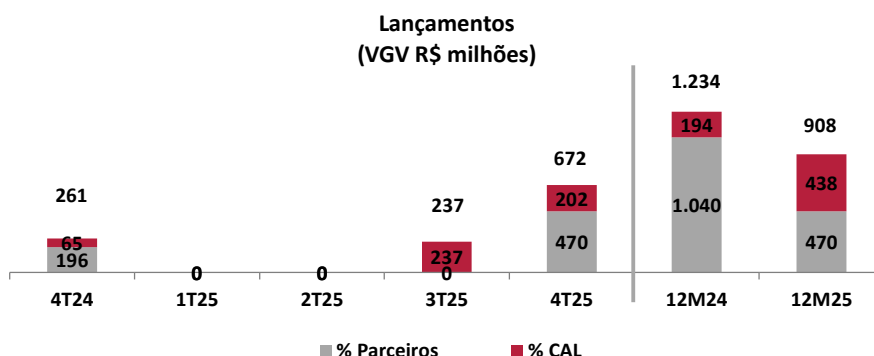


PRÉVIA OPERACIONAL DO 4T25

São Paulo, 30 de janeiro de 2026 – A Construtora Adolpho Lindenberg S.A. (“Lindenberg”; “CAL” ou “Companhia”), anuncia a prévia de seus resultados operacionais do quarto trimestre de 2025 (4T25). Ressaltamos que os resultados aqui apresentados são gerenciais e não foram submetidos à revisão da auditoria externa.

LANÇAMENTOS

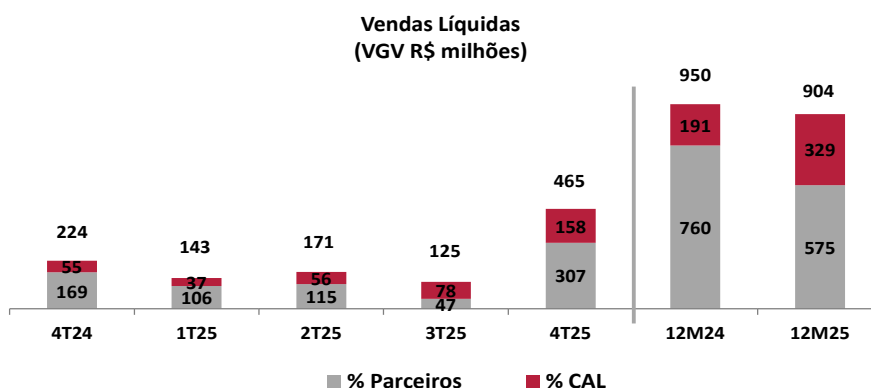
A Lindenberg lançou no 4T25, o empreendimento Lindenberg Moema, torre única, localizado na capital de São Paulo, segmento residencial com 61 unidades tipo de alto padrão, gerando um VGV total de R\$ 671,8 milhões, empreendimento que a CAL possui 30% de participação. Em 2025, a Companhia lançou o volume de R\$ 908,3 milhões, sendo R\$ 438,1 milhões na participação da CAL com média de 48,2% de participação, composto por 2 empreendimentos e total de 100 unidades tipo.



| Lançamentos | Segmento | Padrão | Região | Data | VGV Total (R\$ mil) | Área Total (m²) | Total Unidades | % CAL | VGV % CAL (R\$ mil) | Área % CAL (m²) |
|------------------------------------|-------------|--------|------------|--------|---------------------|-----------------|----------------|---------|---------------------|-----------------|
| 1T24 | | | | | | | | | | |
| Lindenberg Vista Brooklin | Residencial | Alto | Capital-SP | fev-24 | 330.754 | 17.741 | 65 | 25,00% | 82.688 | 4.435 |
| 2T24 | | | | | | | | | | |
| Brooklin Studios by Lindenberg | Misto | Alto | Capital-SP | mai-24 | 69.548 | 4.942 | 210 | 25,00% | 17.387 | 1.236 |
| 3T24 | | | | | | | | | | |
| Lindenberg Alto da Nações | Residencial | Alto | Capital-SP | ago-24 | 572.149 | 36.327 | 216 | 5,00% | 28.607 | 1.816 |
| 4T24 | | | | | | | | | | |
| Lindenberg Reserva Paraíso | Residencial | Alto | Capital-SP | nov-24 | 261.351 | 10.476 | 107 | 25,00% | 65.338 | 2.619 |
| Total 9M24 | | | | | 4 | 1.233.801 | 69.486 | 598 | 194.021 | 10.106 |
| 1T25 | | | | | | | | | | |
| 2T25 | | | | | | | | | | |
| 3T25 | | | | | | | | | | |
| Lindenberg Vista Alto de Pinheiros | Residencial | Alto | Capital-SP | set-25 | 236.520 | 10.008 | 39 | 100,00% | 236.520 | 10.008 |
| 4T25 | | | | | | | | | | |
| Lindenberg Moema | Residencial | Alto | Capital-SP | nov-25 | 671.816 | 20.652 | 61 | 30,00% | 201.545 | 6.195 |
| Total 9M25 | | | | | 2 | 908.336 | 30.659 | 100 | 438.065 | 16.203 |

VENDAS

As vendas líquidas totais somaram R\$ 464,8 milhões no 4T25, aumento de 107,6% quando comparado com o 4T24 e crescimento de 271,9% em relação ao 3T25. A participação da CAL totalizou R\$ 157,8 milhões no 4T25 (34,0% das vendas totais) crescimento de 189,4% quando comparado com o 4T24 e aumento de 102,8% em relação ao 3T25. Das vendas líquidas totais realizadas no 4T25, tivemos R\$ 8,1 milhões de unidades entregues (1,7%), R\$ 34,6 milhões de unidades em construção (7,4%) e R\$ 422,1 milhões foram de unidades de lançamentos (90,8%). Em 2025, as vendas líquidas totais somaram R\$ 904,3 milhões, redução de 4,8% quando comparado com o ano de 2024 e na participação da CAL totalizou R\$ 329,3 milhões (36,4% das vendas totais) aumento de 72,8% quando comparado com o mesmo período de 2024. Das vendas líquidas totais realizadas nos 12M25, R\$ 45,8 milhões são de unidades entregues (5,1%), R\$ 374,8 milhões são de unidades em construção (41,4%) e R\$ 483,7 milhões são de unidades de lançamentos (53,5%). Vale informar que no 4T25, os distratos totalizaram R\$ 5,0 milhões, 4 unidades e a parte CAL de R\$ R\$ 1,7 milhão e nos 12M25, os distratos totalizaram R\$ 63,7 milhões, 32 unidades e a parte CAL de R\$ R\$ 25,4 milhões.



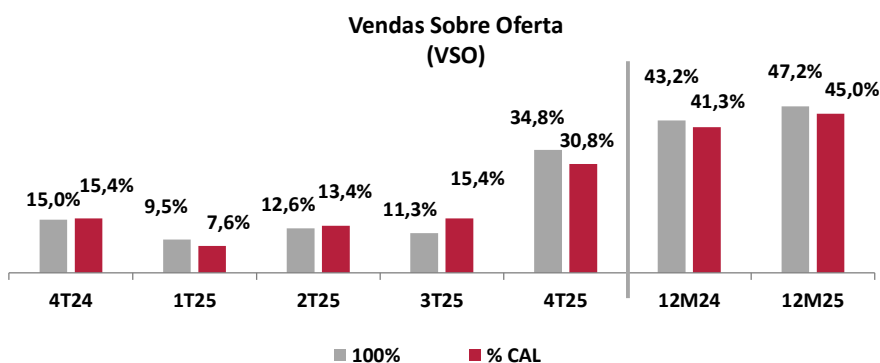
Os quadros abaixo apresentam os detalhamentos da conta “Vendas Líquidas” adotado pela Lindenberg no encerramento do 4T25.

| Vendas Totais | 100% (R\$ mil) | | | | % CAL (R\$ mil) | | | |
|--------------------|----------------|---------|----------|----------|-----------------|---------|---------|----------|
| Valores em R\$ mil | 4T24 | 4T25 | 12M24 | 12M25 | 4T24 | 4T25 | 12M24 | 12M25 |
| Vendas Brutas | 264.660 | 469.797 | 998.279 | 967.997 | 61.246 | 159.503 | 198.228 | 354.693 |
| Distratos | (40.791) | (5.013) | (48.075) | (63.727) | (6.707) | (1.677) | (7.650) | (25.433) |
| Vendas Líquidas | 223.869 | 464.783 | 950.204 | 904.270 | 54.539 | 157.826 | 190.578 | 329.260 |

| Vendas Líquidas | 100% (R\$ mil) | | | | | % CAL (R\$ mil) | | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| Empreendimentos | 4T24 | 3T25 | 4T25 | 12M24 | 12M25 | 4T24 | 3T25 | 4T25 | 12M24 | 12M25 |
| Lindenberg Cambuí | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.800 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.800 |
| Lindenberg Reserva Itaim | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Lindenberg Praça - Clodomiro | 7.368 | 0 | 0 | 20.839 | 15.419 | 1.105 | 0 | 0 | 3.126 | 2.313 |
| Lindenberg Vila Mariana | 3.505 | 0 | 0 | 3.505 | 0 | 3.505 | 0 | 0 | 3.505 | 0 |
| Lindenberg Praça - Macurapé | 4.080 | 417 | 0 | 56.183 | 24.714 | 612 | 63 | 0 | 8.428 | 3.707 |
| Lindenberg Groenlândia 77 | 21.946 | 0 | 8.084 | 33.897 | 8.084 | 21.946 | 0 | 8.084 | 26.129 | 8.084 |
| Lindenberg Guarará | 0 | (6.212) | 0 | 7.030 | (6.212) | 0 | (6.212) | 0 | 7.030 | (6.212) |
| Jota by Lindenberg | 4.088 | 1.591 | (793) | 36.497 | 8.441 | 2.044 | 1.591 | (793) | 18.248 | 7.474 |
| Lindenberg Ibirapuera - Art Tower | (7.288) | 7.225 | 7.142 | 30.518 | 29.867 | (729) | 1.445 | 1.428 | 3.052 | 5.163 |
| Lindenberg Alto de Pinheiros | 8.443 | 8.151 | 0 | 72.106 | 16.267 | 4.221 | 8.151 | 0 | 36.053 | 16.267 |
| Lindenberg Ibirapuera - Design Tower | 40.192 | 7.691 | 0 | 192.068 | 100.885 | 4.019 | 1.538 | 0 | 19.207 | 20.177 |
| Lindenberg Vista Brooklin | 4.666 | 8.940 | 4.642 | 105.333 | 45.800 | 1.167 | 4.470 | 2.321 | 26.333 | 21.771 |
| Brooklin Studios by Lindenberg | 5.481 | 412 | 1.411 | 55.736 | 7.111 | 1.370 | 206 | 706 | 13.934 | 2.989 |
| Lindenberg Alto das Nações | 87.846 | 31.422 | 17.977 | 292.949 | 100.378 | 4.392 | 3.142 | 1.798 | 14.647 | 9.363 |
| Lindenberg Reserva Paraíso (Residencial) | 43.543 | 2.405 | 3.282 | 43.543 | 56.139 | 10.886 | 1.203 | 1.641 | 10.886 | 25.674 |
| Lindenberg Reserva Paraíso (Studio) | 0 | 1.359 | 894 | 0 | 9.876 | 0 | 679 | 447 | 0 | 4.938 |
| Lindenberg Vista Alto de Pinheiros | 0 | 61.558 | 22.216 | 0 | 83.774 | 0 | 61.558 | 22.216 | 0 | 83.774 |
| Lindenberg Moema | 0 | 0 | 399.928 | 0 | 399.928 | 0 | 0 | 119.978 | 0 | 119.978 |
| Total | 223.869 | 124.959 | 464.783 | 950.204 | 904.270 | 54.539 | 77.834 | 157.826 | 190.578 | 329.260 |

VENDAS SOBRE OFERTA (VSO)

A velocidade de vendas totais (VSO) atingiu 34,8% no encerramento do 4T25, aumento de 19,7 pp. quando comparado com o 4T24. Na participação da CAL, a velocidade de vendas totais (VSO) totalizou 30,8% no encerramento do 4T25, aumento de 15,4 pp. em relação ao 4T24. Nos 12M25, a velocidade de vendas totais (VSO) atingiu 47,2%, aumento de 4,0 pp. em relação ao mesmo período de 2024, e na participação CAL, a velocidade de vendas totais (VSO) atingiu 45,0% nos 12M25, aumento de 3,8 pp. quando comparado com os 12M24. A Lindenberg adota o metro quadrado (m²) como medida de estudo do índice VSO (Vendas Sobre Oferta), índice que reflete a liquidez dos produtos desenvolvidos, com objetivo de eliminar o efeito da variação do preço de venda no tempo, que ocasionam distorções entre o estoque inicial e as vendas contratadas.



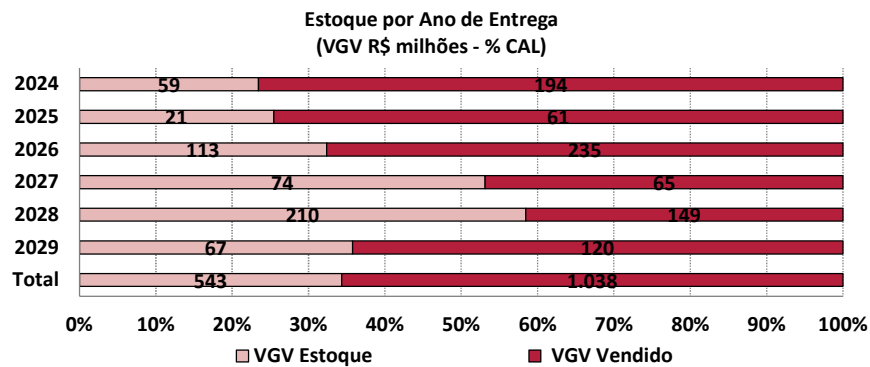
CrITÉRIOS: Adotamos o metro quadrado (m²) como métrica para o cálculo

O quadro abaixo apresenta o detalhamento da conta “Vendas Sobre Oferta (VSO)” adotado pela Lindenberg no encerramento do 4T25.

| Vendas Sobre Oferta (VSO) % CAL | 4T24 | 4T25 | Var. % | 12M24 | 12M25 | Var. % |
|---|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| + Estoque Inicial (m ²) | 12.511 | 23.670 | 89,2% | 11.683 | 12.799 | 9,6% |
| + Lançam./Aquisiç. no período (m ²) | 2.619 | 10.355 | 295,4% | 10.106 | 30.020 | 197,0% |
| = Estoque + Lançamento (m²) | 15.130 | 34.025 | 124,9% | 21.790 | 42.819 | 96,5% |
| - Vendas no período (m ²) | 2.330 | 10.479 | 349,6% | 8.990 | 19.273 | 114,4% |
| = Estoque Final (m²) | 12.800 | 23.546 | 84,0% | 12.800 | 23.546 | 84,0% |
| VSO (%) | 15,4% | 30,8% | 15,4 pp | 41,3% | 45,0% | 3,8 pp |

ESTOQUE DE UNIDADES

O estoque de unidades imobiliárias a valor de mercado referente às incorporações realizadas pela Lindenberg totalizou R\$ 1,5 bilhão no encerramento do 4T25, aumento de 10,6% em relação ao 3T25 devido ao lançamento do projeto Lindenberg Moema, sendo que desse total, R\$ 543,2 milhões são referentes à parte CAL com participação média de 37,3% do total. O estoque por fase na participação da Lindenberg no encerramento do 4T25, atingiu R\$ 80,1 milhões (14,8%) do valor das unidades em estoque estão entregues, R\$ 272,2 milhões (51,0%) do valor das unidades em estoque estão em obra e R\$ 190,8 milhões (35,1%) do valor das unidades em estoque são lançamentos.

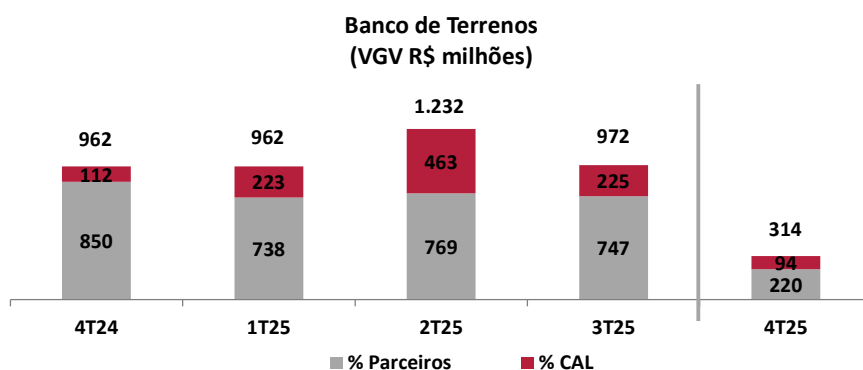


O quadro abaixo apresenta o detalhamento da conta “Estoque de Unidades” adotado pela Lindenberg no encerramento do 4T25.

| Estoques de Unidades | Lançamento | Status | Total Unidades | Área Total (m²) | Estoques (Unidades) | Estoques (m²) | Estoques (R\$) | % Vendido (Unidades) | % CAL | Estoques CAL (m²) | Estoques CAL (R\$) |
|--|------------|------------|----------------|-----------------|---------------------|---------------|------------------|----------------------|---------|-------------------|--------------------|
| Empreendimentos | | | | | | | | | | | |
| Lindenberg Cambuí | mar-20 | Entregue | 24 | 6.344 | 0 | 0 | 0 | 100,0% | 100,0% | 0 | 0 |
| Lindenberg Reserva Itaim | jun-20 | Entregue | 46 | 7.125 | 0 | 0 | 0 | 100,0% | 100,0% | 0 | 0 |
| Lindenberg Praça - Clodomiro | nov-20 | Entregue | 58 | 11.805 | 16 | 3.260 | 114.304 | 72,4% | 15,00% | 489 | 17.146 |
| Lindenberg Vila Mariana | dez-20 | Entregue | 32 | 6.845 | 0 | 0 | 0 | 100,0% | 100,0% | 0 | 0 |
| Lindenberg Praça - Macurapé | mai-21 | Entregue | 118 | 18.092 | 54 | 8.598 | 281.547 | 54,2% | 15,00% | 1.290 | 42.232 |
| Lindenberg Groenlândia 77 | nov-21 | Entregue | 29 | 9.272 | 0 | 0 | 0 | 100,0% | 100,0% | 0 | 0 |
| Lindenberg Guarará | out-22 | Entregue | 23 | 4.703 | 3 | 604 | 20.756 | 87,0% | 100,0% | 604 | 20.756 |
| Total - Estoque Entregue | - | 7 | 330 | 64.186 | 73 | 12.462 | 416.607 | 77,9% | - | 2.382 | 80.133 |
| Jota by Lindenberg | fev-23 | Em Obra | 285 | 17.968 | 48 | 3.354 | 55.916 | 83,2% | 100,0% | 3.354 | 55.916 |
| Lindenberg Ibirapuera - Art Tower | jun-23 | Em Obra | 44 | 12.960 | 21 | 6.199 | 178.917 | 52,3% | 20,00% | 1.240 | 35.783 |
| Lindenberg Alto de Pinheiros | ago-23 | Em Obra | 41 | 8.449 | 5 | 965 | 20.813 | 87,8% | 100,0% | 965 | 20.813 |
| Lindenberg Ibirapuera - Design Tower | dez-23 | Em Obra | 44 | 12.968 | 0 | 0 | 0 | 100,0% | 20,00% | 0 | 0 |
| Lindenberg Vista Brooklyn | fev-24 | Em Obra | 65 | 17.741 | 33 | 8.832 | 143.709 | 49,2% | 50,00% | 4.416 | 71.855 |
| Brooklyn Studios by Lindenberg | mai-24 | Em Obra | 210 | 4.942 | 8 | 361 | 3.728 | 96,2% | 50,00% | 181 | 1.864 |
| Lindenberg Alto das Nações | ago-24 | Em Obra | 216 | 36.327 | 53 | 10.008 | 147.209 | 75,5% | 10,00% | 1.001 | 14.721 |
| Lindenberg Reserva Paraíso (Residencial) | nov-24 | Em Obra | 66 | 9.346 | 34 | 5.075 | 132.179 | 48,5% | 50,00% | 2.538 | 66.090 |
| Lindenberg Reserva Paraíso (Studio) | nov-24 | Em Obra | 41 | 1.130 | 20 | 573 | 10.318 | 51,2% | 50,00% | 286 | 5.159 |
| Total - Estoque em Obra | - | 9 | 1.012 | 121.831 | 222 | 35.367 | 692.788 | 78,1% | - | 13.980 | 272.200 |
| Lindenberg Vista Alto de Pinheiros | set-25 | Lançamento | 39 | 10.008 | 20 | 5.290 | 124.076 | 47,9% | 100,00% | 5.290 | 124.076 |
| Lindenberg Moema | nov-25 | Lançamento | 61 | 20.652 | 18 | 6.314 | 222.577 | 70,5% | 30,00% | 1.894 | 66.773 |
| Total - Estoque em Lançamento | - | 2 | 100 | 30.659 | 38 | 11.604 | 346.653 | 61,7% | - | 7.184 | 190.849 |
| Total Geral | - | 18 | 1.442 | 216.677 | 333 | 59.433 | 1.456.048 | 76,9% | - | 23.546 | 543.182 |

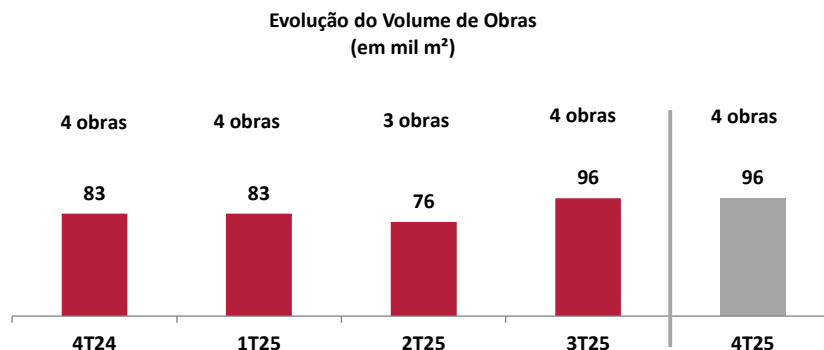
BANCO DE TERRENOS (LAND BANK)

O estoque de terrenos referente à futuras incorporações a serem realizadas pela Lindenberg atingiu um VGV total potencial de R\$ 314 milhões no encerramento do 4T25, com 1 projeto/fase em desenvolvimento. A parte CAL corresponde a R\$ 94 milhões, com participação média de 30,0% do total.



VOLUME DE OBRAS

O volume de obras da Lindenberg totalizou 95,7 mil m² em construção no encerramento do 4T25, compostos por 4 obras residenciais, todas localizadas na capital de São Paulo e com 700 unidades de médio-alto e alto padrão em construção. Vale informar que no 2T25, realizamos a entrega do empreendimento Lindenberg Guarará, torre única, residencial com 23 unidades e com 6,6 mil m² de área total e que no 3T25, iniciamos a obra do empreendimento Lindenberg Reserva Paraíso, composto de 1 torre, segmento residencial, com 107 unidades e com 19,3 mil m² de área total.



SOBRE A CONSTRUTORA ADOLPHO LINDENBERG

Fundada em 1954 pelo engenheiro e arquiteto Adolpho Lindenberg, com mais de 70 anos de atuação, já entregou cerca de 700 empreendimentos e mais de 7.000 clientes em todo o Brasil, sobretudo nos melhores bairros da cidade de São Paulo. Com status de verdadeira 'grife' no mercado imobiliário, a Lindenberg combina apuro estético, boas soluções arquitetônicas, excelência no processo construtivo, inovação e um relacionamento próximo e duradouro com seus clientes. Sinônimo de investimento, em função da sua qualidade, durabilidade, e reputação da marca, os empreendimentos com a marca Lindenberg tomam a frente do mercado imobiliário nacional, com um reconhecido padrão de excelência. Nossa missão é realizar sonhos e transformar o espaço urbano através de arquitetura atemporal, superando as expectativas de nossos clientes e colaboradores.

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Contate RI:

Adolpho Lindenberg Filho

Diretor de Relações com Investidores

Visite nosso *Website*

<https://lindenberg.com.br/ri>

E-mail: ri@lindenberg.com.br

Tel.: +55 (11) 3041-2700

AVISO LEGAL

Este material é uma apresentação de informações gerais da Construtora Adolpho Lindenberg (CAL) e suas subsidiárias na data desta apresentação. Este material foi preparado exclusivamente para apresentações relacionadas à divulgação de resultados da Companhia. Trata-se de informações resumidas, sem intenção de serem completas. Não fazemos nenhuma declaração, implícita ou explícita, e não damos garantia quanto à correção, adequação ou abrangência dessas informações. Esta Apresentação de Resultados contém certas considerações futuras sobre as perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e perspectivas de crescimento da Construtora Adolpho Lindenberg (CAL). Estas são apenas projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da Administração da Construtora Adolpho Lindenberg (CAL) em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capital para financiar o plano de negócios da Companhia. Tais considerações futuras dependem substancialmente de mudanças nas condições de mercado, de regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira entre outros fatores sujeitos a mudanças sem aviso prévio. Esta apresentação e seu conteúdo são informações de propriedade da Companhia e não pode ser reproduzida ou circulada, parcial ou totalmente, sem o prévio consentimento por escrito da Construtora Adolpho Lindenberg (CAL).