

Índice

Dados da Empresa

| | |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

| | |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

| | |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

| | |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 4 |
|---------------------------|---|

| | |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 5 |
|--------------------------------------|---|

| | |
|--|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |
|--|---|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026 | 7 |
|--------------------------------|---|

| | |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025 | 8 |
|--------------------------------|---|

| | |
|----------------------------------|---|
| Demonstração de Valor Adicionado | 9 |
|----------------------------------|---|

DFs Consolidadas

| | |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 10 |
|---------------------------|----|

| | |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 11 |
|-----------------------------|----|

| | |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 13 |
|---------------------------|----|

| | |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 14 |
|--------------------------------------|----|

| | |
|--|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 15 |
|--|----|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026 | 17 |
|--------------------------------|----|

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025 | 18 |
|--------------------------------|----|

| | |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 19 |
|----------------------------------|----|

| | |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 20 |
|--------------------------|----|

| | |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 23 |
|--------------------|----|

Pareceres e Declarações

| | |
|--|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 49 |
|--|----|

| | |
|---|----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 51 |
|---|----|

| | |
|--|----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 52 |
|--|----|

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações (Unidade) | Trimestre Atual 31/03/2026 |
|--------------------------------------|---------------------------------------|
| Do Capital Integralizado | |
| Ordinárias | 6.988.800 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 6.988.800 |
| Em Tesouraria | |
| Ordinárias | 0 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 0 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 439.598 | 434.053 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 46.059 | 64.841 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 42.435 | 63.643 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 3.000 | 1.050 |
| 1.01.03.02 | Outras Contas a Receber | 3.000 | 1.050 |
| 1.01.03.02.01 | Créditos com Partes Relacionadas | 3.000 | 1.050 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 624 | 148 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 624 | 148 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 393.539 | 369.212 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 494 | 489 |
| 1.02.01.05 | Estoques | 58 | 58 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 436 | 431 |
| 1.02.01.10.03 | Depósitos Judiciais | 232 | 216 |
| 1.02.01.10.04 | Impostos a Recuperar | 123 | 123 |
| 1.02.01.10.05 | Demais Ativos | 81 | 92 |
| 1.02.02 | Investimentos | 393.003 | 368.681 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 393.003 | 368.681 |
| 1.02.02.01.02 | Participações em Controladas | 393.003 | 368.681 |
| 1.02.04 | Intangível | 42 | 42 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 42 | 42 |
| 1.02.04.01.02 | Softwares | 42 | 42 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 439.598 | 434.053 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 20.792 | 22.539 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 805 | 1.349 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 805 | 1.349 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 230 | 449 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 230 | 449 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 13.380 | 13.447 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 13.380 | 13.447 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 13.380 | 13.447 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 6.377 | 7.294 |
| 2.01.05.02 | Outros | 6.377 | 7.294 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 6.360 | 6.360 |
| 2.01.05.02.08 | Outras Contas a Pagar | 17 | 934 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 217.595 | 226.739 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 197.734 | 207.419 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 197.734 | 207.419 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 197.734 | 207.419 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 19.029 | 18.483 |
| 2.02.02.02 | Outros | 19.029 | 18.483 |
| 2.02.02.02.07 | Parceiros em Empreendimentos | 19.029 | 18.483 |
| 2.02.04 | Provisões | 832 | 837 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 832 | 837 |
| 2.02.04.01.05 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 832 | 837 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido | 201.211 | 184.775 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 156.104 | 156.104 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 31.066 | 31.066 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 2.900 | 2.900 |
| 2.03.04.05 | Reserva de Retenção de Lucros | 28.166 | 28.166 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | 16.436 | 0 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | -2.395 | -2.395 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|--|---|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 0 | -29 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -331 | 0 |
| 3.03 | Resultado Bruto | -331 | -29 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | 22.155 | 2.573 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | 0 | 10 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -2.762 | -1.627 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | 0 | 1.704 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 24.917 | 2.486 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 21.824 | 2.544 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -5.388 | -442 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 1.857 | 91 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -7.245 | -533 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 16.436 | 2.102 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 16.436 | 2.102 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo do Período | 16.436 | 2.102 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | |
| 3.99.01.01 | ON | 2,35 | 0,3 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | |
| 3.99.02.01 | ON | 2,35 | 0,3 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|-------------------------------------|---|--|
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | 16.436 | 2.102 |
| 4.02.01 | Lucro (Prejuízo) Líquido do Período | 16.436 | 2.102 |
| 4.03 | Resultado Abrangente do Período | 16.436 | 2.102 |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | -15.679 | -3.537 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 1.094 | 160 |
| 6.01.01.01 | Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social | 16.436 | 2.102 |
| 6.01.01.03 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -26.696 | -4.806 |
| 6.01.01.04 | Provisão para Contingências | -5 | -114 |
| 6.01.01.06 | Encargos Financeiros não Capitalizados | 7.305 | 0 |
| 6.01.01.07 | Resultado com Investidores em SCP | 1.644 | 399 |
| 6.01.01.12 | Amortização de Ágio | 631 | 259 |
| 6.01.01.13 | Apropriação de Encargos Financeiros Capitalizados | 1.779 | 2.320 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -4.064 | -3.475 |
| 6.01.02.02 | Fornecedores | -219 | -246 |
| 6.01.02.03 | Obrigações Tributárias e Trabalhistas | -544 | 19 |
| 6.01.02.05 | Impostos a Recuperar | -476 | -1 |
| 6.01.02.06 | Depósitos Judiciais | -16 | -55 |
| 6.01.02.07 | Demais Ativos e Passivos | -1.892 | 194 |
| 6.01.02.11 | Demais Contas a Pagar | -917 | -3.386 |
| 6.01.03 | Outros | -12.709 | -222 |
| 6.01.03.02 | Juros Pagos | -12.709 | -222 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | 310 | 6.290 |
| 6.02.01 | Dividendos Recebidos de Controladas | 8.259 | 10.276 |
| 6.02.02 | Contas a Receber de Partes Relacionadas | -1.950 | 1.050 |
| 6.02.03 | Integralização de Capital | -5.999 | -5.036 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -5.839 | -2.769 |
| 6.03.02 | Captação de Empréstimos | 0 | 6.143 |
| 6.03.05 | Repasse de Débitos com Parceiros em Empreendimentos | -1.098 | -640 |
| 6.03.06 | Pagamento de Empréstimos | -5.000 | 0 |
| 6.03.07 | Gastos com Emissão de CRI | 259 | 0 |
| 6.03.09 | Contas a Pagar com Partes Relacionadas | 0 | -8.272 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -21.208 | -16 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 63.643 | 574 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 42.435 | 558 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 156.104 | 505 | 28.166 | 0 | 0 | 184.775 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 156.104 | 505 | 28.166 | 0 | 0 | 184.775 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 16.436 | 0 | 16.436 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 16.436 | 0 | 16.436 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 156.104 | 505 | 28.166 | 16.436 | 0 | 201.211 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 26.310 | 1.570 | 9.216 | 0 | 0 | 37.096 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 26.310 | 1.570 | 9.216 | 0 | 0 | 37.096 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 129.794 | 0 | 0 | 0 | 0 | 129.794 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 129.794 | 0 | 0 | 0 | 0 | 129.794 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 2.102 | 0 | 2.102 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 2.102 | 0 | 2.102 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 156.104 | 1.570 | 9.216 | 2.102 | 0 | 168.992 |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|--|---|--|
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -932 | 1.179 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -932 | 1.179 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | -932 | 1.179 |
| 7.04 | Retenções | -299 | -259 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -299 | -259 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | -1.231 | 920 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 26.774 | 2.577 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 24.917 | 2.486 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 1.857 | 91 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 25.543 | 3.497 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 25.543 | 3.497 |
| 7.08.01 | Pessoal | 1.858 | 831 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 1.858 | 831 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 4 | 31 |
| 7.08.02.01 | Federais | 4 | 31 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 7.245 | 533 |
| 7.08.03.01 | Juros | 7.245 | 533 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 16.436 | 2.102 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 16.436 | 2.102 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 1.057.096 | 806.908 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 800.769 | 547.683 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 168.109 | 159.049 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 175.277 | 158.407 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 175.277 | 158.407 |
| 1.01.04 | Estoques | 449.983 | 225.524 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 2.205 | 1.457 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 2.205 | 1.457 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 5.195 | 3.246 |
| 1.01.08.01 | Ativos Não-Correntes a Venda | 4.917 | 2.968 |
| 1.01.08.01.01 | Contas a receber de partes relacionadas | 4.917 | 2.968 |
| 1.01.08.03 | Outros | 278 | 278 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 256.327 | 259.225 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 81.345 | 79.915 |
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | 76.942 | 75.581 |
| 1.02.01.04.01 | Clientes | 76.942 | 75.581 |
| 1.02.01.05 | Estoques | 166 | 166 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 4.237 | 4.168 |
| 1.02.01.10.03 | Depósitos Judiciais | 746 | 730 |
| 1.02.01.10.04 | Outras Contas | 2.989 | 2.936 |
| 1.02.01.10.05 | Impostos a Recuperar | 502 | 502 |
| 1.02.02 | Investimentos | 170.464 | 174.655 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 170.464 | 174.655 |
| 1.02.02.01.01 | Participações em Coligadas | 170.464 | 174.655 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 870 | 759 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 870 | 759 |
| 1.02.04 | Intangível | 3.648 | 3.896 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 3.648 | 3.896 |
| 1.02.04.01.02 | Softwares | 3.648 | 3.896 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 1.057.096 | 806.908 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 177.678 | 145.066 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 14.675 | 18.686 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 14.675 | 18.686 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 87.021 | 50.368 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 87.021 | 50.368 |
| 2.01.02.01.01 | Terrenos à pagar | 69.336 | 1.727 |
| 2.01.02.01.02 | Fornecedores à pagar | 17.685 | 48.641 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 36.015 | 23.845 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 35.331 | 23.089 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 35.331 | 23.089 |
| 2.01.04.03 | Financiamento por Arrendamento | 684 | 756 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 36.693 | 49.150 |
| 2.01.05.02 | Outros | 36.693 | 49.150 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 6.360 | 6.360 |
| 2.01.05.02.04 | Adiantamento de Clientes | 29.291 | 40.996 |
| 2.01.05.02.05 | Demais Passivos | 1.042 | 1.794 |
| 2.01.06 | Provisões | 3.274 | 3.017 |
| 2.01.06.02 | Outras Provisões | 3.274 | 3.017 |
| 2.01.06.02.01 | Provisões para Garantias | 3.274 | 3.017 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 487.141 | 378.324 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 282.658 | 279.933 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 282.658 | 279.933 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 282.658 | 279.933 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 200.689 | 94.514 |
| 2.02.02.02 | Outros | 200.689 | 94.514 |
| 2.02.02.02.06 | Outras Contas | 30.850 | 19.148 |
| 2.02.02.02.08 | Obrigações trabalhistas e tributárias | 2.464 | 2.372 |
| 2.02.02.02.09 | Demais Débitos | 2.750 | 2.750 |
| 2.02.02.02.10 | Adiantamento de Clientes | 162.934 | 68.410 |
| 2.02.02.02.11 | Arrendamentos a Pagar | 1.691 | 1.834 |
| 2.02.04 | Provisões | 3.794 | 3.877 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 832 | 837 |
| 2.02.04.01.05 | Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 832 | 837 |
| 2.02.04.02 | Outras Provisões | 2.962 | 3.040 |
| 2.02.04.02.01 | Provisões para Garantias | 2.881 | 2.946 |
| 2.02.04.02.04 | Provisão para Perda em Investimentos | 81 | 94 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido Consolidado | 392.277 | 283.518 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 156.104 | 156.104 |
| 2.03.01.01 | Capital Social Realizado | 156.104 | 156.104 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 31.066 | 31.066 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 2.900 | 2.900 |
| 2.03.04.05 | Reserva de Retenção de Lucros | 28.166 | 28.166 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | 16.436 | 0 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | -2.395 | -2.395 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2.03.09 | Participação dos Acionistas Não Controladores | 191.066 | 98.743 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|--|---|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 96.641 | 31.864 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -67.817 | -25.238 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 28.824 | 6.626 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -11.969 | -3.882 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -8.165 | -2.373 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -12.465 | -7.259 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | -3 | 1.704 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 8.664 | 4.046 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 16.855 | 2.744 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -2.311 | -745 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 5.293 | 986 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -7.604 | -1.731 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 14.544 | 1.999 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -2.227 | -793 |
| 3.08.01 | Corrente | -1.829 | -714 |
| 3.08.02 | Diferido | -398 | -79 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 12.317 | 1.206 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | 12.317 | 1.206 |
| 3.11.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 16.436 | 2.102 |
| 3.11.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | -4.119 | -896 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | |
| 3.99.01.01 | ON | 2,35 | 0,3 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | |
| 3.99.02.01 | ON | 2,35 | 0,3 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|----------------------------|---|---|--|
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | 12.317 | 1.206 |
| 4.02.01 | Lucro (Prejuízo) Líquido Consolidado do Período | 12.317 | 1.206 |
| 4.03 | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 12.317 | 1.206 |
| 4.03.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 16.436 | 2.102 |
| 4.03.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | -4.119 | -896 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|---|---|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | -18.241 | -24.795 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 20.628 | -92 |
| 6.01.01.01 | Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social | 14.544 | 1.015 |
| 6.01.01.02 | Depreciações e Amortizações | 718 | 83 |
| 6.01.01.03 | Provisão para Contingências | -5 | -114 |
| 6.01.01.04 | Resultado de Equivalencia Patrimonial | -11.888 | -5.374 |
| 6.01.01.05 | (Reversão) Constituição de Provisão para Garantias | 192 | 72 |
| 6.01.01.06 | Encargos Financeiros não Capitalizados | 7.477 | 0 |
| 6.01.01.07 | Juros Sobre Arrendamento | 30 | 16 |
| 6.01.01.09 | Resultado com Investidores em SCP | 1.794 | 495 |
| 6.01.01.12 | Apropriação de Encargos Financeiros Capitalizados | 3.719 | 2.320 |
| 6.01.01.13 | Instrumentos Financeiros Derivativos | 0 | 19 |
| 6.01.01.17 | Constituição de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa e Provisão de Distratos | 1.935 | 0 |
| 6.01.01.18 | Ajuste ao Valor Presente | -2.362 | 867 |
| 6.01.01.19 | PIS/COFINS s/RET diferidos | 844 | 113 |
| 6.01.01.20 | Amortização de Ágio | 3.630 | 396 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -24.230 | -23.689 |
| 6.01.02.01 | Estoques de Imóveis a Comercializar | 45.419 | -25.957 |
| 6.01.02.02 | Contas a Receber/Créditos | -17.804 | -3.001 |
| 6.01.02.03 | Fornecedores | -30.956 | 133 |
| 6.01.02.04 | Obrigações Tributárias e Trabalhistas | -5.445 | -159 |
| 6.01.02.06 | Depósitos Judiciais | -16 | -401 |
| 6.01.02.07 | Impostos a Recuperar | -748 | -71 |
| 6.01.02.08 | Demais Ativos e Passivos | 143 | 1.296 |
| 6.01.02.09 | Impostos de Renda e Contribuição Social Pagos | -2.371 | -758 |
| 6.01.02.10 | Obrigações por Aquisição de Imóveis | 0 | 1.139 |
| 6.01.02.11 | Demais Contas a Pagar | -747 | -3.965 |
| 6.01.02.12 | Adiantamentos de Clientes | -11.705 | 8.055 |
| 6.01.03 | Outros | -14.639 | -1.014 |
| 6.01.03.01 | Juros Pagos | -14.639 | -1.014 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -2.113 | 39.028 |
| 6.02.01 | Aquisição/Baixa de Participações Societárias | -8.500 | 0 |
| 6.02.02 | Dividendos Recebidos | 11.600 | 1.310 |
| 6.02.04 | Acréscimo do Imobilizado e Intangível | 137 | -191 |
| 6.02.05 | Partes Relacionadas | -1.950 | 1.050 |
| 6.02.06 | Integralização de Capital | -2.995 | 0 |
| 6.02.08 | Saida de Caixa de Investimento Adquirido | 0 | 36.859 |
| 6.02.09 | Ágio no investimento | -405 | 0 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | 29.414 | 31.625 |
| 6.03.01 | Pagamentos de Arrendamentos | -30 | -100 |
| 6.03.03 | Aporte de Débitos com Parceiros em Empreendimentos | 11.053 | 9.984 |
| 6.03.06 | Captação de Empréstimos | 35.234 | 31.217 |
| 6.03.07 | Pagamento de Empréstimos | -15.957 | -8.836 |
| 6.03.08 | Repasse de Débitos com Parceiros em Empreendimentos | -1.145 | -640 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|----------------------------|---|---|--|
| 6.03.11 | Gastos com emissão de CRI | 259 | 0 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 9.060 | 45.858 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 159.049 | 6.868 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 168.109 | 52.726 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 156.104 | 505 | 28.166 | 0 | 0 | 184.775 | 98.743 | 283.518 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 156.104 | 505 | 28.166 | 0 | 0 | 184.775 | 98.743 | 283.518 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 16.436 | 0 | 16.436 | 92.323 | 108.759 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 16.436 | 0 | 16.436 | -4.119 | 12.317 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 96.442 | 96.442 |
| 5.05.02.06 | Efeito da Consolidação LSP | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 96.442 | 96.442 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 156.104 | 505 | 28.166 | 16.436 | 0 | 201.211 | 191.066 | 392.277 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 26.310 | 1.570 | 9.216 | 0 | 0 | 37.096 | 0 | 37.096 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 26.310 | 1.570 | 9.216 | 0 | 0 | 37.096 | 0 | 37.096 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 129.794 | 0 | 0 | 0 | 0 | 129.794 | 0 | 129.794 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 129.794 | 0 | 0 | 0 | 0 | 129.794 | 0 | 129.794 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 2.102 | 0 | 2.102 | 82.878 | 84.980 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 2.102 | 0 | 2.102 | 82.878 | 84.980 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 156.104 | 1.570 | 9.216 | 2.102 | 0 | 168.992 | 82.878 | 251.870 |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|---|---|--|
| 7.01 | Receitas | 98.728 | 32.665 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 5.018 | 1.973 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 93.710 | 30.692 |
| 7.01.02.01 | Receita de Venda de Unidades | 95.645 | 30.692 |
| 7.01.02.02 | Constituição de Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa e Provisão de Distratos | -1.935 | 0 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -77.455 | -25.814 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -65.689 | -22.909 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -11.766 | -2.905 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 21.273 | 6.851 |
| 7.04 | Retenções | -718 | -479 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -718 | -479 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 20.555 | 6.372 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 13.957 | 5.033 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 8.664 | 4.046 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 5.293 | 987 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 34.512 | 11.405 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 34.512 | 11.405 |
| 7.08.01 | Pessoal | 8.684 | 6.716 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 8.558 | 6.250 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 35 | 338 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 91 | 128 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 5.907 | 1.750 |
| 7.08.02.01 | Federais | 5.687 | 1.750 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 220 | 0 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 7.604 | 1.733 |
| 7.08.03.01 | Juros | 7.604 | 1.733 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 12.317 | 1.206 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 16.436 | 2.102 |
| 7.08.04.04 | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos | -4.119 | -896 |

Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

A Administração da Construtora Adolpho Lindenberg (“CAL” ou “Lindenberg”) tem o prazer de anunciar os resultados operacionais e financeiros relativos ao 1º trimestre de 2026. O grande destaque do trimestre ficou por conta do Lucro Líquido que, em apenas 3 meses do ano, atingiu valor recorde de R\$ 16,4 milhões, mais de 60% de todo resultado do ano de 2025, impulsionado principalmente pelo reconhecimento do resultado dos empreendimentos Lindenberg Vista Alto de Pinheiros e Metropolitan by Lindenberg, lançados recentemente, que tiveram neste trimestre a superação da cláusula suspensiva do reconhecimento de receita e que estão com boa velocidade de vendas até o momento. Além disso, tivemos volume de vendas, receita e lucro bruto também em patamares bastante elevados e que reforçam o novo momento vivido pela Lindenberg após as alterações de sua estrutura de capital.

Apesar da manutenção do cenário político e econômico repleto de instabilidade e volatilidade, expectativas difusas e dificuldades, tanto internamente no Brasil como no mundo, conseguimos melhorar os nossos resultados operacionais e financeiros nesse período, sendo novamente um trimestre representativo de vendas totais da Companhia e recuperando patamares mais saudáveis de resultados financeiros e de rentabilidade o que demonstra a ótima capacidade de adaptação da Companhia e de aceitação de seus produtos aos mais diferentes cenários.

A Lindenberg lançou juntamente com a EZTEC no 1T26, o empreendimento Metropolitan by Lindenberg, torre única, localizado na capital de São Paulo, segmento residencial com 546 unidades tipo de médio-alto padrão, gerando um VGV total de R\$ 313,7 milhões, empreendimento que a CAL possui 30% de participação direta, tendo sido sucesso total de vendas e que na data de publicação deste release já conta com mais de 70% de suas unidades comercializadas, tendo superado já no 1T26 a cláusula suspensiva de reconhecimento de receita. De forma geral, permanecemos otimistas para o cenário do mercado imobiliário de alto padrão em São Paulo nos próximos trimestres, mas também cautelosos e atentos aos sinais econômicos e políticos externos, de forma que é preponderante destacar que os próximos lançamentos continuarão a depender principalmente da demanda do mercado e de cada produto especificamente, assim como das condições do cenário econômico no país.

As vendas líquidas totais somaram R\$ 348,9 milhões no 1T26, aumento de 143,4% quando comparado com o 1T25 e redução de 26,2% em relação ao 4T25. A participação da CAL totalizou R\$ 132,6 milhões no 1T26 (38,0% das vendas totais) crescimento de 253,9% quando comparado com o 1T25 e redução de 20,2% em relação ao 4T25. Das vendas líquidas realizadas no 1T26 na participação da CAL, tivemos R\$ 11,9 milhões de unidades entregues (9,0%), R\$ 20,7 milhões de unidades em construção (15,6%) e R\$ 100,0 milhões foram de unidades de lançamentos (75,4%). Vale informar que os distratos totalizaram R\$ 30,6 milhões, sendo formado por 14 unidades no encerramento do 1T26 (2 unidades foram downgrade e 12 unidades efetivas), e a parte CAL foi de R\$ R\$ 12,5 milhões.

Nesse sentido, a velocidade de vendas totais (VSO) totalizou ótimo volume de 25,2%, crescimento de 15,7 pp. quando comparado com o 1T25 e aumento de 2,1 pp. em relação ao 4T25. Na participação da CAL, a velocidade de vendas totais atingiu 24,8% no encerramento do

Comentário do Desempenho

1T26, crescimento de 17,2 pp. em relação ao 1T25 e aumento de 3,6 pp. em relação 4T25. A Lindenberg adota o metro quadrado (m²) como medida de estudo do índice VSO (Vendas Sobre Oferta), índice que reflete a liquidez dos produtos desenvolvidos, com objetivo de eliminar o efeito da variação do preço de venda no tempo, que ocasionam distorções entre o estoque inicial e as vendas contratadas.

O estoque de unidades imobiliárias a valor de mercado referente às incorporações realizadas pela Lindenberg totalizou R\$ 1,4 bilhão no encerramento do 1T26, redução de 3,1% em relação ao 4T25, sendo que desse total, R\$ 495,6 milhões são referentes à parte CAL com participação média de 35,1% do total. O estoque por fase na participação da Lindenberg no encerramento do 1T26, atingiu R\$ 67,9 milhões (13,7%) do valor das unidades em estoque estão entregues, R\$ 322,8 milhões (65,1%) do valor das unidades em estoque estão em obra e R\$ 104,9 milhões (21,2%) do valor das unidades em estoque são lançamentos. Iremos continuar a monitorar de perto esse indicador, principalmente no que se refere ao volume total do estoque pronto, de forma a manter um patamar adequado, inclusive considerando os 3 projetos que serão entregues no decorrer de 2026, que atualmente se encontram muito bem comercializados com mais de 80% de seu volume total vendido, mas que representam um total de R\$ 100,0 milhões de estoque na participação Lindenberg.

O estoque de terrenos referente à futuras incorporações a serem realizadas pela Lindenberg atingiu um VGV total potencial de R\$ 1,2 bilhão no encerramento do 1T26, com 1 projeto/fase em desenvolvimento que foi adquirido neste trimestre e com previsão de lançamento ainda no ano de 2026. A parte CAL corresponde a R\$ 124,5 milhões, com participação de 10,0% do total, sendo que temos a opção junto ao parceiro de aumentar a participação até o percentual de 30% neste projeto até o seu lançamento. Manteremos a nossa busca pela excelência da qualidade em produtos singulares e localizações diferenciadas, com o cumprimento dos prazos e dos custos dos empreendimentos, que são alguns dos principais atributos pelos quais a Lindenberg é amplamente reconhecida no mercado.

O volume de obras da Lindenberg totalizou 129,3 mil m² em construção no encerramento do 1T26, compostos por 5 obras residenciais, todas localizadas na capital de São Paulo e com 700 unidades de médio-alto e alto padrão em construção. Vale informar que no 1T26, iniciamos a obra do empreendimento Lindenberg Moema, composto de 1 torre, segmento residencial, de alto padrão, com 61 unidades e com 33,5 mil m² de área total.

Relativo às informações financeiras, a receita líquida totalizou R\$ 96,6 milhões no encerramento do 1T26, crescimento de 203,3% em relação ao 1T25 e redução de 54,5% em relação ao volume recorde do 4T25. Já o resultado bruto atingiu R\$ 28,8 milhões para uma margem bruta de 29,8% ao final do 1T26, aumento de 335,0% e 9,0 pp. acima em relação ao 1T25 e redução 46,8% e 4,3 pp. acima quando comparado com o 4T25. O EBITDA atingiu o valor de R\$ 16,9 milhões, para uma margem EBITDA de 17,4% ao final do 1T26, aumento de 514,2% e 8,8 pp. acima em relação ao 1T25 e redução de 59,0% e 1,9 pp. abaixo em relação ao 4T25. Conforme destacado acima, o resultado líquido totalizou volume recorde de R\$ 16,4 milhões, para uma margem líquida de 17,0% ao final do 1T26, aumento de 681,9% e 10,4 pp. acima em relação ao 1T25 e redução de 51,1% e aumento de 1,2 pp. quando comprado com o 4T25. Importante informar que desde o

Comentário do Desempenho

primeiro trimestre de 2025, destacamos os resultados líquidos atribuídos aos minoritários que passaram a ter volumes relevantes, referente a participação societária dos projetos que consolidamos em nossas demonstrações financeiras e que possuem participações relevantes de outros sócios, o que contribuiu para uma redução da margem líquida da Companhia dado que são excluídos somente do resultado líquido e não na receita líquida total. O ROE trimestral anualizado atingiu 40,6% e o ROE dos últimos 12 meses totalizou 24,2% no encerramento do 1T26, valores que refletem de forma inequívoca o ótimo desempenho operacional e financeiro da Lindenberg com entrega consistente de resultado a seus acionistas nos últimos trimestres.

O índice de alavancagem corporativa (dívida líquida/patrimônio líquido) atingiu 0,7x e a dívida bruta corporativa totalizou R\$ 211,1 milhões no encerramento do 1T26, redução de 4,5% quando comparada com o 4T25 e a dívida líquida total atingiu R\$ 149,9 milhões ao final do 1T26, aumento de 4,1% em relação ao 4T25. Esses indicadores refletem de forma muito clara o novo momento da Lindenberg e sua nova estrutura de capital após o aumento de capital realizado em 31 de janeiro de 2025 e a emissão do CRI realizada em outubro de 2025. Esse volume de dívidas atual deve-se principalmente pela obtenção de financiamento, cujos recursos foram integralmente destinados ao custeio de despesas vinculadas aos projetos em execução e de financiamento para investimentos em novos projetos ainda em desenvolvimento.

Acreditamos que continuaremos a atuar através de parcerias nos empreendimentos em desenvolvimento e nos próximos a serem desenvolvidos, eventualmente com participação minoritária nos projetos. Nesse formato, uma importante fonte de receita e consequentemente de resultado para a Companhia são as receitas de taxas por prestação de serviços de administração da incorporação e de obra, onde temos acompanhado um importante volume desde a retomada dos lançamentos e início das obras desde 2020. Os patamares de rentabilidade reportados são resultados de uma operação que reflete a atual situação da Companhia e dos esforços da Administração para manter a rentabilidade e o andamento dos projetos, nos custos e nos prazos contratados, com a racionalização das despesas comerciais e administrativas, de forma a obter o máximo de valor para nossos clientes e acionistas.

Sobre operação futura, a Lindenberg continua focada no objetivo de buscar uma estrutura de capital adequada e com menor risco, preparada para enfrentar um cenário futuro ao mesmo tempo bastante promissor e desafiador. Manteremos uma postura cautelosa no decorrer dos próximos trimestres, buscando equilibrar a colocação de novos produtos no mercado, priorizando aqueles com maior liquidez, de modo a preservar um nível de vendas e de rentabilidade adequados.

Agradecemos aos nossos clientes e acionistas, pela confiança que depositam em nossa empresa, bem como aos nossos colaboradores e fornecedores pela dedicação e comprometimento com a nossa geração de valor para a sociedade.

Notas Explicativas

CONSTRUTORA ADOLPHO LINDENBERG S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2026
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Construtora Adolpho Lindenberg S.A. (“CAL” ou “Companhia”) foi constituída em 13 de julho de 1962, atua sob a forma de sociedade anônima de capital aberto e tem sua sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Joaquim Floriano, 466 - 2º andar, Edifício Corporate Bloco C. Atualmente, suas operações compreendem a execução e administração de obras de construção civil em geral, serviços de empreitada, por conta própria ou de terceiros, e incorporações de empreendimentos imobiliários.

Adicionalmente, tem como objetivo a participação no capital social em outras sociedades, como sócia, cotista ou acionista.

2. BASE DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

a) Base de apresentação

As informações financeiras intermediárias individuais da Companhia estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e não são consideradas em conformidade com as políticas contábeis materiais, uma vez que consideram a capitalização de juros sobre os ativos qualificáveis das investidas nas demonstrações financeiras da controladora.

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas estão em conformidade com a NBC TG 21 Demonstração Intermediárias e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários contemplando os aspectos relacionados a transferência de controle na venda de unidades imobiliárias que seguem o entendimento da Administração da Companhia, alinhado àquele manifestado pela CVM no Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/18 sobre a aplicação do Pronunciamento Técnico NBC TG 47 (IFRS 15).

A Administração da Companhia declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão. Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da orientação técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas informações financeiras intermediárias.

Na preparação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, são adotados julgamentos e avaliação de premissas para o reconhecimento das estimativas no registro de determinados ativos, passivos e outras operações como: impostos diferidos, provisões para garantias, provisão para demandas judiciais e provisão para distrato e para perdas esperadas de créditos, entre outros. Os resultados a serem apurados quando da concretização dos fatos que resultaram no reconhecimento dessas estimativas, poderão ser diferentes dos valores reconhecidos nas presentes demonstrações financeiras. A Diretoria monitora e revisa periodicamente essas estimativas contábeis e suas premissas.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas e foi elaborada de acordo com a Deliberação CVM nº 557, de 12 de novembro de 2008, que aprovou o pronunciamento contábil NBC TG09 - Demonstração do Valor Adicionado. As normas em IFRS, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras às normas em IFRS, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

As informações financeiras intermediárias foram preparadas no curso normal das operações e no pressuposto da continuidade dos negócios da Companhia. A Administração realiza uma avaliação da capacidade da Companhia de continuar operando ao preparar as informações financeiras intermediárias. As informações financeiras intermediárias da Companhia foram aprovadas pela Administração em 6 de maio de 2026.

b) Base de mensuração

As informações financeiras intermediárias foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de combinações de negócios e certos instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo.

c) Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em real, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em milhares de reais foram arredondadas para o valor mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

d) Empresas do grupo e participação acionária

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são preparadas em conformidade com os princípios de consolidação emanados da legislação societária brasileira e pelo pronunciamento técnico CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas e compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas sociedades controladas, mencionadas na nota explicativa nº 9.

| Controladas | Participação acionária - | |
|---|--------------------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| | % | |
| <u>Controladas diretas</u> | | |
| Adolpho Lindenberg Construtora Ltda. | 100,00 | 100,00 |
| CAL - Construtora e Serviços de Mão de Obra Ltda. | 100,00 | 100,00 |
| Lindenberg São Paulo Incorporadora Ltda. | 100,00 | 100,00 |
| Lindenberg Vendas Ltda. | 100,00 | 100,00 |
| EZCAL Participações Ltda. (i) | 100,00 | 100,00 |
| — | | |
| <u>Controladas indiretas</u> | | |
| Bari Incorporação Ltda. | 100,00 | 100,00 |
| Barolo Incorporação Ltda. | 100,00 | 100,00 |
| Viseu Incorporação Ltda. | 100,00 | 100,00 |
| SPE Bandeira Incorporação Ltda. | 100,00 | 100,00 |
| Aosta Incorporação Ltda. | 100,00 | 100,00 |
| LSP Vista Alto de Pinheiros SPE Ltda. | 100,00 | 100,00 |
| LSP II Incorporação SPE Ltda. | 100,00 | 100,00 |
| LSP III Incorporação SPE Ltda. | 100,00 | 100,00 |
| EZCAL I Incorporação SPE Ltda. | 100,00 | 100,00 |
| Gregório Empreendimento Imobiliário SPE Ltda. | 100,00 | 100,00 |
| EZCAL Mario Amaral Incorporação SPE Ltda. | 50,00 | 50,00 |
| EZCAL Inhambu Incorporação SPE Ltda. | 30,00 | 30,00 |
| LSP Canário Coin Incorporação SPE Ltda. | 10,00 | - |

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

| Coligadas | Participação acionária - % | |
|---|-------------------------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| <u>Coligadas diretas</u> | | |
| Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda. | 15,00 | 15,00 |
| <u>Coligadas indiretas Amadora Incorporação Ltda.</u> | 10,00 | 10,00 |
| Laurenza Incorporação SPE Ltda. | 37,00 | 37,00 |
| Lion Incorporação SPE Ltda. | - | 40,00 |
| Caldas Novas Incorporação | 20,00 | 20,00 |
| Nova Prata Incorporadora Ltda. | 50,00 | 50,00 |
| Ilha Bela Incorporadora Ltda. | 30,00 | 30,00 |
| Austin Incorporadora Ltda. | 10,00 | 10,00 |

e) Base de consolidação

As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os períodos apresentados nessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas. As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e das controladas descritas na nota explicativa nº9. Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as controladas e a Companhia são eliminadas integralmente nas informações financeiras intermediárias.

f) Controladas

As informações financeiras intermediárias de controladas são preparadas de acordo com as políticas contábeis consistentes com as da Controladora, são incluídas nas informações financeiras intermediárias consolidadas a partir da data na qual a Companhia obtém o controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que o controle deixar de existir. Nesse método, os componentes dos ativos, passivos e resultados são combinados integralmente e o valor patrimonial da participação dos sócios não controladores é determinado pela aplicação do percentual de participação deles sobre o patrimônio líquido das controladas.

i) Controladas em conjunto

Uma “joint venture” é um acordo contratual através do qual a Companhia e outras partes exercem uma atividade econômica sujeita a controle conjunto, situação em que as decisões sobre políticas financeiras e operacionais estratégicas relacionadas às atividades da “joint venture” requerem a aprovação de todas as partes que compartilham o controle. A Companhia apresenta suas participações em controladas em conjunto, nas suas informações financeiras intermediárias consolidadas, usando o método de equivalência patrimonial. Nas informações financeiras intermediárias individuais da Controladora, as participações em controladas e controladas em conjunto são reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial.

ii) As transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados, sendo destacada a participação dos sócios não controladores. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações intermediárias, ao resumo das principais práticas contábeis e ao uso de estimativas e julgamentos não sofreram alterações em relação aquelas divulgadas nas notas explicativas nº 2 das Demonstrações Financeiras Anuais, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, publicados no dia 17 de março de 2026 no jornal Valor Econômico, e disponibilizadas por meio dos seguintes websites: www.cvm.gov.br, www.bmfbovespa.com.br e www.lindenberg.com.br/ri.

3.1. Normas emitidas, mas ainda não vigentes

No período de três meses findos em 31 de março de 2026, as novas normas vigentes foram avaliadas e não produziram efeitos nas informações contábeis intermediárias divulgadas, adicionalmente a Companhia não adotou antecipadamente as IFRS emitidas e ainda não vigentes.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Caixa e bancos | 4 | 3 | 74 | 79 |
| Aplicações financeiras (a) | 42.431 | 63.640 | 168.035 | 158.970 |
| | <u>42.435</u> | <u>63.643</u> | <u>168.109</u> | <u>159.049</u> |

(a) As aplicações financeiras referem-se a Certificados de Depósito Bancário – CDB, operações compromissadas e Letra Financeira, remuneradas a taxas entre 62% e 102% do Certificado de Depósito Interbancário – CDI, em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, e para as quais não há restrições para resgate imediato.

5. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Contas a receber por serviços prestados (a) | - | - | 9.741 | 8.175 |
| Contas a receber por venda de imóveis (b) | - | - | 253.911 | 237.761 |
| | - | - | 263.652 | 245.936 |
| Provisão p/ distratos e risco de crédito (d) | - | - | (4.099) | (2.253) |
| Ajuste a valor presente (c) | - | - | (7.334) | (9.695) |
| | - | - | <u>252.219</u> | <u>233.988</u> |
| Circulante | - | - | 175.277 | 158.407 |
| Não circulante | - | - | 76.942 | 75.581 |

(a) Contas a receber de clientes decorrentes de serviços de empreitada global, taxa de administração de obras, assistência técnica e comissão de vendas.

(b) Saldo de contas a receber decorrente da venda de unidades imobiliárias concluídas e em andamento. O saldo é atualizado pela variação do Nacional de Custo da Construção - INCC até a entrega das chaves e posteriormente pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado - IGP-M e/ou Índice de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA, e juros pela Tabela Price de 12% ao ano, quando aplicável.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

- (c) A taxa utilizada do ajuste a valor presente tem como fundamento e premissa a taxa média dos financiamentos e empréstimos obtidos pela Companhia, descontado pelo INCC acumulado dos últimos 12 meses comparado com a média do NTB-B, dos dois o maior. Em 31 de março de 2026, a Companhia efetuou o cálculo a valor presente, considerando a taxa de 7,93% a.a. (em 31 de dezembro de 2025 - 8,00% a.a.).
- (d) Refere-se principalmente a provisão para distrato de acordo com o Ofício da CVM nº 02/2018, que considera uma estimativa de perda ao reconhecimento da receita para os empreendimentos em fase de construção.

Os saldos de recebíveis em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro 2025 apresentavam o seguinte cronograma de vencimentos:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Vencidas (a): | | | | |
| Até 60 dias | - | - | 386 | 947 |
| De 61 a 90 dias | - | - | 49 | 151 |
| De 91 a 180 dias | - | - | 320 | 406 |
| De 181 a 365 dias | - | - | 176 | 193 |
| Acima de 365 dias | - | - | 457 | 344 |
| | - | - | 1.387 | 2.041 |
| A vencer | - | - | 254.931 | 234.200 |
| Provisão de distrato e para risco de crédito | - | - | (4.099) | (2.253) |
| | - | - | 252.219 | 233.988 |

- (a) Os saldos vencidos, em sua maioria, são recebíveis de vendas de unidades imobiliárias, para os quais a Companhia tem atuado para a regularização da inadimplência. A Companhia realiza a análise contínua da inadimplência do contas a receber.

6. IMÓVEIS A COMERCIALIZAR

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Terrenos para futura incorporação (c) | - | - | 259.935 | 63.023 |
| Imóveis em construção (b) | - | - | 176.846 | 144.592 |
| Unidades concluídas (d) | - | - | 10.490 | 15.028 |
| Loteamento | 161 | 161 | 381 | 381 |
| Mais valia de ativos | - | - | 2.708 | 2.877 |
| Provisão para desvalorização de loteamentos a comercializar (a) | (103) | (103) | (211) | (211) |
| | 58 | 58 | 450.149 | 225.690 |
| Circulante | - | - | 449.983 | 225.524 |
| Não circulante | 58 | 58 | 166 | 166 |

- (a) Saldo referente a provisão para desvalorização de loteamentos a vender.
- (b) Custos incorridos referente a obras em construção. Em 31 de março de 2026 o saldo refere-se aos empreendimentos Lindenberg Alto de Pinheiros (SPE EZCAL I), Jota by Lindenberg (SPE Gregório), Lindenberg Reserva Paraíso (SPE Mario Amaral), Lindenberg Moema (SPE Inhambu) e Lindenberg Vista Alto de Pinheiros (SPE LSP Vista Alto de Pinheiros), líquido de provisão de distrato.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

- (c) Saldo composto por aquisição de lotes de terrenos situados na Rua Canário (LSP Canário Coin Incorporação SPE Ltda.) no montante de R\$259.734, para futuro empreendimento. Em 31 de março de 2026 há valores de custos de incorporação de terrenos no montante de R\$201 (R\$2.893 em 31 de dezembro de 2025).
- (d) Custos incorridos referente ao empreendimento Lindenberg Guarará (SPE Bari) localizado no bairro Jardim Paulista na cidade de São Paulo/SP entregue em maio de 2025.

A Administração da Companhia revisa trimestralmente o valor contábil dos seus terrenos e imóveis a comercializar em construção para verificar se há alguma indicação de que os montantes de tais ativos não serão recuperados em decorrência de análise do valor realizável líquido e registra a provisão das possíveis perdas nos seus estoques.

7. IMPOSTOS A RECUPERAR

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| CSLL retido a recuperar | 33 | 33 | 618 | 594 |
| IRRF sobre aplicação financeira | 625 | 149 | 1.090 | 396 |
| IRRF sobre serviços | 87 | 87 | 628 | 594 |
| Outros impostos | 2 | 2 | 370 | 374 |
| | <u>747</u> | <u>271</u> | <u>2.707</u> | <u>1.959</u> |
| Circulante | 624 | 148 | 2.205 | 1.457 |
| Não circulante | 123 | 123 | 502 | 502 |

8. PARTES RELACIONADAS**8.1. Receitas com partes relacionadas**

Conforme demonstrado a seguir, a receita bruta é formada pela prestação de serviços e venda de unidades imobiliárias a terceiros para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025 e parte das receitas de serviços prestados pela Companhia com suas controladas para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025 decorre de contratos firmados com suas coligadas, principalmente as sociedades investidas da controlada Lindenberg São Paulo Incorporadora Ltda. e EZCAL Participações Ltda.:

| | Consolidado | |
|---|---------------|---------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Receita bruta com partes relacionadas | 3.348 | 581 |
| Receita bruta com terceiros | 95.380 | 32.085 |
| Total receita bruta (com efeito de AVP) | <u>98.728</u> | <u>32.666</u> |
| Representatividade das receitas com partes relacionadas | 3,39% | 1,78% |

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

8.2. Contas a receber de partes relacionadas

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| <u>Dividendos a receber</u> | | | | |
| Amadora Incorporação Ltda. | - | - | 107 | 108 |
| Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda. | 3.000 | 1.050 | 3.000 | 1.050 |
| <u>Mútuos</u> | | | | |
| Habitram Empreendimentos Imobiliários Ltda. | - | - | 1.810 | 1.810 |
| <u>Redução de capital a receber</u> | | | | |
| Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda. | - | - | - | - |
| | <u>3.000</u> | <u>1.050</u> | <u>4.917</u> | <u>2.968</u> |

8.3. Obrigações com parceiros em empreendimentos

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| <u>Sociedade em Conta de Participação (a)</u> | | | | |
| Rimini Incorporação | 19.029 | 18.483 | 19.029 | 18.483 |
| SCP Coinvestidores | - | - | 10.471 | - |
| Gregório Serrão SCP | - | - | 1.350 | 665 |
| Não circulante | <u>19.029</u> | <u>18.483</u> | <u>30.850</u> | <u>19.148</u> |

(a) A Sociedade em Conta de Participação (SCPs) é o acordo entre a Companhia (sócio ostensivo) e determinados investidores (sócio participante) conforme previsto no artigo 991 do Código Civil. Os acordos preveem que os sócios-participantes terão o direito de receber parte do resultado da SCP até a conclusão do seu fim específico. As participações dos sócios participantes são as seguintes para cada empreendimento:

- Rimini Incorporação - 9,14%.
- Gregório Serrão SCP - 2,00%.
- SCP Coinvestidores

Movimentação com créditos com parceiros em empreendimentos imobiliários

A movimentação das SCPs para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 é como segue:

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Saldo anterior | 18.483 | 21.293 | 19.148 | 21.293 |
| Saldos iniciais – EZCAL | - | - | - | 24.232 |
| Aportes | - | - | 11.053 | 27.581 |
| Repasse pagos | (1.098) | (3.109) | (1.145) | (54.692) |
| Repasse apurados no exercício | <u>1.644</u> | <u>299</u> | <u>1.794</u> | <u>734</u> |
| Saldo final | <u>19.029</u> | <u>18.483</u> | <u>30.850</u> | <u>19.148</u> |

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

8.4. Transações com Partes Relacionadas

Conforme informado em Comunicado ao Mercado de 29 de setembro de 2025, foi celebrado em 5 de fevereiro de 2026 Escritura de Compra e Venda entre a Castelgrande Incorporadora Ltda., na qualidade de vendedora (“Castelgrande”), e a Coinvestidores Participações XVI Ltda., na qualidade de compradora (“Coinvestidores XVI”), com a interveniência e anuência da Lindenberg São Paulo Incorporadora Ltda., que é controlada pela Companhia (“Lindenberg Incorporadora”) e da Coinvestidores Participações X Ltda. (“Coinvestidores”) (“Escritura”). A Escritura prevê a transferência de determinados imóveis detidos pela Castelgrande à Coinvestidores XVI pelo valor de R\$236.946. Ato seguinte a Lindenberg Incorporadora, tornou-se titular de 10% (dez por cento) do capital social da Coinvestidores XVI, passando a controlá-la, sendo que o restante da participação é detido por veículos de investimentos da Kinea.

A Castelgrande tem como sócios determinados indivíduos que são administradores e membros do bloco de controle da EZTEC Empreendimentos e Participações S/A, atual co-controladora da Companhia. A Lindenberg Incorporadora é controlada pela Companhia. A Coinvestidores, por sua vez, não possui qualquer vínculo social com a Companhia ou com a Castelgrande.

8.5. Remuneração da Administração e diretores

Em Assembleia Geral Ordinária realizada no dia 17 de abril de 2026, foi aprovada a remuneração global máxima anual dos administradores da Companhia para o exercício de 2026 em até R\$7.100. No período de três meses findos em 31 de março de 2026, o montante pago aos administradores foi de R\$1.487 na Controladora e Consolidado (R\$772 na Controladora e R\$964 no Consolidado no período de três meses findo em 31 de março de 2025), registrados na rubrica despesas administrativas, mencionadas na nota explicativa nº 20.

9. INVESTIMENTOS E PROVISÃO PARA PERDAS COM INVESTIMENTOS

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Investimentos em controladas e coligadas (a) | 379.489 | 353.742 | 159.469 | 162.491 |
| Ágio sobre investimentos (b) | 4.380 | 4.679 | 4.785 | 5.193 |
| Encargos capitalizados | 9.134 | 10.260 | 6.210 | 6.971 |
| | <u>393.003</u> | <u>368.681</u> | <u>170.464</u> | <u>174.655</u> |
| Provisão para perdas com controladas e coligadas (a) | - | - | (81) | (94) |
| | <u>393.003</u> | <u>368.681</u> | <u>170.383</u> | <u>174.561</u> |

(a) Participações societárias avaliadas pelo método de equivalência patrimonial. Quando o patrimônio líquido está negativo, são apresentadas no passivo não circulante na conta de provisão para perdas com investimentos.

(b) Ágio referente a aquisição de participações em Sociedades. O ágio será amortizado conforme percentual de andamento de obra e vendas do empreendimento.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

As principais informações das participações societárias diretas e a composição dos investimentos, são como segue:

| | Controladora - 31 de março de 2026 | | | | | | | | |
|---|------------------------------------|----------------|------------|----------------|--------------------|------------------------|------------------|---------------|--------------------------|
| | Ativo | | Passivo | | Patrimônio líquido | Resultado do exercício | Participação (%) | Investimentos | Equivalência patrimonial |
| | Circulante | Não circulante | Circulante | Não circulante | | | | | |
| Controladas | | | | | | | | | |
| Adolpho Lindenberg Construtora Ltda. | 69 | 69 | (7) | 29 | 116 | (11) | 100% | 146 | (11) |
| CAL Construtora e Serviços de Mão de Obra Ltda. | 12.604 | 8.053 | 7.105 | 3.764 | 9.788 | (4.603) | 100% | 9.788 | (4.603) |
| Lindenberg São Paulo Incorporação Ltda. | 347.981 | 15.024 | 92.287 | 152.310 | 118.408 | 4.127 | 100% | 26.086 | 7.944 |
| EZCAL Participações Ltda. (a) | 387.196 | 190.314 | 68.079 | 102.081 | 407.350 | 22.924 | 100% | 308.908 | 23.227 |
| Lindenberg Vendas Ltda. | 927 | 589 | 427 | 179 | 910 | (179) | 100% | 910 | (179) |
| Coligadas diretas | | | | | | | | | |
| Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda. | 208.695 | 8.164 | 28.768 | 7 | 188.084 | 13.080 | 15% | 28.212 | 1.962 |
| | | | | | | | | 374.050 | 28.340 |
| Encargos financeiros capitalizados | | | | | | | | 9.134 | (1.779) |
| Resultado para investidores em SCP | | | | | | | | - | (1.644) |
| Mais valia de estoques (b) | | | | | | | | 9.819 | - |
| Investimentos em controladas e coligadas diretas, líquido | | | | | | | | 393.003 | 24.917 |
| Investimento | | | | | | | | 393.003 | |

| | Consolidado - 31 de março de 2026 | | | | | | | | |
|--|-----------------------------------|----------------|------------|----------------|-------------------------------|------------------------|------------------|---------------|--------------------------|
| | Ativo | | Passivo | | Patrimônio líquido (negativo) | Resultado do exercício | Participação (%) | Investimentos | Equivalência patrimonial |
| | Circulante | Não circulante | Circulante | Não circulante | | | | | |
| Coligadas | | | | | | | | | |
| Amadora Incorporação Ltda. | 271 | - | 1.075 | - | (804) | 1 | 10% | (81) | - |
| Laurenza Incorporação Ltda. | 133 | - | - | - | 133 | - | 37% | 49 | - |
| Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda. | 208.695 | 8.164 | 28.768 | 7 | 188.084 | 13.080 | 15% | 28.212 | 1.962 |
| Caldas Novas Incorporação | 185.785 | 108.277 | 14.068 | 5.674 | 274.320 | 12.504 | 20% | 54.863 | 2.501 |
| Nova Prata Incorporadora Ltda. | 65.555 | 28.744 | 21.380 | 1.027 | 71.892 | 4.934 | 50% | 35.946 | 2.467 |
| Ilha Bela Incorporadora Ltda. | 83.445 | (5.792) | 5.082 | (221) | 72.791 | 13.972 | 30% | 21.838 | 4.192 |
| Austin Incorporadora Ltda. | 99.132 | 100.445 | 14.285 | 28.266 | 157.026 | 6.218 | 10% | 15.703 | 622 |
| | | | | | | | | 156.530 | 11.743 |

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

| | | |
|-------------------------------------|----------------|--------------|
| Mais valia de estoques (b) | 7.643 | - |
| Encargos financeiros capitalizados | 6.210 | (1.284) |
| Resultado para investidores em SCP | - | (1.795) |
| Investimentos em coligadas, líquido | <u>170.383</u> | <u>8.664</u> |
| Investimento | 170.464 | |
| Provisão para perdas com coligadas | (81) | |

- (a) Em 31 de janeiro de 2025 conforme Ata de Assembleia Geral Extraordinária foi aprovado o aumento de capital da Companhia, no valor de R\$129.794, mediante a emissão de 3.267.735 ações ordinárias, de forma a dar cumprimento ao exercício do Bônus de Subscrição detidos pela EZ TEC Empreendimentos e Participações S.A. ("EZTEC"), subscrevendo e integralizando o aumento de capital aprovado mediante a contribuição da totalidade das cotas de emissão da EZCAL Participações Ltda., subsidiária da Companhia, detidas pela EZTEC no valor de R\$116.376 e o valor remanescente mediante a capitalização de parte do crédito detido pela EZTEC em face da Companhia.

Em 31 de outubro de 2025 conforme 5ª Alteração e Consolidação de Contrato Social da controlada Ezcal Inhambu Incorporação SPE Ltda., a sócia Coinvestidores Participações XII Ltda. ("COINVESTIDORES"), cedeu e transferiu, a título oneroso, 8.500.000 quotas ordinárias do capital social da controlada, representando 10% do capital social, para a sócia Ezcal Participações Ltda. ("EZCAL"). A diferença entre o valor pago pela compra da participação e o Patrimônio Líquido da controlada na data de aquisição gerou uma perda de variação de participação em controlada de R\$2.395, registrada como transação entre sócios no Patrimônio Líquido da Companhia.

- (b) Refere-se a soma de (i) ágio na aquisição de investimentos no montante de R\$4.379 na controladora e R\$4.785 no consolidado, e (ii) ajuste a valor justo no montante de R\$5.439 na controladora e R\$2.858 no consolidado.

Controladora - 31 de dezembro de 2025

| | Ativo | | Passivo | | Patrimônio líquido | Resultado do exercício | Participação (%) | Investimentos | Equivalência patrimonial |
|---|------------|----------------|------------|----------------|--------------------|------------------------|------------------|----------------|--------------------------|
| | Circulante | Não circulante | Circulante | Não circulante | | | | | |
| Controladas | | | | | | | | | |
| Adolpho Lindenberg Construtora Ltda. | 70 | 69 | (2) | 908 | (767) | (894) | 100% | 142 | (894) |
| CAL Construtora e Serviços de Mão de Obra Ltda. | 7.845 | 7.785 | 7.802 | 3.928 | 3.900 | (20.910) | 100% | 3.900 | (20.910) |
| Lindenberg São Paulo Incorporação Ltda. | 87.984 | 540 | 19.182 | 72.569 | (3.227) | (9.259) | 100% | 13.343 | (9.259) |
| EZCAL Participações Ltda. (a) | 379.502 | 204.891 | 94.929 | 91.224 | 398.240 | 93.163 | 100% | 299.498 | 71.467 |
| Lindenberg Vendas Ltda. | 1.274 | 637 | 656 | 167 | 1.088 | 3.515 | 100% | 1.088 | 3.515 |
| Coligadas diretas | | | | | | | | | |
| Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda. | 205.465 | 9.202 | 14.633 | 30 | 200.004 | 3.268 | 15% | 30.000 | 490 |
| | | | | | | | | <u>347.971</u> | <u>44.409</u> |
| Encargos financeiros capitalizados | | | | | | | | 10.260 | (10.751) |
| Resultado para investidores em SCP | | | | | | | | - | (299) |
| Mais valia de estoques (b) | | | | | | | | 10.450 | - |
| Investimentos em controladas e coligadas diretas, líquido | | | | | | | | <u>368.681</u> | <u>33.359</u> |
| Investimento | | | | | | | | <u>368.681</u> | |

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

Consolidado - 31 de dezembro de 2025

| | Ativo | | Passivo | | Patrimônio líquido (negativo) | Resultado do exercício | Participação (%) | Investimentos | Equivalência patrimonial |
|---|------------|----------------|------------|----------------|-------------------------------|------------------------|------------------|----------------|--------------------------|
| | Circulante | Não circulante | Circulante | Não circulante | | | | | |
| — | | | | | | | | | |
| Coligadas | | | | | | | | | |
| Amadora Incorporação Ltda. | 190 | 96 | 1.087 | 4 | (805) | 3 | 10% | (81) | - |
| Lion Incorporação Ltda. | 1 | - | - | 32 | (31) | - | 40% | (13) | - |
| Laurenza Incorporação Ltda. | 133 | - | - | - | 133 | - | 37% | 49 | - |
| Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda. | 205.465 | 9.202 | 14.633 | 30 | 200.004 | 3.268 | 15% | 30.000 | 490 |
| Caldas Novas Incorporação | 239.479 | 99.974 | 13.971 | 5.665 | 319.817 | 65.332 | 20% | 63.962 | 12.049 |
| Nova Prata Incorporadora Ltda. | 62.344 | 25.689 | 20.248 | 826 | 66.958 | 9.139 | 50% | 33.479 | 3.998 |
| Ilha Bela Incorporadora Ltda. | 56.059 | - | 190 | - | 55.869 | (5.383) | 30% | 16.761 | (1.612) |
| Austin Incorporadora Ltda. | 99.806 | 86.329 | 10.655 | 23.372 | 152.108 | 15.001 | 10% | 15.211 | 1.322 |
| | | | | | | | | <u>159.368</u> | <u>16.247</u> |
| EZCAL Participações Ltda. - 50% da equivalência antes do aumento de capital | | | | | | | | - | 2.362 |
| Mais valia de estoques (b) | | | | | | | | 8.222 | |
| Encargos financeiros capitalizados | | | | | | | | 6.971 | (5.472) |
| Resultado para investidores em SCP | | | | | | | | - | (699) |
| Investimentos em coligadas, líquido | | | | | | | | <u>174.561</u> | <u>12.438</u> |
| Investimento | | | | | | | | 174.655 | |
| Provisão para perdas com coligadas | | | | | | | | (94) | |

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

As participações em controladas e controladas em conjunto, avaliadas pelo método de equivalência patrimonial, foram apuradas de acordo com os balanços das respectivas investidas nas datas-bases de 31 de março de 2026 e de 31 de dezembro 2025.

A movimentação dos investimentos para o período findo em 31 de março de 2026 e para o exercício findo em 31 de dezembro 2025 é como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Saldos no início do período | 368.681 | 177.476 | 174.561 | 164.777 |
| Exercício do bônus de subscrição de cotas Ezcal | - | 116.376 | - | - |
| Baixa em investimentos | - | - | - | - |
| Perda por Variação de Participação no Capital Social | - | (2.395) | - | - |
| Ajuste a valor justo/remensuração | - | 5.771 | - | - |
| Amortização de mais valia/ágio | (631) | (1.153) | (3.300) | (1.596) |
| Ágio de participação em investimentos | - | - | 405 | 957 |
| Integralização de capital em controladas e investidas | 23.448 | 39.013 | (3.750) | - |
| Integralização (devolução) do adiantamento para futuro aumento de capital | (17.449) | 16.912 | 755 | - |
| Dividendos recebidos | (8.259) | (29.211) | (11.600) | (14.315) |
| Equivalência patrimonial | 26.696 | 44.110 | 11.888 | 26.479 |
| Resultado para investidores em SCP | 1.644 | 299 | 1.795 | 699 |
| Encargos financeiros capitalizados | 652 | 12.234 | 2.852 | 11.600 |
| Apropriação dos encargos financeiros capitalizados ao resultado – equivalência | (1.779) | (10.751) | (3.224) | (14.040) |
| Saldos no fim do período | <u>393.003</u> | <u>368.681</u> | <u>170.383</u> | <u>174.561</u> |

10. OBRIGAÇÕES POR AQUISIÇÃO DE TERRENOS

| | Consolidado | |
|--------------------------------|---------------|--------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Terrenos a pagar (b) | 69.208 | 1.406 |
| Permuta financeira a pagar (a) | 128 | 321 |
| | <u>69.336</u> | <u>1.727</u> |

- (a) Aquisição de imóvel em 22 de janeiro de 2019 a Rua Barreto Leme, 2.175, Cambuí/Campinas no valor de R\$16.745 que estão sendo pagos com permuta financeira de 24% do VGV - Volume Geral de Vendas.
- (b) Saldo a pagar por aquisição de lotes de terrenos situados na Rua Mário Amaral e Rua Teixeira da Silva (SPE EZCAL Mario Amaral), no montante de R\$182, atualizado pelo INPC/IBGE anualmente, a ser pago até Mai/26; na Rua Inhambu, Av. Juriti e Av. Sabiá (SPE EZCAL Inhambu), no montante de R\$852, atualizado pelo IPCA/IBGE anualmente, a ser pago até Jul/30; na Rua Gregório Serrão (SPE Gregório), no montante de R\$72, atualizada pelo IPCA/IBGE anualmente, a ser pago até Out/26 e na Rua Canário (SPE Canário Coin), no montante de R\$68.102, atualizado pelo IPCA/IBGE mensalmente, acrescidos de juros remuneratórios de 5,0% a.a., a ser pago até Junho de 26.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

11. PROVISÕES PARA GARANTIAS E DEMANDAS JUDICIAIS

| | Controladora | | |
|--|---|----------------------------|--------------|
| | Riscos tributários, cíveis e trabalhistas (b) | Provisão para garantia (a) | Total |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 837 | - | 837 |
| Variações líquidas no período | (5) | - | (5) |
| Saldos em 31 de março de 2026 | <u>832</u> | <u>-</u> | <u>832</u> |
| | Consolidado | | |
| | Riscos tributários, cíveis e trabalhistas (b) | Provisão para garantia (a) | Total |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | 837 | 5.963 | 6.800 |
| Variações líquidas no período | (5) | 192 | 187 |
| Saldos em 31 de março de 2026 | <u>832</u> | <u>6.155</u> | <u>6.987</u> |
| Circulante em 31 de março de 2026 | - | 3.274 | 3.274 |
| Não circulante em 31 de março de 2026 | 832 | 2.881 | 3.713 |
| Circulante em 31 de dezembro de 2025 | - | 3.017 | 3.017 |
| Não circulante em 31 de dezembro de 2025 | <u>837</u> | <u>2.946</u> | <u>3.783</u> |

- (a) A Companhia concede garantia sobre os imóveis com base na legislação vigente, pelo período de cinco anos. Uma provisão é reconhecida considerando a estimativa dos custos a serem incorridos no atendimento de eventuais reivindicações. A constituição da provisão para garantias é registrada na controlada ao longo da construção dos empreendimentos administrados pela Companhia e, após a entrega destes, tem início o processo de reversão da provisão de acordo com a curva de gastos históricos definidos pela área de engenharia. A prestação de serviços de assistência técnica é realizada pela controlada, e na data da prestação do serviço o custo é reconhecido no resultado na rubrica de manutenção de obras concluídas (vide nota explicativa nº 20).
- (b) São representados os processos classificados com o risco de perda provável:

| | Controladora e consolidado | |
|-------------|----------------------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Trabalhista | 312 | 358 |
| Tributário | 502 | 461 |
| Cível | 18 | 18 |
| | <u>832</u> | <u>837</u> |

Durante o curso normal de seus negócios, a Companhia e suas controladas ficam expostas a certas contingências e riscos. A provisão é estabelecida por valores atualizados, para processos trabalhistas, cíveis e tributários em discussão nas instâncias administrativas e judiciais, com base na opinião dos consultores jurídicos da Companhia, para os casos em que a perda é considerada provável. Em 31 de março de 2026, a Companhia mensurou com base na avaliação de especialistas e nas condições processuais de cada ação o montante de R\$16.265 de contingências classificadas com o risco de perda possível às quais não foram provisionadas (R\$15.551 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

12. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Certificado de recebíveis imobiliários - CRI (a) | 200.321 | 205.284 | 200.321 | 205.284 |
| Gastos na Emissão de CRI | (4.260) | (4.519) | (4.260) | (4.519) |
| Cédula de Crédito Bancário - CCB | - | - | - | 167 |
| Notas comerciais (c) | 15.053 | 20.102 | 15.053 | 20.102 |
| Financiamento à construção de empreendimento (b) | - | - | 106.875 | 81.989 |
| | <u>211.114</u> | <u>220.866</u> | <u>317.989</u> | <u>303.022</u> |
| Circulante | 13.380 | 13.447 | 35.331 | 23.089 |
| Não circulante | 197.734 | 207.419 | 282.658 | 279.933 |

- (a) Em 22 de outubro de 2025, a Companhia celebrou a liquidação do “Instrumento Particular de Escritura da 4ª (Quarta) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, com Garantia Fidejussória, em até 2 (Duas) Séries, para Colocação Privada, da Construtora Adolpho Lindenberg S.A.” (“Escritura” ou “Escritura de Emissão”), no valor total de R\$200.000 em 2 séries. A primeira série possui 125.000 Debêntures com vencimento em 24/09/2029, e farão jus a juros remuneratórios de um percentual equivalente a 98,00% (noventa e oito inteiros por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias do CDI, e a segunda série possui 75.000 Debêntures com vencimento em 24/09/2031, e farão jus a juros remuneratórios de um percentual equivalente a 99,50% (noventa e nove inteiros e cinquenta centésimos por cento) da variação acumulada da Taxa DI. As Debêntures contam com garantia de aval integral da EZTEC Empreendimentos e Participações S.A., sendo que, conforme Instrumento Particular de Alienação Fiduciária de Ações e Cessão Fiduciária de Direitos Creditórios e Outras Avenças, a Lindenberg Investimentos Ltda. cedeu 3.267.735 (três milhões, duzentos e sessenta e sete mil, setecentas e trinta e cinco) de ações ordinárias de emissão da Companhia, representativas de 46,7570% do capital social, para EZ TEC Empreendimentos e Participações S.A. em contra garantia ao aval prestado.
- (b) Financiamentos oriundos do Sistema Financeiro de Habitação (SFH) e Cédulas de Crédito Imobiliário (CCBI) destinados à construção de unidades imobiliárias, garantidos pela hipoteca do respectivo empreendimento imobiliário financiado, conforme abaixo: (i) empreendimento Lindenberg Guarará (SPE Bari), de valor nominal contratado de até R\$23.000, indexado à taxa CDI + 2,60% ao ano e com vencimento até julho de 2026; (ii) empreendimento Jota (SPE Gregório), de valor nominal contratado de até R\$75.282, indexado à taxa Poupança + TR + 2,49% ao ano e com vencimento até agosto de 2027; (iii) empreendimento Lindenberg Alto de Pinheiros (SPE EZCALI), de valor nominal contratado de até R\$44.422, indexado à taxa Poupança + TR + 2,49% ao ano e com vencimento até dezembro de 2027 e (iv) empreendimento Lindenberg Paraíso (SPE Mario Amaral), de valor nominal contratado de até R\$92.700, indexado à taxa Poupança + TR + 2,40% ao ano e com vencimento até fevereiro de 2030.
- (c) Em 18 de junho de 2025, a Companhia contraiu linha de crédito com aval Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Lindenberg Investimentos Ltda., de valor nominal R\$10.000, sujeitas à variação do CDI, acrescida de 3,00% ao ano e cujo vencimento será em dezembro de 2026.

Em 23 de setembro de 2025, a Companhia contraiu linha de crédito com aval Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Lindenberg Investimentos Ltda., de valor nominal R\$10.000, sujeitas à variação do CDI, acrescida de 3,00% ao ano e cujo vencimento será em 6 parcelas mensais com a primeira em novembro de 2026.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

Cláusulas contratuais restritivas

A operação do CRI VERT possui cláusula restritiva “covenant” e a Companhia com base em suas demonstrações financeiras ou informações trimestrais consolidadas auditadas ou revisadas, conforme o caso, referentes ao encerramento dos trimestres de março, junho, setembro e dezembro de cada ano, com base nos últimos 12 (doze) meses contados da data-base das respectivas demonstrações financeiras ou informações trimestrais, sendo a primeira apuração referente ao exercício social que se encerrará em 31 de dezembro de 2025, teve a verificação do “covenant” financeiro previsto na cláusula 7.1.2 dos termos de emissão de notas comerciais (conforme definido no termo de securitização), sem que isso caracterize um evento de vencimento antecipado.

Para as demais operações de CCBs, Notas Comerciais e SFH não há cláusulas restritivas.

Em 31 de março de 2026 a Companhia está adimplente com as cláusulas restritivas.

O “covenant” financeiro será apurado de acordo com os seguintes critérios no quadro abaixo:

$$i. \quad \frac{(Divida Líquida + Imóveis a Pagar)}{Patrimônio Líquido} < 1,20$$

$$ii. \quad \frac{(Recebíveis + Receita a Apropriar + Estoques)}{(Divida Líquida + Imóveis a Pagar + Custos a Apropriar)} > 1,50 \text{ ou } < 0$$

Cronograma de vencimentos

A tabela a seguir apresenta o cronograma de vencimentos dos empréstimos e financiamentos classificados no passivo não circulante, existentes em 31 de março de 2026:

| Ano de vencimento | Controladora | Consolidado |
|-------------------|--------------|-------------|
| 2027 | 1.673 | 79.170 |
| 2028 | - | - |
| 2029 | 122.582 | 128.295 |
| 2030 | 25.041 | 26.754 |
| 2031 | 48.439 | 48.439 |
| Total | 197.734 | 282.658 |

Movimentação dos empréstimos e financiamentos

A movimentação dos empréstimos e financiamentos para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 é como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Saldos no início do período | 220.866 | 23.077 | 303.022 | 70.077 |
| (+) Saldo iniciais controladas EZCAL | - | - | - | 21.198 |
| (+) Captação | - | 228.190 | 35.234 | 287.653 |
| (-) Amortização principal | (5.000) | (31.036) | (15.957) | (77.560) |
| (-) Conversão de dívida em capital | - | (2.222) | - | (2.222) |
| (+) Encargos financeiros capitalizados | 652 | 2.448 | 2.852 | 4.887 |
| (+) Juros incorridos | 7.046 | 6.918 | 7.218 | 9.585 |
| (-) Juros pagos | (12.709) | (1.990) | (14.639) | (6.077) |
| (-) Gastos na Emissão de CRI | - | (4.760) | - | (4.760) |
| (-) Amortização dos custos de captação | 259 | 241 | 259 | 241 |
| Saldos no fim do período | 211.114 | 220.866 | 317.989 | 303.022 |

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

13. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIAS

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|--------------|---------------|---------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Provisão para participação nos lucros (PLR) | 300 | 1.200 | 1.000 | 3.450 |
| Provisão para férias | - | - | 2.555 | 2.235 |
| Provisão para 13º salário e encargos | - | - | 371 | 5 |
| Imposto de renda | 435 | 79 | 1.264 | 645 |
| FGTS a recolher | - | - | 119 | 170 |
| INSS a recolher | 41 | 23 | 413 | 321 |
| Crédito Consignado | - | - | 51 | 44 |
| RET recolher | - | - | 1.423 | 5.070 |
| COFINS a recolher | 25 | 31 | 48 | 74 |
| Contribuição social a recolher | - | - | 180 | 267 |
| Imposto de renda a recolher | - | 7 | 176 | 275 |
| PIS a recolher | 4 | 5 | 8 | 14 |
| Impostos diferidos | - | - | 8.857 | 8.022 |
| Outros impostos | - | 4 | 672 | 466 |
| | <u>805</u> | <u>1.349</u> | <u>17.139</u> | <u>21.058</u> |
| Circulante | 805 | 1.349 | 14.675 | 18.686 |
| Não circulante | - | - | 2.464 | 2.372 |

14. ADIANTAMENTO DE CLIENTES

Os recebimentos de clientes com valores superiores aos saldos das contas a receber decorrentes da venda de imóveis e as permutas, encontram-se registrados como adiantamento de clientes no valor de R\$29.291 no passivo circulante e de R\$162.934 no passivo não circulante em 31 de março de 2026 (R\$40.996 e R\$68.410 respectivamente, em 31 de dezembro de 2025).

15. OUTRAS CONTAS A PAGAR

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Outras contas a pagar a) e b) | <u>17</u> | <u>934</u> | <u>3.792</u> | <u>4.539</u> |
| Circulante | 17 | 934 | 1.042 | 1.789 |
| Não circulante | - | - | 2.750 | 2.750 |

Refere-se substancialmente a acordo de pagamentos de processos judiciais, conforme descrito a seguir:

- a) No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi provisionado o montante de R\$2.568, incluindo a quitação dos honorários de sucumbência referente ao processo movido pela Associação de Proprietários do Residencial Terras de Santa Cruz contra a Terra Azul Marketing Imobiliário Ltda. ("Terra Azul"), onde a Companhia foi condenada de forma solidária. A Companhia concordou em efetuar o pagamento do acordo, registrado na rubrica de "Outras contas a pagar" mediante compromisso da Terra Azul em reembolsá-la, após a quitação do acordo em 50 parcelas corrigidas pelo IPCA + 10% a.a., tendo como garantia terrenos localizados na cidade de Luiz Correia, Piauí. O ativo de reembolso no mesmo montante do valor a ser pago foi registrado na rubrica de "Demais ativos" no ativo não circulante. O saldo a pagar em 31 de março de 2026 é de R\$529 (R\$836 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

- b) Em dezembro de 2024 foi celebrado acordo no valor de R\$8.100 com o Condomínio Lindenberg Light, referente ao processo movido contra a Adolpho Lindenberg Construtora, a ser pago até 31 de março de 2026. Esse processo tinha uma contingência cível anteriormente provisionada em 31 de dezembro de 2023 no montante de R\$8.507, sendo reclassificado o saldo do acordo para a rubrica de “outras contas a pagar”. O montante foi quitado em 31 de março de 2026.

16. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A reconciliação da despesa com imposto de renda e contribuição social correntes é como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Resultado antes do imposto de renda e contribuição social | 16.436 | 2.102 | 14.544 | 1.999 |
| Alíquota nominal | 34% | 34% | 34% | 34% |
| Imposto a alíquota nominal | (5.588) | (715) | (4.945) | (680) |
| Ajustes: | | | | |
| Equivalência patrimonial | 8.235 | 1.634 | 4.545 | 5.794 |
| Adições e exclusões permanentes, líquido | (559) | 444 | (656) | 397 |
| Adições e exclusões temporárias, líquido | 2 | 39 | 163 | (186) |
| Efeito do resultado de controladas tributadas pelo Lucro presumido e pelo Regime Especial de Tributação - RET | - | - | 2.345 | 804 |
| Crédito fiscal sobre a base de prejuízos fiscais e diferenças temporárias não constituído | (2.090) | (1.402) | (3.798) | (6.934) |
| Outros | - | - | 119 | 11 |
| Despesa do imposto de renda e contribuição social no resultado | - | - | (2.227) | (793) |
| Taxa efetiva | - | - | 15,31% | 39,66% |
| Composição da despesa no resultado: | | | | |
| Corrente | - | - | (1.829) | (714) |
| Diferido | - | - | (398) | (79) |

A Administração não registrou impostos diferidos ativos sobre a base prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social acumulada, no montante de R\$36.685 em 31 de março de 2026 (R\$33.195 em 31 de dezembro de 2025) na Controladora por não haver perspectiva de resultados tributáveis futuros.

17. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**17.1. Capital social**

O capital social da Companhia em 31 de março de 2026 é de R\$156.104 (R\$156.104 em 31 de dezembro de 2025), totalmente integralizado, representado por 6.988.800 ações ordinárias, sem valor nominal. As ações possuem as seguintes características:

Ação ordinária

As ações ordinárias conferem o direito a um voto nas Assembleias Gerais ou o direito ao voto múltiplo nos casos e na forma previstos em lei. As ações ordinárias conferem direito ao recebimento de dividendos.

Em 31 de março de 2026, a composição das ações ordinárias da Companhia está demonstrada da seguinte forma:

| Acionistas | Ações ordinárias | Capital votante - % |
|---|------------------|---------------------|
| Lindenberg Investimentos Ltda. | 3.267.735 | 46,76% |
| EZ TEC Empreendimentos e Participações S.A. | 3.267.735 | 46,76% |
| Outros acionistas | 453.330 | 6,48% |
| | 6.988.800 | 100% |

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

17.2. Destinação dos lucros

No fim do exercício social é constituída a título de reserva legal, 5% do lucro líquido do exercício até que atinja o montante de 20% do capital social da Companhia. Após a constituição da reserva, a participação proporcional de 25% do lucro remanescente será destinada a dividendos.

17.3. Resultado por ação

Em atendimento ao pronunciamento técnico CPC 41 (IAS 33) - Resultado por Ação (aprovado pela Deliberação CVM nº 636/2010 - Resultado por ação), a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025. O cálculo básico por ação é feito por meio da divisão do lucro líquido do exercício pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

O lucro por ação diluído é calculado por meio da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

Os quadros a seguir apresentam os dados de resultado e ações utilizadas no cálculo do lucro por ação básico e diluído:

| | Controladora | |
|--|--------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Lucro líquido do exercício | 16.436 | 2.102 |
| Média ponderada das ações ordinárias e preferenciais em circulação | 6.988.800 | 5.899.555 |
| Lucro líquido do exercício por ação - básico e diluído, em R\$ | 2,35 | 0,36 |

18. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

A receita líquida para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025 possui a seguinte composição:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Receita de imóveis vendidos | - | - | 93.283 | 31.559 |
| (-) Provisão de Distrato | - | - | (1.935) | - |
| (-) Ajuste a valor presente | - | - | 2.362 | (867) |
| (-) Impostos sobre vendas de imóveis (a) | - | (29) | (1.680) | (773) |
| | - | (29) | 92.030 | 29.919 |
| Receita de serviços prestados (b) | - | - | 4.738 | 2.898 |
| Receita de assistência técnica | - | - | 280 | (924) |
| (-) Impostos sobre serviços (a) | - | - | (407) | (29) |
| | - | - | 4.611 | 1.945 |
| | - | (29) | 96.641 | 31.864 |

(a) Os impostos incidentes sobre as receitas são: Programa de Integração Social - PIS, Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS, Imposto Sobre Serviços - ISS, INSS sobre faturamento e RET - Regime Especial de Tributação, Lei nº10.931/2004.

(b) Contas a receber de clientes decorrentes de serviços de empreitada global, taxa de administração de obras, assistência técnica e comissão de vendas e foram contratados a taxas que variam de 8% a 9% do custo das obras.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

19. RESULTADO FINANCEIRO

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|--------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Aplicações financeiras | 1.927 | 20 | 4.577 | 749 |
| Variação monetária ativa | - | - | 567 | 118 |
| Juros ativos | 20 | 71 | 281 | 122 |
| Impostos sobre receita financeira | (90) | - | (133) | (3) |
| Total das receitas financeiras | 1.857 | 91 | 5.293 | 986 |
| Variação monetária passiva | (185) | (106) | (179) | (140) |
| Despesas bancárias | (15) | (28) | (205) | (790) |
| Juros passivos | - | - | (2) | (341) |
| Apropriação de encargos financeiros capitalizados | (7.045) | - | (7.218) | - |
| Resultado para investidores com SCP | - | (399) | - | (460) |
| Total das despesas financeiras | (7.245) | (533) | (7.604) | (1.731) |
| Resultado financeiro, líquido | (5.388) | (442) | (2.311) | (745) |

20. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------|------------|-----------------|-----------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Unidades imobiliárias vendidas | (331) | - | (66.208) | (22.321) |
| (-) Provisão de Distrato (Custo) | - | - | 832 | - |
| Pessoal | (428) | (105) | (7.006) | (5.752) |
| Despesas com stand e decorado | - | - | (2.334) | (416) |
| Comissões | - | - | (4.224) | (692) |
| Serviços de terceiros | (357) | (461) | (2.602) | (1.419) |
| Pró-labore | (1.428) | (727) | (1.679) | (963) |
| Despesas com tributos e taxas | (4) | (2) | (1.593) | (155) |
| Despesas comerciais | - | 10 | (1.027) | (825) |
| Despesas com depreciação e amortização | (299) | (259) | (718) | (479) |
| Publicidade e propaganda | - | - | (580) | (441) |
| Perdas com processo judicial | (177) | (106) | (393) | (179) |
| Despesas de informática | (2) | (1) | (369) | (215) |
| Despesas com instalações | - | - | (288) | (229) |
| Despesas de consumo | - | - | (122) | (149) |
| Provisão para garantia de obra | - | - | (103) | 937 |
| Despesas com publicação | (60) | (73) | (65) | (74) |
| Viagens e estadia | (1) | (3) | (57) | (36) |
| Despesas com comunicação | - | - | (31) | (24) |
| Seguros | (11) | (2) | (24) | (14) |
| Brindes e confraternizações | - | - | (2) | (3) |
| Custos Com Incorporação | - | - | - | (1.316) |
| Outras receitas (despesas), líquidas | - | 1.704 | 1 | 1.704 |
| Provisão para contingências | 5 | 114 | 5 | 114 |
| Manutenção de obra concluída | - | (2) | 137 | (219) |
| Total | (3.093) | 87 | (88.450) | (33.166) |

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|-------------|-----------------|-----------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Classificados como: | | | | |
| Custo dos imóveis vendidos e dos serviços prestados | (331) | - | (67.817) | (25.238) |
| Despesas administrativas e gerais | (2.762) | (1.627) | (12.465) | (7.259) |
| Despesas comerciais | - | 10 | (8.165) | (2.373) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | - | 1.704 | (3) | 1.704 |
| | <u>(3.093)</u> | <u>(87)</u> | <u>(88.450)</u> | <u>(33.166)</u> |

21. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E ANÁLISES DA SENSIBILIDADE DOS ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS

As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo taxa de juros dos empréstimos e financiamentos, risco de taxa de juros de fluxo de caixa e risco de preço de determinados ativos avaliados ao valor justo), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia e de suas controladas. A Companhia e suas controladas não têm como prática fazer uso de instrumentos financeiros derivativos para proteger exposições a risco.

21.1. Considerações sobre riscos

Agestão de risco é realizada pela área financeira da Lindenberg, a qual identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as sociedades controladas.

21.1.1. Risco de mercado**(i) Risco cambial**

Considerado praticamente nulo em virtude da Companhia e suas controladas não possuem ativos ou passivos denominados em moeda estrangeira, bem como não possuir dependência significativa de materiais importados em sua cadeia produtiva. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas não efetuam vendas indexadas em moeda estrangeira.

(ii) Risco do fluxo de caixa

Conforme mencionado na nota explicativa nº 5, o saldo de contas a receber de imóveis concluídos, incide juros de 12% a.a. As taxas de juros contratadas sobre aplicações financeiras estão mencionadas na nota explicativa nº 4. As taxas de juros sobre empréstimos e financiamentos e contas a pagar por aquisição de imóveis, estão mencionadas nas notas explicativas nº 12 e nº 10, respectivamente. A Companhia analisa sua exposição à taxa de juros de forma dinâmica. São simulados diversos cenários levando em consideração refinanciamento, renovação de posições existentes e financiamento. Com base nesses cenários, a Companhia define uma mudança razoável na taxa de juros e calcula o impacto sobre o resultado. Os passivos sujeitos a taxas variáveis de juros são (i) financiamento imobiliário, o qual está sujeito à variação da taxa referencial de juros, cujo risco de volatilidade é considerado como baixo pela administração; e (ii) contas a pagar por aquisição de imóveis, o qual está sujeito à variação do INCC e para o qual existe um hedge natural no contas a receber de clientes de unidades em construção.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

21.1.2. Risco de crédito

O risco de crédito é administrado corporativamente. O risco de crédito decorre de contas a receber de clientes, depósitos em bancos e ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado. Com relação ao risco de crédito do contas a receber de clientes, esse risco é administrado por normas específicas de análise de crédito por ocasião de cada venda. Os riscos de crédito são minimizados pois não há concentração de clientes, as vendas são realizadas com alienação fiduciária dos bens vendidos e a posse dos imóveis é concedida apenas por ocasião da aprovação do repasse do financiamento bancário para o adquirente do imóvel. A Companhia constitui provisão para risco de crédito e distrato, conforme detalhado na nota explicativa nº 5. A Lindenberg e suas controladas mantém parcela substancial dos recursos disponíveis de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários em Certificados de Depósito Bancário e em papéis de conglomerado financeiro, avaliado como de primeira linha.

21.1.3. Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada por empreendimento e agregada pela área financeira da Lindenberg. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia e de suas controladas para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito compromissadas disponíveis a qualquer momento, a fim de que a Companhia não quebre os limites ou cláusulas do empréstimo (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Companhia e cumprimento de cláusulas contratuais. A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período entre a data das informações financeiras intermediárias e a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa. Os valores divulgados na tabela são os saldos contábeis em 31 de março de 2026:

| | Consolidado | | | | | | Total |
|---|----------------|---------------|-------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| | 12 Meses | 24 Meses | 36 Meses | 48 Meses | 60 Meses | 72 Meses | |
| Empréstimos e financiamentos (Nota nº 12) | 35.331 | 79.170 | 571 | 132.055 | 50.081 | 25.041 | 322.249 |
| Contas a pagar por aquisição de imóveis (Nota nº 10) | 69.336 | - | - | - | - | - | 69.336 |
| Total | <u>104.667</u> | <u>79.170</u> | <u>571</u> | <u>132.055</u> | <u>50.081</u> | <u>25.041</u> | <u>391.585</u> |

21.1.4. Análise de sensibilidade adicional

A Companhia apresenta a seguir os impactos que seriam gerados por mudanças nas variáveis de riscos pertinentes às quais a Companhia está exposta no final do período. As variáveis de riscos relevantes para a Companhia, levando em consideração o período projetado de doze meses para essa avaliação, são sua exposição às variações dos índices de mercado. Os demais fatores de riscos foram considerados irrelevantes para o resultado de instrumentos financeiros.

A Companhia procura não ter descasamentos em termos de moedas e taxas de juros. As obrigações estão atreladas majoritariamente à inflação, CDI ou TR. Não há ativos ou passivos denominados em moeda estrangeira e não há dependência significativa de materiais importados na cadeia produtiva. A Companhia procura manter um equilíbrio entre indexadores de passivos e ativos, mantendo o caixa aplicado em CDI para balancear as obrigações financeiras e os recebíveis indexados ao INCC no lado ativo, para balancear o custo de construção a incorrer (nota explicativa nº 24).

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

Essas variações estão apresentadas na tabela a seguir:

Análise de sensibilidade de variação em taxas de juros e outros indexadores dos ativos e passivos financeiros:

| | Risco | Valor base | Cenário -50% | Cenário -25% | Cenário provável (valor contábil projetado) | Cenário 25% | Cenário 50% |
|--|---------------|------------|--------------|--------------|---|-------------|-------------|
| ATIVOS | | | | | | | |
| Aplicações financeiras | CDI (a.a.) | | 6,44% | 9,66% | 12,88% | 16,10% | 19,32% |
| Posição contábil em 31/03/2026 - R\$168.035 | | 168.035 | 10.824 | 16.235 | 21.647 | 27.059 | 32.471 |
| Contas a receber (líquido de AVP) por venda de imóveis em construção | INCC-M (a.a.) | | 2,57% | 3,86% | 5,15% | 6,43% | 7,72% |
| Posição contábil em 31/03/2026 - R\$248.113 | | 248.113 | 6.384 | 9.576 | 12.768 | 15.961 | 19.153 |
| Contas a receber por venda de imóveis concluídos | IGP-M (a.a.) | | 2,51% | 3,76% | 5,02% | 6,27% | 7,53% |
| Posição contábil em 31/03/2026 - R\$339 | | 339 | 9 | 13 | 17 | 21 | 26 |
| PASSIVOS | | | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | CDI (a.a.) | | 6,44% | 9,66% | 12,88% | 16,10% | 19,32% |
| Posição contábil em 31/03/2026 - R\$317.989 | | 317.989 | 20.482 | 30.724 | 40.965 | 51.206 | 61.447 |
| Permuta financeira | INCC-M (a.a.) | | 2,57% | 3,86% | 5,15% | 6,43% | 7,72% |
| Posição contábil em 31/03/2026 - R\$128 | | 128 | 3 | 5 | 7 | 8 | 10 |

21.1.5. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de sua continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras companhias do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos (ambos registrados no circulante e não circulante, conforme demonstrado nas informações financeiras intermediárias, no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida. Os índices de alavancagem financeira em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, podem ser sumariados conforme abaixo:

| | Consolidado | |
|---|----------------|----------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Total dos empréstimos e financiamentos (Nota nº 12) | 317.989 | 303.023 |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota nº 4) | (168.109) | (159.049) |
| Dívida Líquida | <u>149.880</u> | <u>143.974</u> |
| Total do patrimônio líquido | 392.277 | 283.518 |
| Índice de alavancagem financeira - % | 38% | 51% |

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

21.1.6. Estimativa do valor justo

Estima-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores e por aquisição de imóveis pelo valor contábil, menos a perda (impairment), esteja próxima de seus valores justos. O mesmo pressuposto é válido para os passivos financeiros. A Companhia aplica CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação/IFRS 7 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- Nível 1: preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos idênticos ou passivos.
- Nível 2: “inputs” diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços).
- Nível 3: “inputs” para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (“inputs” não observáveis).

| Mensuração | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 4) | 42.435 | 63.643 | 168.109 | 159.049 |
| Contas a receber de clientes (nota explicativa nº 5) | (*) - | - | 252.219 | 233.988 |
| Contas a receber de partes relacionadas (nota explicativa nº 8.2) | (**) 3.000 | 1.050 | 4.917 | 2.968 |
| Demais ativos | (**) 81 | 92 | 3.267 | 3.214 |
| | (**) <u>45.516</u> | <u>64.785</u> | <u>428.512</u> | <u>399.219</u> |
| Empréstimos e financiamentos (nota explicativa nº 12) | (*) 211.114 | 220.866 | 317.989 | 303.022 |
| Fornecedores | (**) 230 | 449 | 17.685 | 48.641 |
| Instrumentos financeiros derivativos | (**) - | - | - | 5 |
| Arrendamentos a pagar | (**) - | - | 2.375 | 2.590 |
| Obrigações por aquisição de terrenos (nota explicativa nº 10) | (**) - | - | 69.336 | 1.727 |
| Obrigações com parceiros em empreendimentos (nota explicativa nº 8.3) | (**) 19.029 | 18.483 | 30.850 | 19.148 |
| Outras contas a pagar (nota nº15) | (**) 17 | 934 | 3.792 | 4.539 |
| | <u>230.390</u> | <u>240.732</u> | <u>442.027</u> | <u>379.672</u> |

(*) Valor justo por meio do resultado.

(**) Custo amortizado.

21.2. Subscrição de bônus

Em 25 de julho de 2022, houve a formalização a homologação da emissão e atribuição de 3.720.752 bônus de subscrição (3.336.890, foram cedidos pela Lindenberg Investimentos Ltda. para EZTEC Empreendimentos e Participações S.A., na forma escritural e nominativa, como vantagem adicional aos subscritores das ações do aumento de capital, de modo que, para cada 1 (uma) nova ação ordinária subscrita, foram entregues 2 (dois) bônus de subscrição. Os bônus de subscrição foram emitidos e creditados em nome dos subscritores. A Companhia realiza anualmente a avaliação da operação e não identificou o impacto contábil da transação nas demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024. Conforme Ata de Assembleia Geral Extraordinária de 31 de janeiro de 2025, a EZTEC efetuou o exercício de 3.267.735 bônus de subscrição de ações, representando o aumento de capital no montante de R\$129.794. Em 31 de março de 2026 existem 383.768 bônus em aberto.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

21.3. Operações com instrumentos derivativos

Em 25 de julho de 2024, a Companhia e suas controladas possuíam operações de derivativos, sendo que é a política da Companhia não participar de quaisquer negociações de derivativos para fins especulativos.

A Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos não especulativos (“swap”) visando à troca da exposição da variação cambial pela variação do CDI atrelada à remuneração do empréstimo Cédula de Crédito Bancário - CCB (Banco Safra). Em janeiro de 2026 essa operação foi liquidada.

22. SEGUROS

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

As coberturas de seguros em 31 de março de 2026 estão demonstradas a seguir:

- a) Riscos de engenharia - R\$359.025.
- b) Responsabilidade cível - R\$30.000 - cobertura por danos materiais e corporais causados involuntariamente a terceiros decorrentes da execução da obra, instalações e montagens no local objeto do seguro.
- c) Riscos patrimoniais - R\$3.000.
- d) Seguro Fiança Locatícia - R\$568.
- e) Seguro de Responsabilidade Civil de Administradores, Diretores e/ou Conselheiros - DCO - R\$15.000.

23. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Com a consolidação da empresa EZCAL Participações Ltda. na totalidade de suas cotas e consequentemente de todas suas SPEs investidas, a Companhia passa a possuir apenas um segmento operacional relevante definido como incorporação imobiliária, não tendo mais a divisão de gestão e controle apartado do segmento de prestação de serviços.

A partir de então, a Companhia está organizada em uma única unidade de negócios, com um único segmento operacional definido como incorporação imobiliária. Dessa forma a Companhia está organizada e efetuamos o monitoramento de suas atividades, a avaliação de desempenho e a tomada de decisão para alocação de recursos ao nível do empreendimento imobiliário, como uma única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos. Essa visão está sustentada nos seguintes fatores: Não há divisões em sua estrutura para gerenciamento das diferentes linhas de produtos, marcas ou canais de venda; e as operações trabalham para mais do que um empreendimento. Todas as receitas são geradas no Brasil e não há concentração de receitas de transações com um único cliente que possa atingir a 10% ou mais da receita da Companhia.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

24. RECEITA DE VENDA DE IMÓVEIS A APROPRIAR E CUSTOS ORÇADOS DE IMÓVEIS VENDIDOS A APROPRIAR

Em atendimento aos parágrafos 20 e 21 do ICPC 02 e ao ofício circular CVM/SNC/SEP nº 02/2018, o resultado das operações imobiliárias é apropriado com base no custo incorrido, assim sendo, o saldo de contas a receber das unidades vendidas e ainda não concluídas está refletido parcialmente nas demonstrações anuais da Companhia, uma vez que o seu registro contábil reflete a receita reconhecida, líquida das parcelas já recebidas. As receitas a serem apropriadas decorrentes de unidades imobiliárias vendidas de empreendimentos em construção (não concluídos) e os respectivos compromissos de custos a serem incorridos com relação às unidades imobiliárias vendidas não estão refletidos nas demonstrações anuais:

| | Consolidado | |
|--|-------------|-------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Promitentes de vendas de unidades imobiliárias | 253.849 | 237.700 |
| Total a receber | 253.849 | 237.700 |
| a - (+) Receita de vendas contratadas | 1.211.556 | 1.373.375 |
| b - (-) Receita de vendas apropriadas líquidas | (830.632) | (1.025.663) |
| Receita de vendas a apropriar (a - b) | 380.924 | 347.712 |
| <u>(=) Custo orçado a apropriar de unidades vendidas</u> | | |
| a - (+) Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros) | 857.124 | 958.984 |
| b - (-) Custo de construção incorrido | (581.468) | (711.301) |
| (=) Custo orçado a apropriar no resultado (a - b) | 275.656 | 247.683 |
| Driver Cl/CO (sem encargos financeiros) | 63% | 69% |
| Margem operacional (custo orçado a apropriar/receita de vendas a apropriar) | 28% | 29% |
| Custo orçado a apropriar em imóveis a comercializar: | | |
| a - Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros) | 344.023 | 278.264 |
| b - Custo de construção incorrido | (173.231) | (145.934) |
| Custo Orçado a Apropriar em Imóveis a comercializar sem encargos financeiros (a - b) | 170.792 | 132.330 |

Compromissos com a aquisição de terrenos

Em 31 de março de 2026 não há saldo de compromissos com aquisição de terrenos.

Compromissos com fornecedores

Os principais compromissos com fornecedores referem-se ao desenvolvimento dos empreendimentos, principalmente os relacionados as obrigações de construção da Companhia (Controladora e consolidado) e suas e coligadas. O montante e fluxo estimado de desembolso referente aos empreendimentos em 31 de março de 2026 é de, R\$92.849 para o período de 1º de abril de 2026 até 31 de dezembro de 2026, de R\$163.759 para 2027, de R\$154.978 para 2028, de R\$40.632 para 2029 e de R\$4.574 para 2030 (em 31 de dezembro de 2025 é de, R\$137.072 para o período de 1º de janeiro de 2026 até 31 de dezembro de 2026, de R\$95.442 para 2027, de R\$115.965 para 2028, de R\$66.002 para 2029 e de R\$10.083 para 2030).

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Controladas

25. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETAM CAIXA

Durante os períodos findos em 31 de março de 2026 e de 2025, a Companhia teve transações que não representam desembolso de caixa e, portanto, não foram apresentadas nas demonstrações do fluxo de caixa, conforme abaixo:

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Encargos financeiros capitalizados | 8.013 | 3.309 | 10.936 | 1.436 |
| Aumento de capital com conversão de dívida e quotas da EZCAL | - | 129.794 | - | 129.794 |
| Permutas | - | - | 94.524 | - |
| Terrenos a pagar | - | - | 67.609 | - |

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Construtora Adolpho Lindenberg S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a norma brasileira NBC TG 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a norma brasileira NBC TG 21, aplicável à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a norma brasileira NBC TG 21 e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Ênfase

Conforme descrito na nota explicativa nº 2 às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, foram elaboradas de acordo com a norma brasileira NBC TG 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela Companhia para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, segue o entendimento da Diretoria da Companhia quanto à aplicação da norma brasileira NBC TG 47 - Receita de Contrato com Cliente, alinhada com aquela manifestada pela CVM no Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/18. Nossa conclusão não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (“DVA”), individual e consolidada, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34, aplicável às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 6 de maio de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Ribas Gomes Simões
Contador
CRC nº 1 SP 289690/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Declaramos, na qualidade de diretores da Construtora Adolpho Lindenberg S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Joaquim Floriano, nº 466, 2º andar, Edifício Corporate, Itaim Bibi, CEP 04534-002, inscrita no CNPJ sob o nº 61.022.042/0001-18 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 06 de maio de 2026.

Adolpho Lindenberg Filho
Diretor Presidente

Maurício Piazzon B. Lima
Diretor Financeiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores Sobre Parecer do Auditor Independente

Declaramos, na qualidade de diretores da Construtora Adolpho Lindenberg S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Joaquim Floriano, nº 466, 2º andar, Edifício Corporate, Itaim Bibi, CEP 04534-002, inscrita no CNPJ sob o nº 61.022.042/0001-18 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com a opinião expressa no relatório do auditor independente emitido pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., referentes às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 06 de maio de 2026.

Adolpho Lindenberg Filho
Diretor Presidente

Maurício Piazzon B. Lima
Diretor Financeiro