

PRÉVIA OPERACIONAL DO 3T26

Construtora Adolpho Lindenberg S.A. | Resultados gerenciais, não auditados | Visões 100% e % CAL

São Paulo, 20 de outubro de 2026 – A **Construtora Adolpho Lindenberg S.A. (“Lindenberg”, “CAL” ou “Companhia”)** anuncia a prévia de seus resultados operacionais do terceiro trimestre de 2026 (3T26). Ressaltamos que os resultados aqui apresentados são gerenciais e não foram submetidos à revisão da auditoria externa.

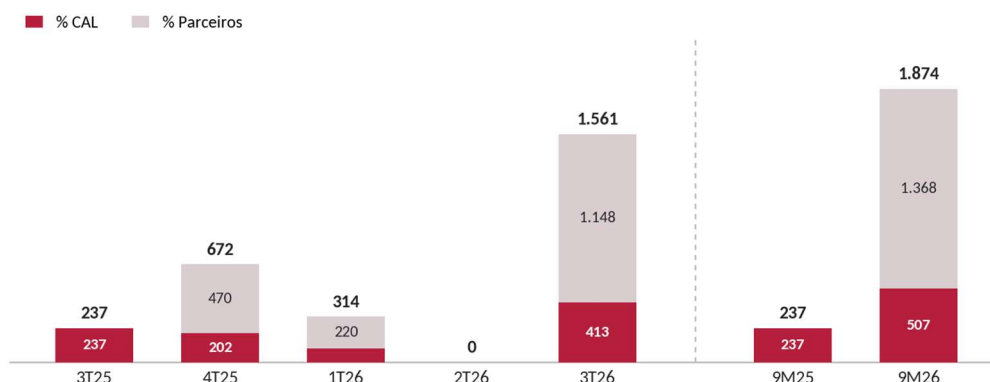
100%	LANÇAMENTOS · VGV 3T26: R\$ 1,56 bi ▲ 559,9% vs 3T25 9M26: R\$ 1,87 bi ▲ 692,5% vs 9M25	VENDAS LÍQUIDAS 3T26: R\$ 863,7 mi ▲ 591,2% vs 3T25 9M26: R\$ 1,35 bi ▲ 207,5% vs 9M25	VSO 3T26: 28,4% ▲ 17,1 p.p. vs 3T25 9M26: 41,7% ▲ 14,3 p.p. vs 9M25	ESTOQUE A MERCADO¹ 3T26: R\$ 1,89 bi ▲ 43,5% vs 3T25
% CAL	LANÇAMENTOS · VGV 3T26: R\$ 412,5 mi ▲ 74,4% vs 3T25 9M26: R\$ 506,6 mi ▲ 114,2% vs 9M25	VENDAS LÍQUIDAS 3T26: R\$ 256,7 mi ▲ 229,9% vs 3T25 9M26: R\$ 433,6 mi ▲ 152,9% vs 9M25	VSO 3T26: 27,3% ▲ 11,9 p.p. vs 3T25 9M26: 42,7% ▲ 15,6 p.p. vs 9M25	ESTOQUE A MERCADO¹ 3T26: R\$ 591,6 mi ▲ 10,6% vs 3T25

¹ Posição de fim de período (9M = 3T); o estoque do 3T25 foi lido do gráfico de evolução dos estoques (R\$ milhões). Lançamentos e vendas líquidas são fluxos do período. Variações em % (R\$) e em p.p. (VSO).

LANÇAMENTOS

A Lindenberg contabilizou o lançamento de dois empreendimentos no 3T26, ambos na capital de São Paulo, com VGV total (100%) de R\$ 1,56 bilhão e VGV na participação CAL de **R\$ 412,5 milhões**. O empreendimento Edifício Adolpho Lindenberg (duas torres, residencial de alto padrão, 75 unidades tipo; VGV de R\$ 1,2 bilhão; **participação CAL de 30%**) que já alcançou 72,0% de vendas. E o empreendimento Casa Nacional (188 unidades de médio-alto padrão; VGV total de R\$ 371,5 milhões; **participação CAL de 15,0%**), lançado pela EzTec no início de 2026, onde a Companhia adquiriu 15% de participação no trimestre e que alcançou 24,5% de vendas até o fim do 3T26. Nos 9M26, foram lançados 3 empreendimentos, com VGV total (100%) de R\$ 1,9 bilhão e **R\$ 506,6 milhões na participação CAL** (27,0% do total e volume 114% acima dos 9M25), com total de 809 unidades a serem construídas e com 71,9% em média das unidades já comercializadas até o fechamento do 3T26.

VGV lançado (R\$ milhões) | barra total = 100%; parte vermelha = % CAL



Detalhamento dos lançamentos

				100%			% CAL	
Lançamentos	Segmento · padrão	Lanç.	% CAL	VGv (R\$ mil)	Área (m²)	Unid.	VGv CAL (R\$ mil)	Área CAL (m²)
3T25								
Lindenberg Vista Alto de Pinheiros	Residencial · Alto	set-25	100%	236.520	10.008	39	236.520	10.008
4T25								
Lindenberg Moema	Residencial · Alto	nov-25	30%	671.816	20.652	61	201.545	6.195
Total 2025 (2 empreendimentos)				908.336	30.659	100	438.065	16.203
1T26								
Metropolitan by Lindenberg	Residencial · Médio-Alto	fev-26	30%	313.695	20.119	546	94.108	6.036
2T26 Sem lançamentos no trimestre								
3T26								
Edifício Adolpho Lindenberg	Residencial · Alto	ago-26	30%	1.189.249	32.115	75	356.775	9.634
Casa Nacional	Residencial · Médio-Alto	ago-26	15%	371.508	24.495	188	55.726	3.674
Total 3T26 (2 empreendimentos)				1.560.757	56.610	263	412.501	13.308
Total 9M26 (3 empreendimentos)				1.874.452	76.728	809	506.609	19.344

Todos os empreendimentos na capital de São Paulo.

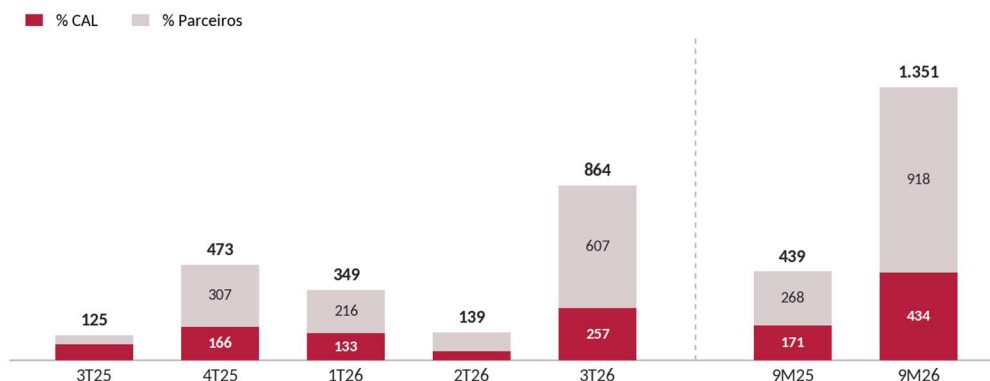
VENDAS

As vendas líquidas totais (100%) somaram **R\$ 863,7 milhões** no 3T26, crescimento de 591,2% sobre o 3T25 e de 523,0% sobre o 2T26. A **participação da CAL** totalizou **R\$ 256,7 milhões** (29,7% das vendas totais), alta de 229,9% sobre o 3T25 e de 479,8% sobre o 2T26.

As vendas líquidas por fases dos empreendimentos no 3T26: (100% | **CAL**): lançamentos R\$ 796,0 mi (92,2%) | **R\$ 224,9 mi (87,6%)**; em obra R\$ 16,1 mi (1,9%) | **R\$ 9,4 mi (3,7%)**; entregues R\$ 51,7 mi (6,0%) | **R\$ 22,4 mi (8,7%)**.

Nos 9M26, as vendas líquidas totais (100%) somaram **R\$ 1.351,3 milhões**, alta de 207,5% sobre os 9M25, e a **participação CAL** totalizou **R\$ 433,6 milhões** (32,1% do total), alta de 152,9%. As vendas líquidas por fase dos empreendimentos nos 9M26: (100% | **CAL**): lançamentos R\$ 1.081,8 mi (80,1%) | **R\$ 343,2 mi (79,2%)**; em obra R\$ 116,0 mi (8,6%) | **R\$ 41,9 mi (9,7%)**; entregues R\$ 153,5 mi (11,4%) | **R\$ 48,5 mi (11,2%)**.

No 3T26, os distratos totalizaram R\$ 41,2 milhões (100%), em 21 unidades (16 distratos efetivos, 3 upgrades e 2 downgrades de unidades), dos quais **R\$ 18,8 milhões na parte CAL**. Nos 9M26, os distratos somaram R\$ 109,1 milhões (100%), em 60 unidades, e **R\$ 49,0 milhões na parte CAL**.

Vendas líquidas (R\$ milhões) | barra total = 100%; parte vermelha = % CAL

Vendas totais: brutas, distratos e líquidas (R\$ mil)

Valores em R\$ mil	100% (R\$ mil)				% CAL (R\$ mil)			
	3T25	3T26	9M25	9M26	3T25	3T26	9M25	9M26
Vendas Brutas	154.018	904.907	498.200	1.460.381	90.987	275.584	195.190	482.603
Distratos	(29.059)	(41.181)	(58.714)	(109.094)	(13.153)	(18.842)	(23.756)	(48.997)
Vendas Líquidas	124.959	863.726	439.486	1.351.287	77.834	256.742	171.434	433.606

Vendas líquidas por empreendimento (R\$ mil)

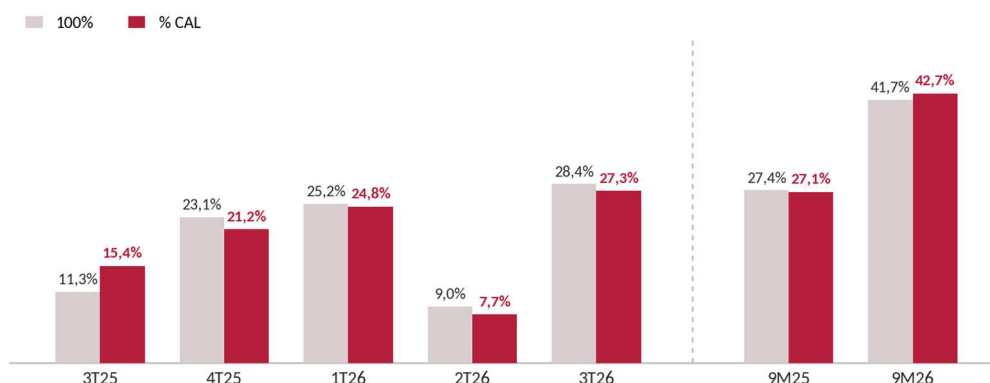
Empreendimentos	100% (R\$ mil)				% CAL (R\$ mil)			
	3T25	3T26	9M25	9M26	3T25	3T26	9M25	9M26
Lindenberg Cambuí	0	0	3.800	0	0	0	3.800	0
Lindenberg Reserva Itaim	0	0	0	0	0	0	0	0
Lindenberg Praça - Clodomiro	0	13.764	15.419	44.578	0	2.065	2.313	6.687
Lindenberg Vila Mariana	0	0	0	0	0	0	0	0
Lindenberg Praça - Macurapé	417	14.606	24.714	72.868	63	2.191	3.707	10.930
Lindenberg Groenlândia 77	0	0	0	0	0	0	0	0
Lindenberg Guarará	(6.212)	0	(6.212)	12.707	(6.212)	0	(6.212)	12.707
Jota by Lindenberg	1.591	11.568	9.234	21.804	1.591	11.568	8.267	21.804
Lindenberg Ibirapuera - Art Tower	7.225	6.447	22.725	36.593	1.445	1.289	3.735	7.319
Lindenberg Alto de Pinheiros	8.151	5.312	16.267	5.626	8.151	5.312	16.267	5.626
Lindenberg Ibirapuera - Design Tower	7.691	0	100.885	(7.691)	1.538	0	20.177	(1.538)
Lindenberg Vista Brooklin	8.940	8.256	41.158	17.726	4.470	4.128	19.450	8.863
Brooklin Studios by Lindenberg	412	(1.049)	5.699	163	206	(525)	2.283	81
Lindenberg Alto das Nações	31.422	(150)	82.400	21.551	3.142	(15)	7.565	2.155
Lindenberg Reserva Paraíso (Residencial)	2.405	(4.338)	52.857	(6.647)	1.203	(2.169)	24.033	(3.324)
Lindenberg Reserva Paraíso (Studio)	1.359	0	8.981	0	679	0	4.491	0
Lindenberg Vista Alto de Pinheiros	61.558	5.732	61.558	52.286	61.558	5.732	61.558	52.286
Lindenberg Moema	0	0	0	38.200	0	0	0	11.460
Metropolitan by Lindenberg	0	7.628	0	245.574	0	2.288	0	73.672
Edifício Adolpho Lindenberg (Torre 1)	0	350.203	0	350.203	0	105.061	0	105.061
Edifício Adolpho Lindenberg (Torre 2)	0	353.035	0	353.035	0	105.910	0	105.910
Casa Nacional	0	92.713	0	92.713	0	13.907	0	13.907
Total geral	124.959	863.726	439.486	1.351.287	77.834	256.742	171.434	433.606

VENDAS SOBRE OFERTA (VSO)

A velocidade de vendas (VSO) total (100%) atingiu **28,4%** no encerramento do 3T26, aumento de 17,1 pp. sobre o 3T25. Na **participação CAL**, a **VSO** atingiu **27,3%**, crescimento de 11,9 pp. em relação ao 3T25 e 19,8 pp. acima em relação ao 2T26. Nos 9M26, a VSO total atingiu 41,7%, aumento de 14,3 pp. sobre o mesmo período de 2025, e a **VSO na participação CAL** atingiu 42,7%, aumento de 15,6 pp. sobre os 9M25.

A Lindenberg adota o metro quadrado (m²) como medida de estudo do índice VSO (Vendas Sobre Oferta), que reflete a liquidez dos produtos desenvolvidos, com o objetivo de eliminar o efeito da variação do preço de venda no tempo, que causa distorções entre o estoque inicial e as vendas contratadas.

VSO (%) | 100% e % CAL



Critério: adotamos o metro quadrado (m²) como métrica para o cálculo.

Composição da VSO na participação CAL (m²)

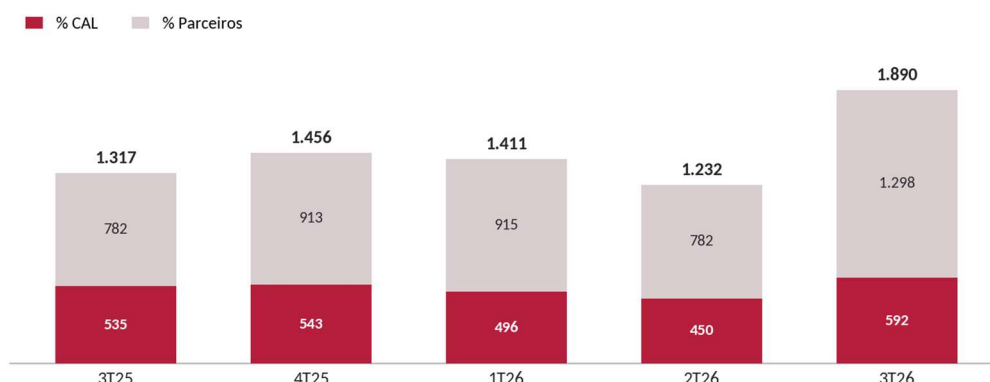
% CAL	3T25	3T26	Var. %	9M25	9M26	Var. %
+ Estoque Inicial (m ²)	17.978	20.532	14,2%	12.799	23.546	84,0%
+ Lançamentos/Aquisiç. no período (m ²)	10.008	13.309	33,0%	19.665	19.344	-1,6%
= Estoque + Lançamento (m²)	27.985	33.841	20,9%	32.464	42.891	32,1%
- Vendas no período (m ²)	4.315	9.252	114,4%	8.794	18.302	108,1%
= Estoque Final (m²)	23.670	24.589	3,9%	23.670	24.589	3,9%
VSO (%)	15,4%	27,3%	11,9 pp	27,1%	42,7%	15,6 pp

ESTOQUE DE UNIDADES

O estoque de unidades imobiliárias a valor de mercado das incorporações realizadas pela Lindenberg totalizou **R\$ 1,9 bilhão** (100%) no encerramento do 3T26, aumento de 53,4% em relação ao 2T26. Desse total, **R\$ 591,6 milhões** referem-se à **parte CAL**, com participação média de 31,3% e incremento de 31,5% em relação ao 2T26.

O estoque de unidades por fase no encerramento do 3T26: (100% | **CAL**): unidades entregues R\$ 441,7 mi (23,4%) | **R\$ 125,7 mi (21,2%)**; unidades em obra R\$ 668,4 mi (35,4%) | **R\$ 275,1 mi (46,5%)**; unidades de lançamentos R\$ 780,0 mi (41,3%) | **R\$ 190,8 mi (32,3%)**.

Evolução dos estoques (R\$ milhões) | barra total = 100%; parte vermelha = % CAL



Detalhamento do estoque de unidades

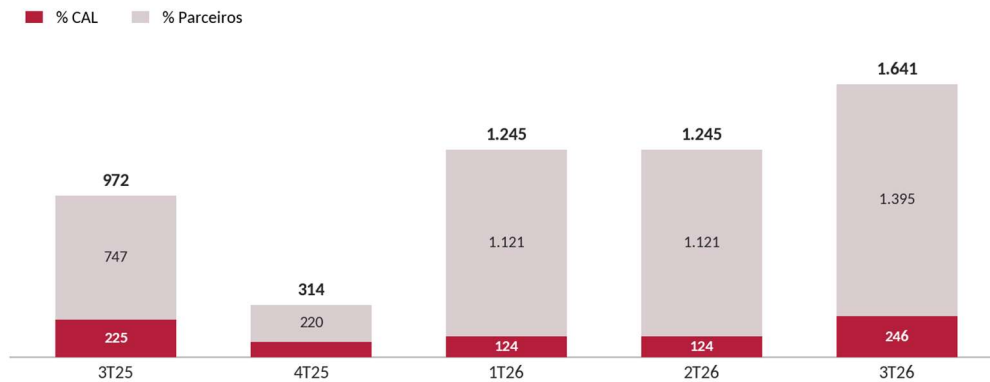
		100%						% CAL		
Estoques de unidades	Lanç.	Unid. total	Área total (m²)	Estoque (unid.)	Estoque (m²)	Estoque (R\$ mil)	% vend.	% CAL	Estoque CAL (m²)	Estoque CAL (R\$ mil)
Estoque entregue										
Lindenberg Cambuí	mar-20	24	6.344	0	0	0	100,0%	100,00%	0	0
Lindenberg Reserva Itaim	jun-20	46	7.125	0	0	0	100,0%	100,00%	0	0
Lindenberg Praça - Clodomiro	nov-20	58	11.805	9	1.910	57.657	84,5%	15,00%	287	8.649
Lindenberg Vila Mariana	dez-20	32	6.845	0	0	0	100,0%	100,00%	0	0
Lindenberg Praça - Macurapé	mai-21	118	18.092	40	6.166	174.089	66,1%	15,00%	925	26.113
Lindenberg Groenlândia 77	nov-21	29	9.272	0	0	0	100,0%	100,00%	0	0
Lindenberg Guarará	out-22	23	4.703	1	201	7.246	95,7%	100,00%	201	7.246
Jota by Lindenberg (T. Residencial)	fev-23	139	14.176	16	1.698	28.678	88,5%	100,00%	1.698	28.678
Jota by Lindenberg (T. NR/Studio)	fev-23	146	3.792	18	504	7.966	87,7%	100,00%	504	7.966
Lindenberg Ibirapuera - Art Tower	jun-23	44	12.960	16	4.790	140.352	63,6%	20,00%	958	28.070
Lindenberg Alto de Pinheiros	ago-23	41	8.449	4	779	17.309	90,2%	100,00%	779	17.309
Lindenberg Ibirapuera - Design Tower	dez-23	44	12.968	1	282	8.370	97,7%	20,00%	56	1.674
Total entregue (12 empreend.)		744	116.531	105	16.332	441.667	85,9%		5.409	125.705
Estoque em obra										
Lindenberg Vista Brooklin	fev-24	65	17.741	29	7.762	127.907	55,4%	50,00%	3.881	63.953
Brooklin Studios by Lindenberg	mai-24	210	4.942	9	374	4.026	95,7%	50,00%	187	2.013
Lindenberg Alto das Nações	ago-24	216	36.327	45	8.500	126.027	79,2%	10,00%	850	12.603
Lindenberg Reserva Paraíso (Residencial)	nov-24	66	9.346	36	5.353	144.149	45,5%	50,00%	2.677	72.075
Lindenberg Reserva Paraíso (Studio)	nov-24	41	1.130	20	573	10.686	51,2%	50,00%	286	5.343
Lindenberg Vista Alto de Pinheiros	set-25	39	10.008	11	2.725	60.614	73,1%	100,00%	2.725	60.614
Lindenberg Moema	nov-25	61	20.652	15	5.195	194.968	75,4%	30,00%	1.559	58.490
Total em obra (7 empreend.)		698	100.146	165	30.482	668.377	76,4%		12.165	275.091

Estoques de unidades	Lanç.	100%						% CAL		
		Unid. total	Área total (m²)	Estoque (unid.)	Estoque (m²)	Estoque (R\$ mil)	% vend.	% CAL	Estoque CAL (m²)	Estoque CAL (R\$ mil)
Estoque em lançamento										
Metropolitan by Lindenberg	fev-26	546	20.119	64	4.244	63.238	88,3%	30,00%	1.273	18.972
Edifício Adolpho Lindenberg (Torre 1)	ago-26	30	14.980	8	4.220	185.780	73,3%	30,00%	1.266	55.734
Edifício Adolpho Lindenberg (Torre 2)	ago-26	45	17.135	13	5.750	243.023	71,1%	30,00%	1.725	72.907
Casa Nacional	ago-26	188	24.495	142	18.337	287.979	24,5%	15,00%	2.750	43.197
Total em lançamento (4 empreend.)		809	76.729	227	32.551	780.020	71,9%		7.015	190.809
Total geral		2.251	293.406	497	79.365	1.890.064	77,9%		24.589	591.605

BANCO DE TERRENOS (LAND BANK)

O estoque de terrenos referente a futuras incorporações da Lindenberg atingiu um VGV total potencial (100%) de **R\$ 1,6 bilhão** no encerramento do 3T26 (R\$ 1,2 bilhão no 2T26), com 2 projetos/fases em desenvolvimento. A **parte CAL** corresponde a **R\$ 246,2 milhões**, com participação média de 15,0% do total.

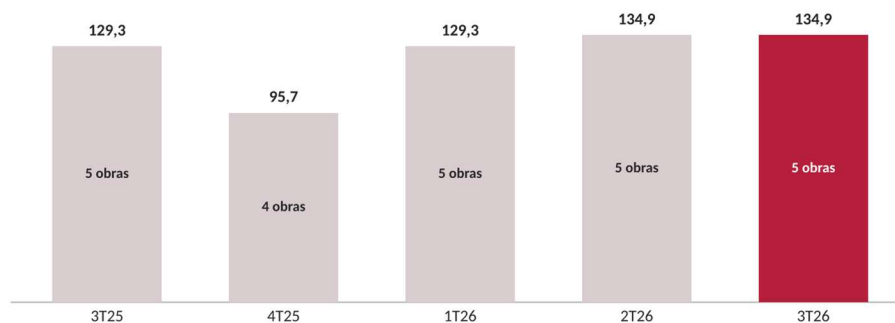
Banco de terrenos (VGV R\$ milhões) | barra total = 100%; parte vermelha = % CAL



VOLUME DE OBRAS

O volume de obras da Lindenberg totalizou **134,9 mil m²** em construção (100%) no encerramento do 3T26, estável em relação ao 2T26 e 4,4% acima do 3T25. São 5 obras, 4 residenciais e 1 de segmento misto, todas na capital de São Paulo, com 1.028 unidades de alto e médio-alto padrão em construção. O quadro abaixo detalha a distribuição das obras por segmento, padrão e região, o que demonstra a manutenção do foco de atuação da Companhia. Para a manutenção da qualidade e a mitigação de riscos, entendemos ser essencial preservar esse foco.

Evolução do volume de obras (mil m²) | 100%; 3T26 em destaque; quantidade de obras em cada período



Obras/Fase	Segmento	Padrão	Datas			100%		
			Lanç.	Início de obra	Término de obra	Torres	Unid.	Área (mil m²)
Lindenberg Vista Brooklin	Misto	Alto	fev-24	set-24	1T2028	2	275	35,1
Lindenberg Reserva Paraíso	Residencial	Alto	nov-24	jul-25	3T2028	1	107	19,3
Lindenberg Moema	Residencial	Alto	nov-25	fev-26	1T2030	1	61	33,5
Lindenberg Vista Alto de Pinheiros	Residencial	Alto	set-25	abr-26	3T2028	1	39	16,0
Metropolitan by Lindenberg	Residencial	Médio-Alto	fev-26	jun-26	2T2029	1	546	31,0
Total						6	1.028	134,9

Considera "Início de obra" (data do alvará de execução) e "Entrega de obra" (data do Habite-se). Todas as obras na capital de São Paulo.

INÍCIO & ENTREGAS DE OBRAS

Em fevereiro de 2026 (1T26), a Lindenberg iniciou a obra do Lindenberg Moema (lançado em 4T25), com 1 torre, residencial de alto padrão, 61 unidades e 33,5 mil m² de área total. Em abril de 2026 (2T26), iniciou a obra do Lindenberg Vista Alto de Pinheiros (lançado em 3T25), com 1 torre, residencial de alto padrão, 39 unidades e 16,0 mil m². Em junho de 2026 (2T26), iniciou a obra do Metropolitan by Lindenberg (lançado no 1T26), com 1 torre, residencial de médio-alto padrão, 546 unidades e 31,0 mil m².

Em maio de 2026 (2T26), a Companhia entregou o Jota by Lindenberg (2 torres, segmento misto de médio-alto padrão, 285 unidades e 28,1 mil m² de área total construída; lançado em 1T23 e com 88,1% das unidades vendidas ao final do 3T26) e o Lindenberg Alto de Pinheiros (torre única, residencial de alto padrão, 41 unidades e 13,3 mil m²; lançado em 3T23 e com 90,2% das unidades vendidas).

Obras entregues

Obras entregues	Início de obra	Término de obra	100%		VGV (R\$ mil)	
			Unid.	Área (mil m ²)	VGV total (R\$ mil)	VGV CAL (R\$ mil)
Lindenberg Cambuí	mar-20	nov-22	24	10,2	127.203	127.203
Total 2022			24	10,2	127.203	127.203
Lindenberg Vila Mariana	abr-21	jan-23	32	11,6	106.462	106.462
Lindenberg Reserva Itaim	nov-20	mar-23	46	11,7	152.394	20.908
Obra de Terceiros (Araras)	dez-19	jun-23	142	22,0	n/a	n/a
Total 2023			220	45,3	258.856	127.370
Lindenberg Groenlândia 77	mar-22	abr-24	29	14,3	272.840	95.494
Praça Lindenberg - Clodomiro (Monza)	mai-21	jun-24	58	18,9	321.775	48.266
Praça Lindenberg - Macurapé (Forenza)	jun-21	ago-24	118	27,5	526.676	79.001
Total 2024			205	60,6	1.121.291	222.762
Lindenberg Guarará	dez-22	mai-25	23	6,6	142.521	142.521
Total 2025			23	6,6	142.521	142.521
Jota by Lindenberg	set-23	mai-26	285	28,1	254.407	254.407
Lindenberg Alto de Pinheiros	mar-24	mai-26	41	13,3	172.537	172.537
Total 2026			326	41,4	426.944	426.944
Total			798	164	2.076.815	1.046.800

Considera "Início de obra" (data do alvará de execução) e "Entrega de obra" (data do Habite-se). A obra de terceiros (Araras) não tem participação na CAL.

SOBRE A CONSTRUTORA ADOLPHO LINDENBERG

Fundada em 1954 pelo engenheiro e arquiteto Adolpho Lindenberg, com mais de 70 anos de atuação, já entregou cerca de 700 empreendimentos e mais de 7.000 clientes em todo o Brasil, sobretudo nos melhores bairros da cidade de São Paulo. Com status de verdadeira “grife” no mercado imobiliário, a Lindenberg combina apuro estético, boas soluções arquitetônicas, excelência no processo construtivo, inovação e um relacionamento próximo e duradouro com seus clientes. Sinônimo de investimento, em função da sua qualidade, durabilidade e reputação da marca, os empreendimentos com a marca Lindenberg tomam a frente do mercado imobiliário nacional, com um reconhecido padrão de excelência. Nossa missão é realizar sonhos e transformar o espaço urbano através de arquitetura atemporal, superando as expectativas de nossos clientes e colaboradores.

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Contate RI:

Adolpho Lindenberg Filho

Diretor de Relações com Investidores

Website: <https://lindenberg.com.br/ri>

E-mail: ri@lindenberg.com.br

Tel.: +55 (11) 3041-2700

AVISO LEGAL

Este material é uma apresentação de informações gerais da Construtora Adolpho Lindenberg (CAL) e suas subsidiárias na data desta apresentação. Este material foi preparado exclusivamente para apresentações relacionadas à divulgação de resultados da Companhia. Trata-se de informações resumidas, sem intenção de serem completas. Não fazemos nenhuma declaração, implícita ou explícita, e não damos garantia quanto à correção, adequação ou abrangência dessas informações. Esta Apresentação de Resultados contém certas considerações futuras sobre as perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e perspectivas de crescimento da Construtora Adolpho Lindenberg (CAL). Estas são apenas projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da Administração da Construtora Adolpho Lindenberg (CAL) em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capital para financiar o plano de negócios da Companhia. Tais considerações futuras dependem substancialmente de mudanças nas condições de mercado, de regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira entre outros fatores sujeitos a mudanças sem aviso prévio. Esta apresentação e seu conteúdo são informações de propriedade da Companhia e não pode ser reproduzida ou circulada, parcial ou totalmente, sem o prévio consentimento por escrito da Construtora Adolpho Lindenberg (CAL).