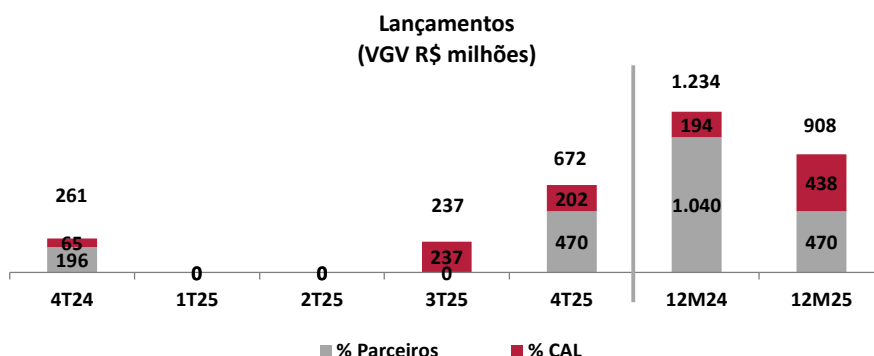


PRÉVIA OPERACIONAL DO 4T25

São Paulo, 30 de janeiro de 2026 – A Construtora Adolpho Lindenberg S.A. (“Lindenberg”; “CAL” ou “Companhia”), anuncia a prévia de seus resultados operacionais do quarto trimestre de 2025 (4T25). Ressaltamos que os resultados aqui apresentados são gerenciais e não foram submetidos à revisão da auditoria externa.

LANÇAMENTOS

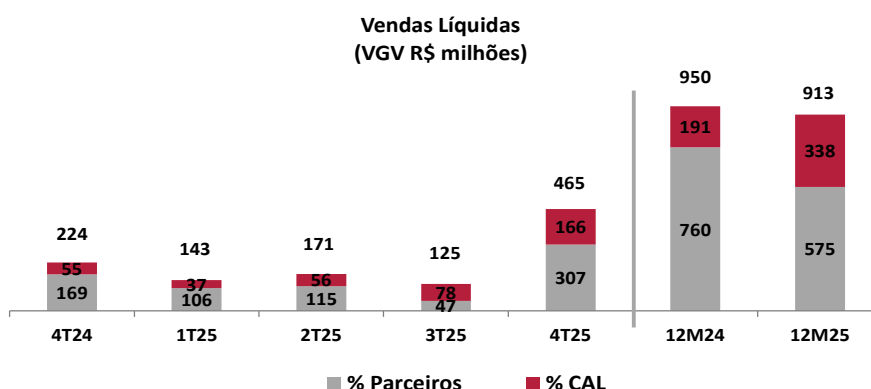
A Lindenberg lançou no 4T25, o empreendimento Lindenberg Moema, torre única, localizado na capital de São Paulo, segmento residencial com 61 unidades tipo de alto padrão, gerando um VGV total de R\$ 671,8 milhões, empreendimento que a CAL possui 30% de participação. Em 2025, a Companhia lançou o volume de R\$ 908,3 milhões, sendo R\$ 438,1 milhões na participação da CAL com média de 48,2% de participação, composto por 2 empreendimentos e total de 100 unidades tipo.



Lançamentos	Segmento	Padrão	Região	Data	VGV Total (R\$ mil)	Área Total (m²)	Total Unidades	% CAL	VGV % CAL (R\$ mil)	Área % CAL (m²)
1T24										
Lindenberg Vista Brooklin	Residencial	Alto	Capital-SP	fev-24	330.754	17.741	65	25,00%	82.688	4.435
2T24										
Brooklin Studios by Lindenberg	Misto	Alto	Capital-SP	mai-24	69.548	4.942	210	25,00%	17.387	1.236
3T24										
Lindenberg Alto da Nações	Residencial	Alto	Capital-SP	ago-24	572.149	36.327	216	5,00%	28.607	1.816
4T24										
Lindenberg Reserva Paraíso	Residencial	Alto	Capital-SP	nov-24	261.351	10.476	107	25,00%	65.338	2.619
Total 2024				4	1.233.801	69.486	598		194.021	10.106
1T25										
2T25										
3T25										
Lindenberg Vista Alto de Pinheiros	Residencial	Alto	Capital-SP	set-25	236.520	10.008	39	100,00%	236.520	10.008
4T25										
Lindenberg Moema	Residencial	Alto	Capital-SP	nov-25	671.816	20.652	61	30,00%	201.545	6.195
Total 2025				2	908.336	30.659	100		438.065	16.203

VENDAS

As vendas líquidas totais somaram R\$ 473,1 milhões no 4T25, aumento de 111,3% quando comparado com o 4T24 e crescimento de 278,6% em relação ao 3T25. A participação da CAL totalizou R\$ 166,1 milhões no 4T25 (35,1% das vendas totais) crescimento de 204,5% quando comparado com o 4T24 e aumento de 113,4% em relação ao 3T25. Das vendas líquidas totais realizadas no 4T25, tivemos R\$ 8,1 milhões de unidades entregues (1,7%), R\$ 34,6 milhões de unidades em construção (7,3%) e R\$ 430,4 milhões foram de unidades de lançamentos (91,0%). Em 2025, as vendas líquidas totais somaram R\$ 912,5 milhões, redução de 4,0% quando comparado com o ano de 2024 e na participação da CAL totalizou R\$ 337,5 milhões (37,0% das vendas totais) aumento de 77,1% quando comparado com o mesmo período de 2024. Das vendas líquidas totais realizadas nos 12M25, R\$ 45,8 milhões são de unidades entregues (5,0%), R\$ 374,8 milhões são de unidades em construção (41,1%) e R\$ 492,0 milhões são de unidades de lançamentos (53,9%). Vale informar que no 4T25, os distratos totalizaram R\$ 5,0 milhões, 4 unidades e a parte CAL de R\$ R\$ 1,7 milhão e nos 12M25, os distratos totalizaram R\$ 63,7 milhões, 32 unidades e a parte CAL de R\$ R\$ 25,4 milhões.



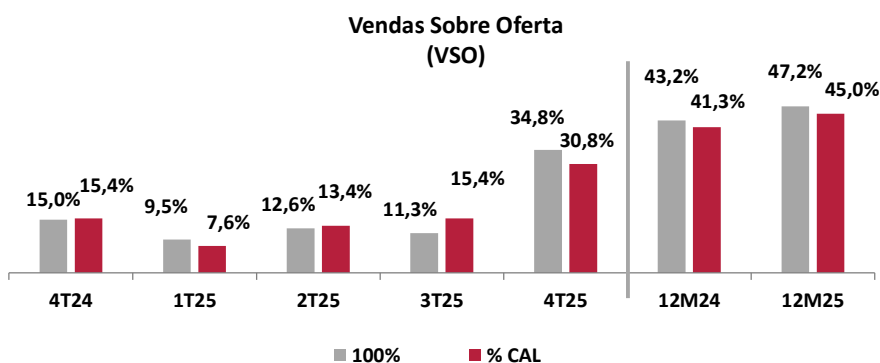
Os quadros abaixo apresentam os detalhamentos da conta “Vendas Líquidas” adotado pela Lindenberg no encerramento do 4T25.

Vendas Totais	100% (R\$ mil)					% CAL (R\$ mil)				
	4T24	3T25	4T25	12M24	12M25	4T24	3T25	4T25	12M24	12M25
Valores em R\$ mil										
Vendas Brutas	264.660	154.018	478.066	998.279	976.266	61.246	90.987	167.772	198.228	362.962
Distratos	(40.791)	(29.059)	(5.013)	(48.075)	(63.727)	(6.707)	(13.153)	(1.677)	(7.650)	(25.433)
Vendas Líquidas	223.869	124.959	473.053	950.204	912.539	54.539	77.834	166.095	190.578	337.530

Vendas Líquidas	100% (R\$ mil)					% CAL (R\$ mil)				
Empreendimentos	4T24	3T25	4T25	12M24	12M25	4T24	3T25	4T25	12M24	12M25
Lindenberg Cambuí	0	0	0	0	3.800	0	0	0	0	3.800
Lindenberg Reserva Itaim	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lindenberg Praça - Clodomiro	7.368	0	0	20.839	15.419	1.105	0	0	3.126	2.313
Lindenberg Vila Mariana	3.505	0	0	3.505	0	3.505	0	0	3.505	0
Lindenberg Praça - Macurapê	4.080	417	0	56.183	24.714	612	63	0	8.428	3.707
Lindenberg Groenlândia 77	21.946	0	8.084	33.897	8.084	21.946	0	8.084	26.129	8.084
Lindenberg Guarará	0	(6.212)	0	7.030	(6.212)	0	(6.212)	0	7.030	(6.212)
Jota by Lindenberg	4.088	1.591	(793)	36.497	8.441	2.044	1.591	(793)	18.248	7.474
Lindenberg Ibirapuera - Art Tower	(7.288)	7.225	7.142	30.518	29.867	(729)	1.445	1.428	3.052	5.163
Lindenberg Alto de Pinheiros	8.443	8.151	0	72.106	16.267	4.221	8.151	0	36.053	16.267
Lindenberg Ibirapuera - Design Tower	40.192	7.691	0	192.068	100.885	4.019	1.538	0	19.207	20.177
Lindenberg Vista Brooklin	4.666	8.940	4.642	105.333	45.800	1.167	4.470	2.321	26.333	21.771
Brooklin Studios by Lindenberg	5.481	412	1.411	55.736	7.111	1.370	206	706	13.934	2.989
Lindenberg Alto das Nações	87.846	31.422	17.977	292.949	100.378	4.392	3.142	1.798	14.647	9.363
Lindenberg Reserva Paraíso (Residencial)	43.543	2.405	3.282	43.543	56.139	10.886	1.203	1.641	10.886	25.674
Lindenberg Reserva Paraíso (Studio)	0	1.359	894	0	9.876	0	679	447	0	4.938
Lindenberg Vista Alto de Pinheiros	0	61.558	30.485	0	92.044	0	61.558	30.485	0	92.044
Lindenberg Moema	0	0	399.928	0	399.928	0	0	119.978	0	119.978
Total	223.869	124.959	473.053	950.204	912.539	54.539	77.834	166.095	190.578	337.530

VENDAS SOBRE OFERTA (VSO)

A velocidade de vendas totais (VSO) atingiu 34,8% no encerramento do 4T25, aumento de 19,7 pp. quando comparado com o 4T24. Na participação da CAL, a velocidade de vendas totais (VSO) totalizou 30,8% no encerramento do 4T25, aumento de 15,4 pp. em relação ao 4T24. Nos 12M25, a velocidade de vendas totais (VSO) atingiu 47,2%, aumento de 4,0 pp. em relação ao mesmo período de 2024, e na participação CAL, a velocidade de vendas totais (VSO) atingiu 45,0% nos 12M25, aumento de 3,8 pp. quando comparado com os 12M24. A Lindenberg adota o metro quadrado (m²) como medida de estudo do índice VSO (Vendas Sobre Oferta), índice que reflete a liquidez dos produtos desenvolvidos, com objetivo de eliminar o efeito da variação do preço de venda no tempo, que ocasionam distorções entre o estoque inicial e as vendas contratadas.



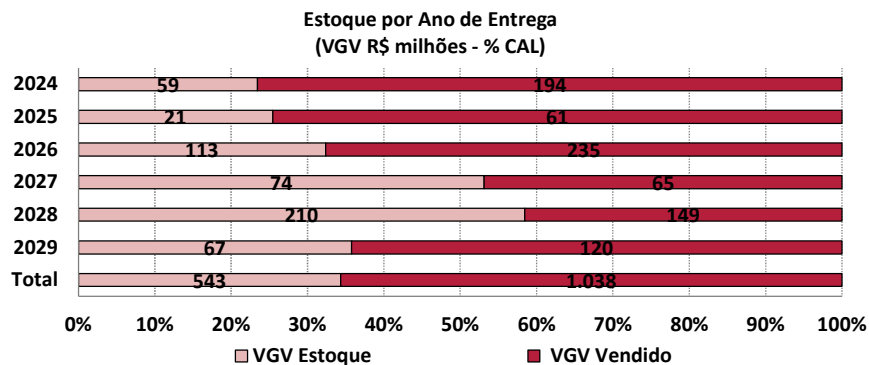
CrITÉRIOS: Adotamos o metro quadrado (m²) como métrica para o cálculo

O quadro abaixo apresenta o detalhamento da conta “Vendas Sobre Oferta (VSO)” adotado pela Lindenberg no encerramento do 4T25.

Vendas Sobre Oferta (VSO) % CAL	4T24	4T25	Var. %	12M24	12M25	Var. %
+ Estoque Inicial (m ²)	12.511	23.670	89,2%	11.683	12.799	9,6%
+ Lançam./Aquisiç. no período (m ²)	2.619	10.355	295,4%	10.106	30.020	197,0%
= Estoque + Lançamento (m²)	15.130	34.025	124,9%	21.790	42.819	96,5%
- Vendas no período (m ²)	2.330	10.479	349,6%	8.990	19.273	114,4%
= Estoque Final (m²)	12.800	23.546	84,0%	12.800	23.546	84,0%
VSO (%)	15,4%	30,8%	15,4 pp	41,3%	45,0%	3,8 pp

ESTOQUE DE UNIDADES

O estoque de unidades imobiliárias a valor de mercado referente às incorporações realizadas pela Lindenberg totalizou R\$ 1,5 bilhão no encerramento do 4T25, aumento de 10,6% em relação ao 3T25 devido ao lançamento do projeto Lindenberg Moema, sendo que desse total, R\$ 543,2 milhões são referentes à parte CAL com participação média de 37,3% do total. O estoque por fase na participação da Lindenberg no encerramento do 4T25, atingiu R\$ 80,1 milhões (14,8%) do valor das unidades em estoque estão entregues, R\$ 272,2 milhões (51,0%) do valor das unidades em estoque estão em obra e R\$ 190,8 milhões (35,1%) do valor das unidades em estoque são lançamentos.

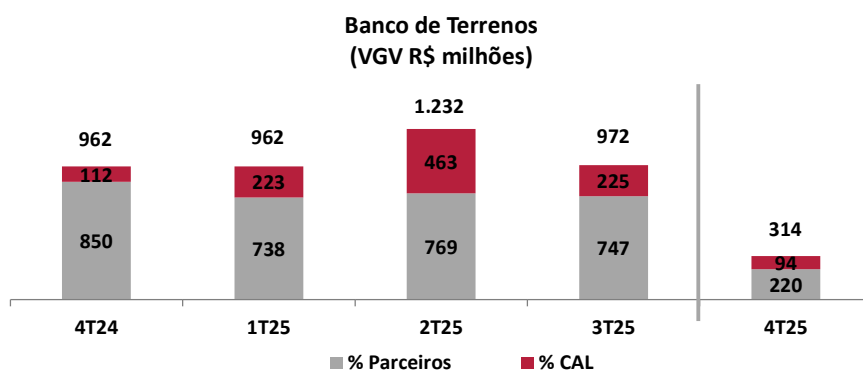


O quadro abaixo apresenta o detalhamento da conta “Estoque de Unidades” adotado pela Lindenberg no encerramento do 4T25.

Estoques de Unidades	Lançamento	Status	Total Unidades	Área Total (m²)	Estoques (Unidades)	Estoques (m²)	Estoques (R\$)	% Vendido (Unidades)	% CAL	Estoques CAL (m²)	Estoques CAL (R\$)
Empreendimentos											
Lindenberg Cambuí	mar-20	Entregue	24	6.344	0	0	0	100,0%	100,0%	0	0
Lindenberg Reserva Itaim	jun-20	Entregue	46	7.125	0	0	0	100,0%	100,0%	0	0
Lindenberg Praça - Clodomiro	nov-20	Entregue	58	11.805	16	3.260	114.304	72,4%	15,00%	489	17.146
Lindenberg Vila Mariana	dez-20	Entregue	32	6.845	0	0	0	100,0%	100,0%	0	0
Lindenberg Praça - Macurapé	mai-21	Entregue	118	18.092	54	8.598	281.547	54,2%	15,00%	1.290	42.232
Lindenberg Groenlândia 77	nov-21	Entregue	29	9.272	0	0	0	100,0%	100,0%	0	0
Lindenberg Guarará	out-22	Entregue	23	4.703	3	604	20.756	87,0%	100,0%	604	20.756
Total - Estoque Entregue	-	7	330	64.186	73	12.462	416.607	77,9%	-	2.382	80.133
Jota by Lindenberg	fev-23	Em Obra	285	17.968	48	3.354	55.916	83,2%	100,0%	3.354	55.916
Lindenberg Ibirapuera - Art Tower	jun-23	Em Obra	44	12.960	21	6.199	178.917	52,3%	20,00%	1.240	35.783
Lindenberg Alto de Pinheiros	ago-23	Em Obra	41	8.449	5	965	20.813	87,8%	100,0%	965	20.813
Lindenberg Ibirapuera - Design Tower	dez-23	Em Obra	44	12.968	0	0	0	100,0%	20,00%	0	0
Lindenberg Vista Brooklyn	fev-24	Em Obra	65	17.741	33	8.832	143.709	49,2%	50,00%	4.416	71.855
Brooklyn Studios by Lindenberg	mai-24	Em Obra	210	4.942	8	361	3.728	96,2%	50,00%	181	1.864
Lindenberg Alto das Nações	ago-24	Em Obra	216	36.327	53	10.008	147.209	75,5%	10,00%	1.001	14.721
Lindenberg Reserva Paraíso (Residencial)	nov-24	Em Obra	66	9.346	34	5.075	132.179	48,5%	50,00%	2.538	66.090
Lindenberg Reserva Paraíso (Studio)	nov-24	Em Obra	41	1.130	20	573	10.318	51,2%	50,00%	286	5.159
Total - Estoque em Obra	-	9	1.012	121.831	222	35.367	692.788	78,1%	-	13.980	272.200
Lindenberg Vista Alto de Pinheiros	set-25	Lançamento	39	10.008	20	5.290	124.076	47,9%	100,00%	5.290	124.076
Lindenberg Moema	nov-25	Lançamento	61	20.652	18	6.314	222.577	70,5%	30,00%	1.894	66.773
Total - Estoque em Lançamento	-	2	100	30.659	38	11.604	346.653	61,7%	-	7.184	190.849
Total Geral	-	18	1.442	216.677	333	59.433	1.456.048	76,9%	-	23.546	543.182

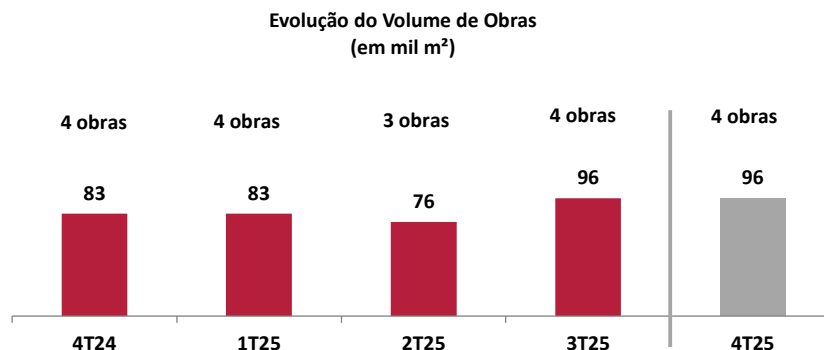
BANCO DE TERRENOS (LAND BANK)

O estoque de terrenos referente à futuras incorporações a serem realizadas pela Lindenberg atingiu um VGV total potencial de R\$ 314 milhões no encerramento do 4T25, com 1 projeto/fase em desenvolvimento. A parte CAL corresponde a R\$ 94 milhões, com participação média de 30,0% do total.



VOLUME DE OBRAS

O volume de obras da Lindenberg totalizou 95,7 mil m² em construção no encerramento do 4T25, compostos por 4 obras residenciais, todas localizadas na capital de São Paulo e com 700 unidades de médio-alto e alto padrão em construção. Vale informar que no 2T25, realizamos a entrega do empreendimento Lindenberg Guarará, torre única, residencial com 23 unidades e com 6,6 mil m² de área total e que no 3T25, iniciamos a obra do empreendimento Lindenberg Reserva Paraíso, composto de 1 torre, segmento residencial, com 107 unidades e com 19,3 mil m² de área total.



SOBRE A CONSTRUTORA ADOLPHO LINDENBERG

Fundada em 1954 pelo engenheiro e arquiteto Adolpho Lindenberg, com mais de 70 anos de atuação, já entregou cerca de 700 empreendimentos e mais de 7.000 clientes em todo o Brasil, sobretudo nos melhores bairros da cidade de São Paulo. Com status de verdadeira 'grife' no mercado imobiliário, a Lindenberg combina apuro estético, boas soluções arquitetônicas, excelência no processo construtivo, inovação e um relacionamento próximo e duradouro com seus clientes. Sinônimo de investimento, em função da sua qualidade, durabilidade, e reputação da marca, os empreendimentos com a marca Lindenberg tomam a frente do mercado imobiliário nacional, com um reconhecido padrão de excelência. Nossa missão é realizar sonhos e transformar o espaço urbano através de arquitetura atemporal, superando as expectativas de nossos clientes e colaboradores.

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Contate RI:

Adolpho Lindenberg Filho

Diretor de Relações com Investidores

Visite nosso *Website*

<https://lindenberg.com.br/ri>

E-mail: ri@lindenberg.com.br

Tel.: +55 (11) 3041-2700

AVISO LEGAL

Este material é uma apresentação de informações gerais da Construtora Adolpho Lindenberg (CAL) e suas subsidiárias na data desta apresentação. Este material foi preparado exclusivamente para apresentações relacionadas à divulgação de resultados da Companhia. Trata-se de informações resumidas, sem intenção de serem completas. Não fazemos nenhuma declaração, implícita ou explícita, e não damos garantia quanto à correção, adequação ou abrangência dessas informações. Esta Apresentação de Resultados contém certas considerações futuras sobre as perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e perspectivas de crescimento da Construtora Adolpho Lindenberg (CAL). Estas são apenas projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da Administração da Construtora Adolpho Lindenberg (CAL) em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capital para financiar o plano de negócios da Companhia. Tais considerações futuras dependem substancialmente de mudanças nas condições de mercado, de regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira entre outros fatores sujeitos a mudanças sem aviso prévio. Esta apresentação e seu conteúdo são informações de propriedade da Companhia e não pode ser reproduzida ou circulada, parcial ou totalmente, sem o prévio consentimento por escrito da Construtora Adolpho Lindenberg (CAL).