LINDENBERG
DESDE 1954

CONSTRUTORA ADOLPHO LINDENBERG S.A.

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS

Terceiro trimestre e nove meses de 2026 (3T26 | 9M26)
Operacional: 100% e % CAL · Financeiro: % CAL

4 de novembro de 2026

3T26

9M26

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

lindenberg.com.br/ri
ri@lindenberg.com.br
+55 (11) 3041-2700

LINDENBERG
DESDE 1954

SUMÁRIO

01 **Destaques**

02 Resultados Operacionais

03 Resultados Financeiros

LINDENBERG
DESDE 1954

DESTAQUES OPERACIONAIS

Lançamentos, vendas, VSO e estoque a mercado | 3T26 e 9M26 vs 3T25 e 9M25

	LANÇAMENTOS · VGV	VENDAS LÍQUIDAS	VSO	ESTOQUE A MERCADO[1]
100%	3T26 **R$ 1,56 bi** ▲ 559,9% vs 3T25 9M26 **R$ 1,87 bi** ▲ 692,5% vs 9M25	3T26 **R$ 863,7 mi** ▲ 591,2% vs 3T25 9M26 **R$ 1,35 bi** ▲ 207,5% vs 9M25	3T26 **28,4%** ▲ 17,1 p.p. vs 3T25 9M26 **41,7%** ▲ 14,3 p.p. vs 9M25	3T26 **R$ 1,89 bi** ▲ 43,6% vs 3T25
% CAL	3T26 **R$ 412,5 mi** ▲ 74,4% vs 3T25 9M26 **R$ 506,6 mi** ▲ 114,2% vs 9M25	3T26 **R$ 256,7 mi** ▲ 229,9% vs 3T25 9M26 **R$ 433,6 mi** ▲ 152,9% vs 9M25	3T26 **27,3%** ▲ 11,9 p.p. vs 3T25 9M26 **42,7%** ▲ 15,6 p.p. vs 9M25	3T26 **R$ 591,6 mi** ▲ 10,5% vs 3T25

BANCO DE TERRENOS
100% **R$ 1,64 bi** % CAL **R$ 246,2 mi**

VOLUME DE OBRAS (100%)
134,9 mil m² em 5 obras · 1.028 unidades

LANÇAMENTOS NO 3T26
2 empreendimentos 263 unidades

[1] Posição de fim de período (9M = 3T). Lançamentos e vendas líquidas são fluxos do período. Variações em % (R$) e em p.p. (VSO). VSO calculada em m².
** Data base Set/2026*

LINDENBERG
DESDE 1954

DESTAQUES FINANCEIROS

Resultado, rentabilidade e estrutura de capital | Informações Consolidadas | 3T26 e 9M26 vs 3T25 e 9M25

RESULTADO

RECEITA LÍQUIDA
3T26 **R$ 377,5 mi**
▲ 720,1% vs 3T25
9M26 **R$ 549,6 mi**
▲ 258,3% vs 9M25

RESULTADO BRUTO · MARGEM
3T26 **R$ 71,2 mi**
18,9% ▼ 21,0 p.p. vs 3T25
9M26 **R$ 128,3 mi**
23,3% ▼ 6,0 p.p. vs 9M25

EBITDA · MARGEM
3T26 **R$ 48,5 mi**
12,8% vs R$ (1,4) mi no 3T25
9M26 **R$ 80,8 mi**
14,7% ▲ 429,1% vs 9M25

RESULTADO LÍQUIDO · MARGEM
3T26 **R$ 15,4 mi**
4,1% ▲ 770,3% vs 3T25
9M26 **R$ 47,7 mi**
8,7% ▲ 302,5% vs 9M25

BALANÇO E RETORNO

RESULTADO A APROPRIAR (REF)
3T26 **R$ 204,4 mi**
▲ 304,4% vs 3T25
Margem **27,2%**
▼ 4,4 p.p. vs 2T26 (31,6%)

ROE
3T26 **31,6%**
trimestral · 35,3% no 2T26
12M **34,9%**
▲ 7,3 p.p. vs 2T26 (27,6%)

ALAVANCAGEM · DL / PL
3T26 **(0,1x)**
caixa líquido de R$ 13,8 mi
2T26 **0,6x**
dívida líquida / PL

PATRIMÔNIO LÍQUIDO
3T26 **R$ 227,9 mi**
▲ 23,4% vs dez/25 (R$ 184,8 mi)
Dív. bruta **R$ 216,1 mi**
91% CRI corporativo

GERAÇÃO DE CAIXA · 3T26
R$ 143,1 mi R$ 164,1 mi nos 9M26

AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA
sem vencimentos até 2028

CUSTO DA DÍVIDA
98,6% CDI CRI · SFH: poupança + 2,4% a.a.

*Valores em R$ milhões, informações de receita liquida, resultado bruto, ebitda e resultado a apropriar, dívida e caixa consolidados, referente a 100% das SPEs controladas. Margens sobre a receita líquida; variações em % (R$) e em p.p. (margens). ROE trimestral anualizado. Alavancagem = dívida líquida / patrimônio líquido. * Data base Set/2026*

LINDENBERG
DESDE 1954

SUMÁRIO

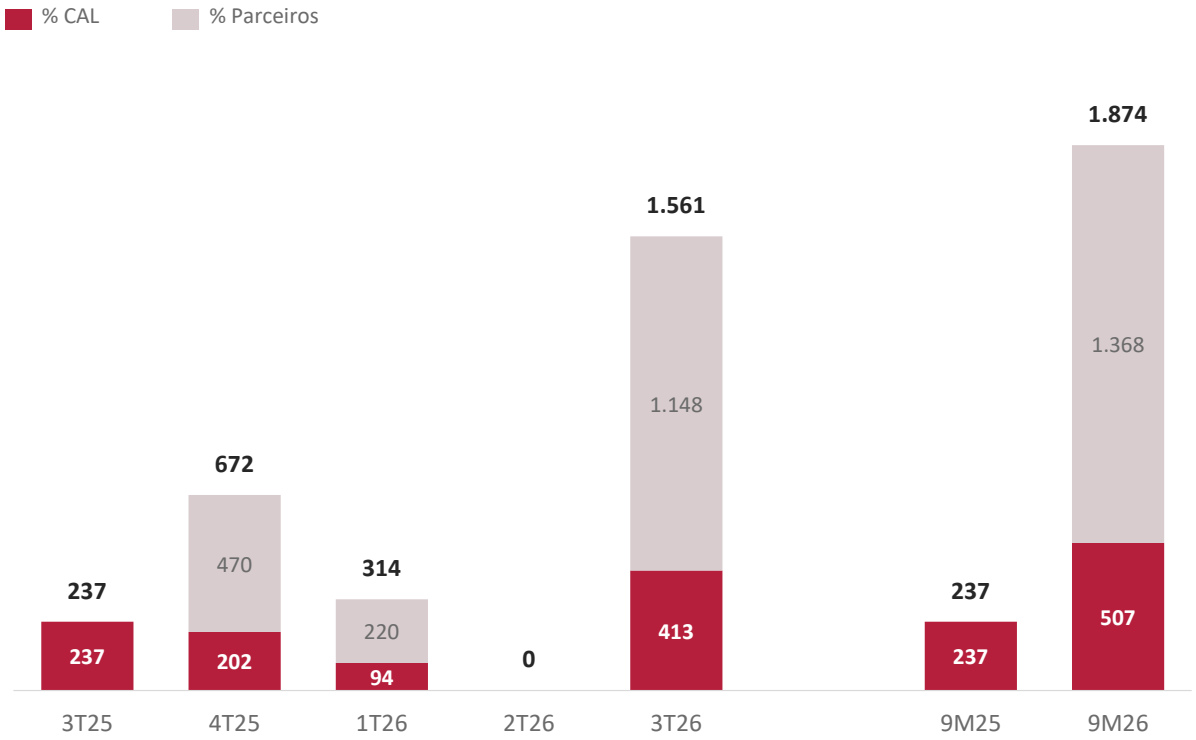
01 Destaques

02 **Resultados Operacionais**

03 Resultados Financeiros

LANÇAMENTOS

VGV lançado (R$ milhões) | barra total = 100%; parte vermelha = % CAL



100%	3T26 **R$ 1.560,8 mi** ▲ 559,9% vs 3T25	9M26 **R$ 1.874,5 mi** ▲ 692,5% vs 9M25
% CAL	3T26 **R$ 412,5 mi** ▲ 74,4% vs 3T25	9M26 **R$ 506,6 mi** ▲ 114,2% vs 9M25

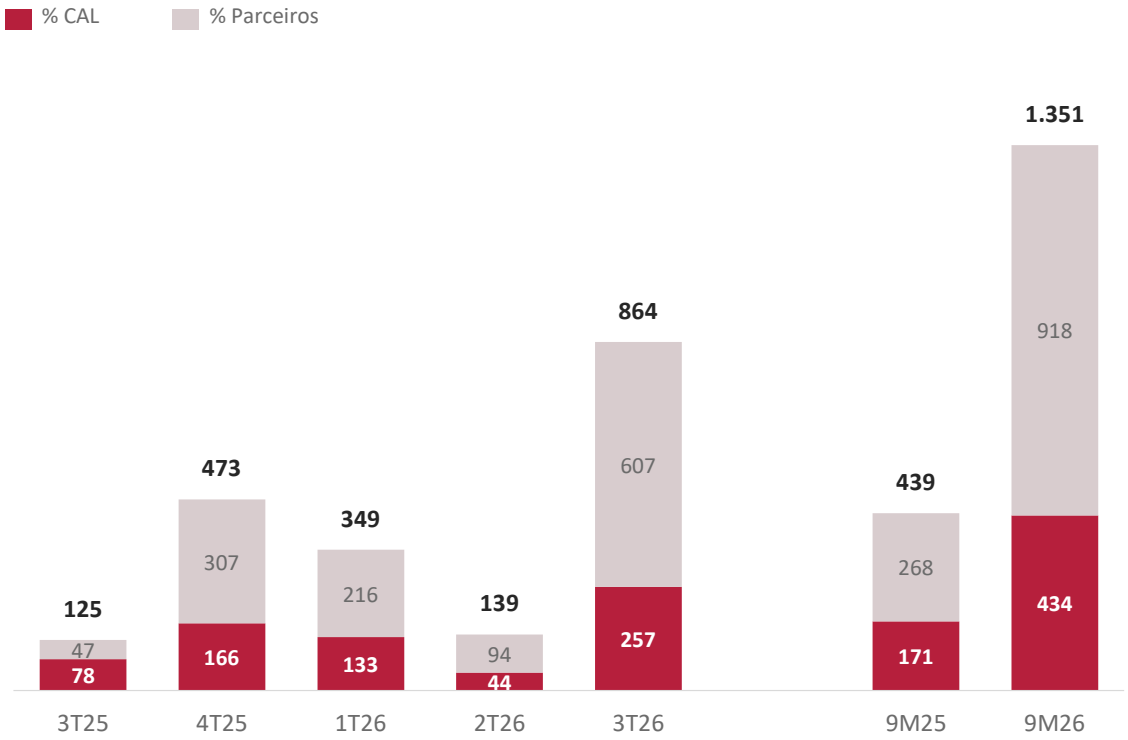
Detalhamento dos lançamentos | VGV em R$ milhões

Empreendimento	Trim.	% CAL	Unid.	VGV 100%	VGV CAL
Metropolitan by Lindenberg	1T26	30%	546	313,7	94,1
Ed. Adolpho Lindenberg	3T26	30%	75	1.189,2	356,8
Casa Nacional	3T26	15%	188	371,5	55,7
Total 3T26		**26%**	**263**	**1.560,8**	**412,5**
Total 9M26		**27%**	**809**	**1.874,5**	**506,6**

[1] Considera VGV de lançamentos com comissões e permutas físicas. Edifício Adolpho Lindenberg (2 torres, alto padrão) com 72,0% vendido e Casa Nacional (médio-alto) com 24,5% vendido ao fim do 3T26. Todos na capital de São Paulo. Empreendimento Casa Nacional foi lançado pela Eztec no 1T26, mas participação de 15% da CAL foi adquirida no 3T26. Considerado VGV por aquisição no 3T26.

VENDAS LÍQUIDAS

Vendas líquidas (R$ milhões) | barra total = 100%; parte vermelha = % CAL



Vendas brutas, distratos e líquidas | R$ milhões

	3T26		9M26	
R$ milhões	**100%**	**% CAL**	**100%**	**% CAL**
Vendas brutas	904,9	275,6	1.460,4	482,6
Distratos	(41,2)	(18,8)	(109,1)	(49,0)
Vendas líquidas	**863,7**	**256,7**	**1.351,3**	**433,6**
Var. vs ano ant.	**▲ 591,2%**	**▲ 229,9%**	**▲ 207,5%**	**▲ 152,9%**

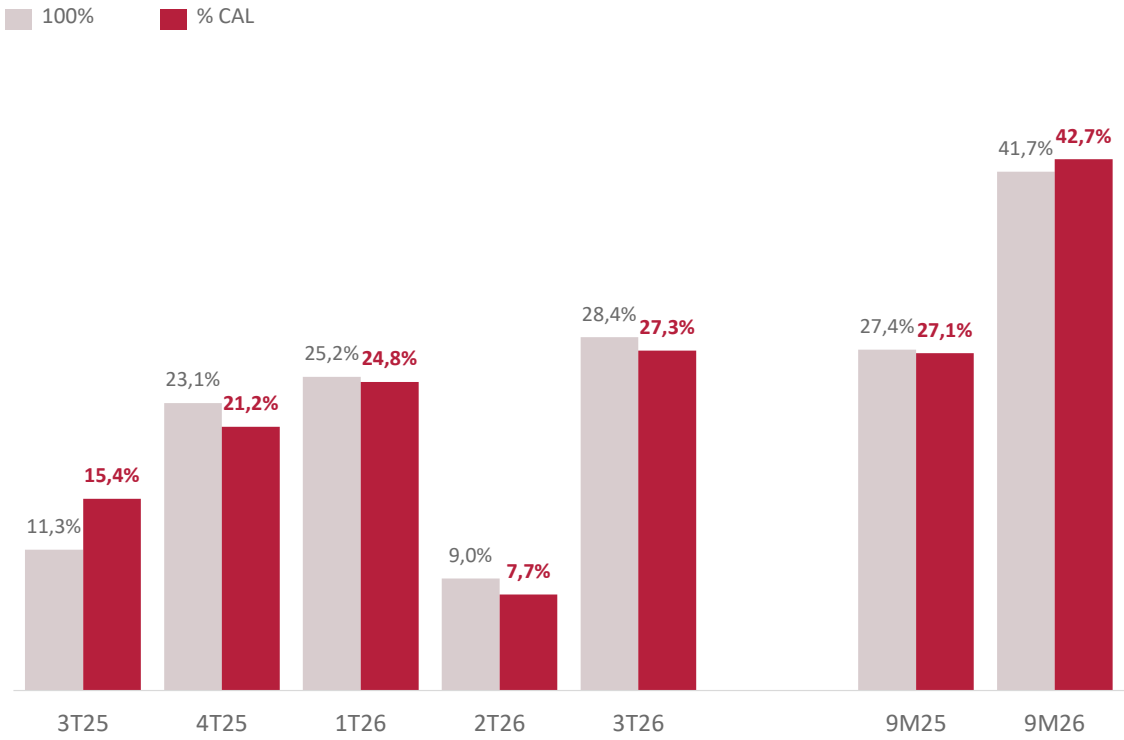
Vendas líquidas por fase | R$ milhões e % do total

	3T26		9M26	
R$ milhões	**100%**	**% CAL**	**100%**	**% CAL**
Lançamentos	796,0 92%	224,9 88%	1.081,8 80%	343,2 79%
Em obra	16,1 2%	9,4 4%	116,0 9%	41,9 10%
Entregues	51,7 6%	22,4 9%	153,5 11%	48,5 11%
Total	**863,7**	**256,7**	**1.351,3**	**433,6**

² Considera vendas líquidas de comissões e distratos. No 3T26, distratos em 21 unidades (16 efetivos, 3 upgrades e 2 downgrades); 60 unidades nos 9M26.
** Data base Set/2026*

VENDAS SOBRE OFERTA (VSO)

VSO (%) | 100% e % CAL | métrica em m²



100%		% CAL	
3T26	9M26	3T26	9M26
28,4%	**41,7%**	**27,3%**	**42,7%**
▲ 17,1 p.p. vs 3T25	▲ 14,3 p.p. vs 9M25	▲ 11,9 p.p. vs 3T25	▲ 15,6 p.p. vs 9M25

Composição da VSO na participação CAL | m²

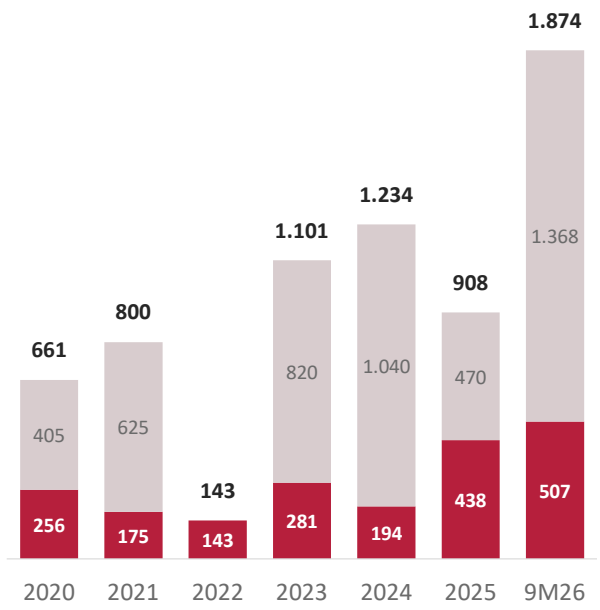
% CAL (m²)	3T25	3T26	Var.	9M25	9M26	Var.
+ Estoque inicial	17.978	20.532	14,2%	12.799	23.546	84,0%
+ Lançamentos	10.008	13.309	33,0%	19.665	19.344	-1,6%
= Estoque + lanç.	**27.985**	**33.841**	**20,9%**	**32.464**	**42.891**	**32,1%**
- Vendas	4.315	9.252	114,4%	8.794	18.302	108,1%
= Estoque final	**23.670**	**24.589**	**3,9%**	**23.670**	**24.589**	**3,9%**
VSO (%)	**15,4%**	**27,3%**	**11,9 pp**	**27,1%**	**42,7%**	**15,6 pp**

[3] Considera o metro quadrado (m²) como métrica para o cálculo, eliminando o efeito da variação de preço no tempo. VSO 9M = vendas acumuladas / (estoque inicial do ano + lançamentos).
** Data base Set/2026*

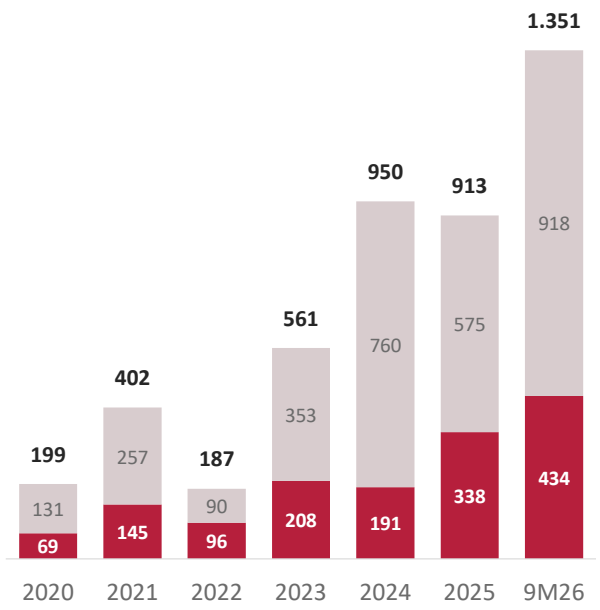
EVOLUÇÃO HISTÓRICA

Lançamentos, Vendas e VSO anuais | 100% e % CAL

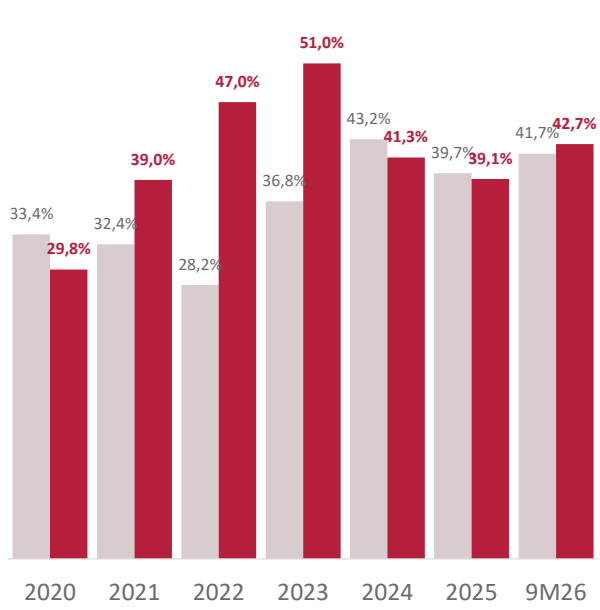
Lançamentos | VGV R$ milhões[1]



Vendas líquidas | VGV R$ milhões[2]



VSO | %[3]

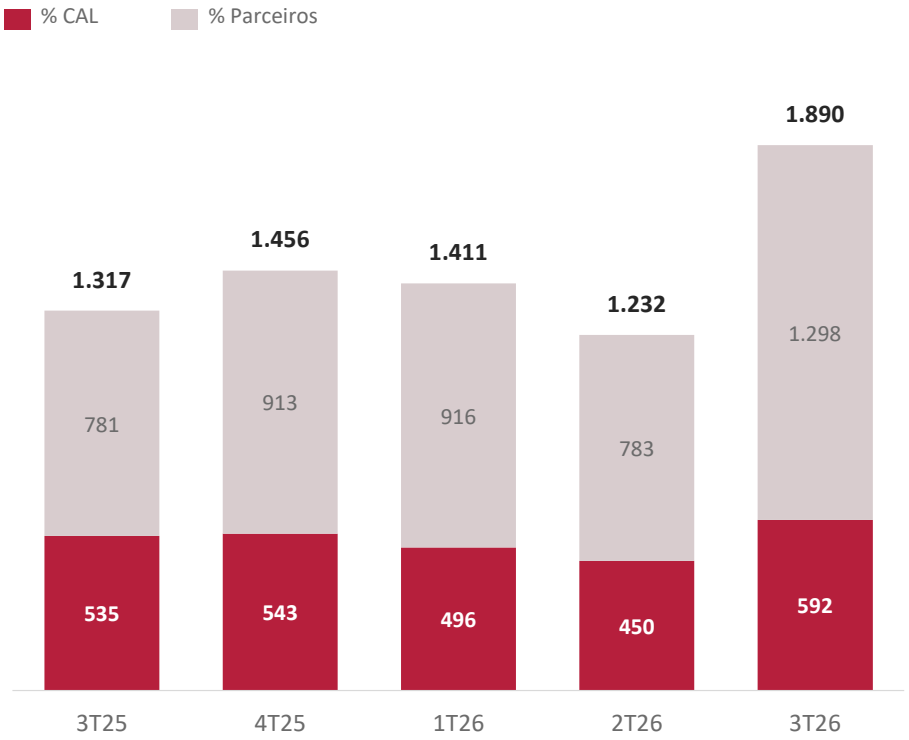


% CAL % Parceiros (VGV) · 100% (VSO)

*[1] VGV de lançamentos com comissões e permutas físicas; [2] vendas líquidas de comissões e distratos; [3] VSO em m². 9M26 = acumulado até setembro. * Data base Set/2026*

ESTOQUE DE UNIDADES

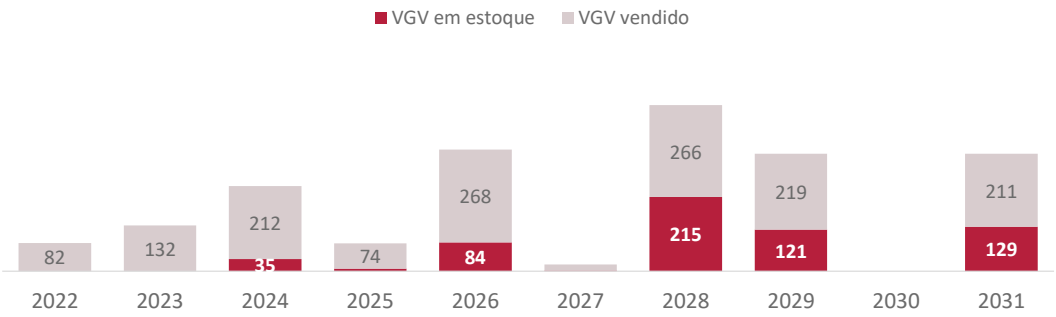
Estoque a valor de mercado (R$ milhões) | barra total = 100%; parte vermelha = % CAL



Estoque por fase | 3T26, R$ milhões e % do total

Fase	100%	% do total	% CAL	% do total
Unidades entregues	441,7	23,4%	125,7	21,2%
Unidades em obra	668,4	35,4%	275,1	46,5%
Unidades em lançamento	780,0	41,3%	190,8	32,3%
Total	**1.890,1**	**100%**	**591,6**	**100%**
Var. vs 3T25	▲ 43,6%		▲ 10,5%	

Estoque por ano de entrega | % CAL, VGV R$ milhões

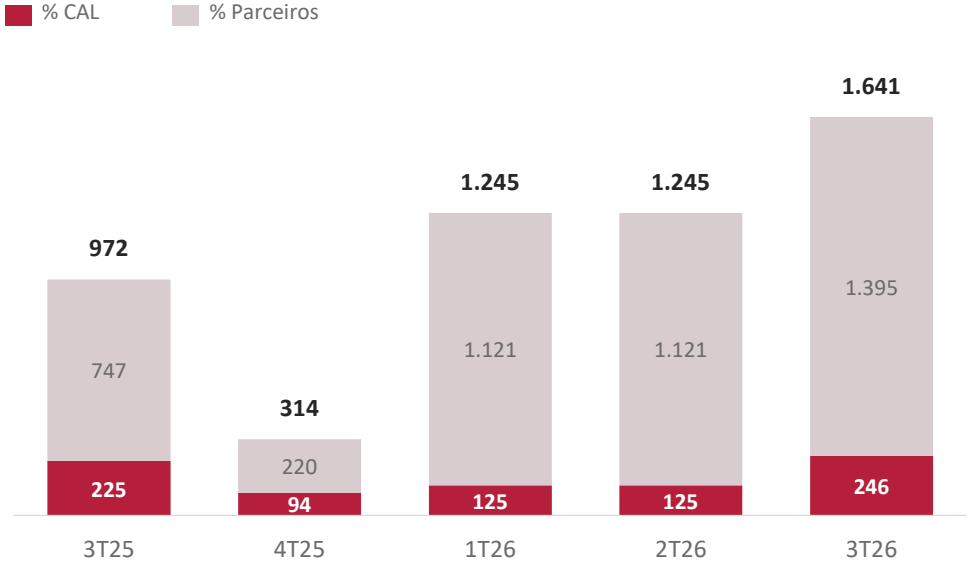


[1] Considera vendas líquidas de comissões e distratos. Perfil do estoque CAL: 86,5% alto padrão e 13,5% médio-alto; 98,7% residencial.
** Data base Set/2026*

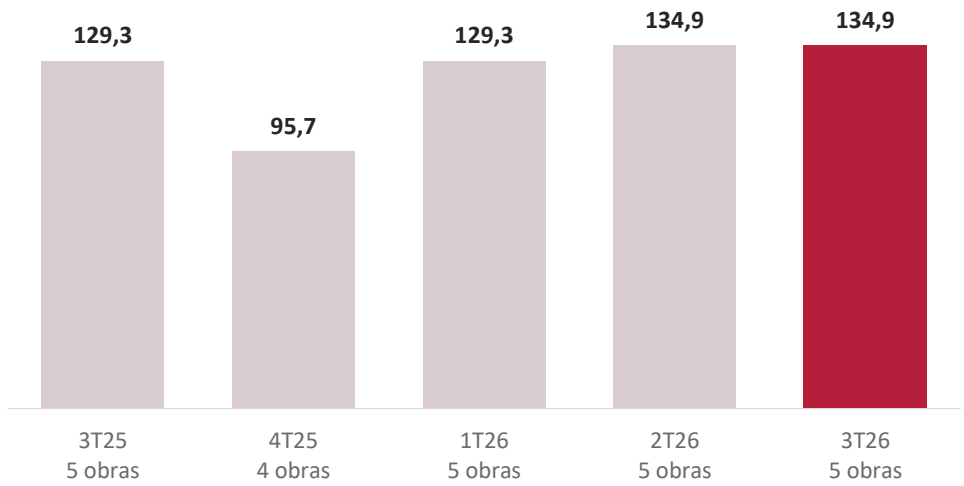
BANCO DE TERRENOS E VOLUME DE OBRAS

Banco de terrenos em VGV (100% e % CAL) | volume de obras em mil m² (100%)

Banco de terrenos | VGV R$ milhões[1]



Volume de obras | mil m², 100%; 3T26 em destaque



3T26 · 100%
R$ 1.641,3 mi
2 projetos/fases em desenvolvimento

3T26 · % CAL
R$ 246,2 mi
participação média de 15,0%

3T26 · em construção
134,9 mil m²
+4,4% vs 3T25 · 1.028 unidades

Perfil das obras
5 obras
4 residenciais e 1 studio/misto · SP

*[1] Considera VGV de banco de terrenos com comissões e permutas físicas. * Data base Set/2026*

LINDENBERG
DESDE 1954

SUMÁRIO

01 Destaques

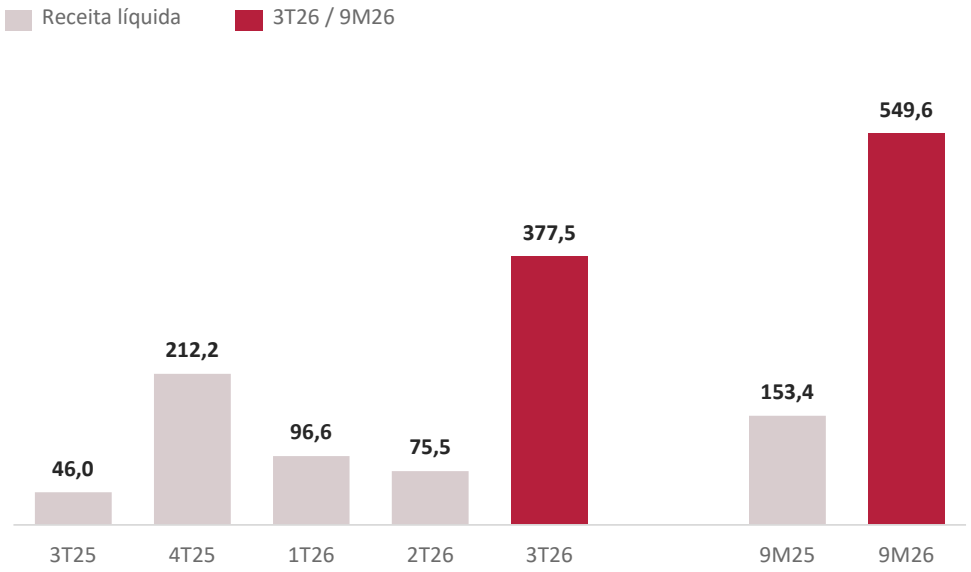
02 Resultados Operacionais

03 **Resultados Financeiros**

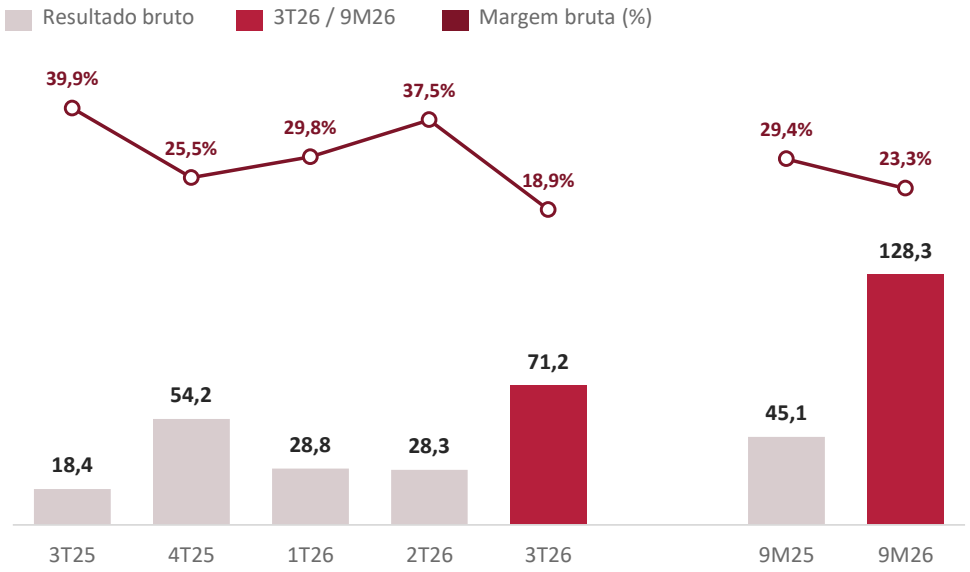
RECEITA LÍQUIDA E RESULTADO BRUTO

Receita operacional líquida e resultado bruto (R$ milhões) | Informações consolidadas | 3T26 e 9M26 em destaque

Receita operacional líquida | R$ milhões



Resultado bruto e margem bruta | R$ milhões e %



RECEITA LÍQUIDA · 3T26
R$ 377,5 mi
▲ 720,1% vs 3T25

RECEITA LÍQUIDA · 9M26
R$ 549,6 mi
▲ 258,3% vs 9M25

RESULTADO BRUTO · 3T26
R$ 71,2 mi
margem 18,9% · ▼ 21,0 p.p.

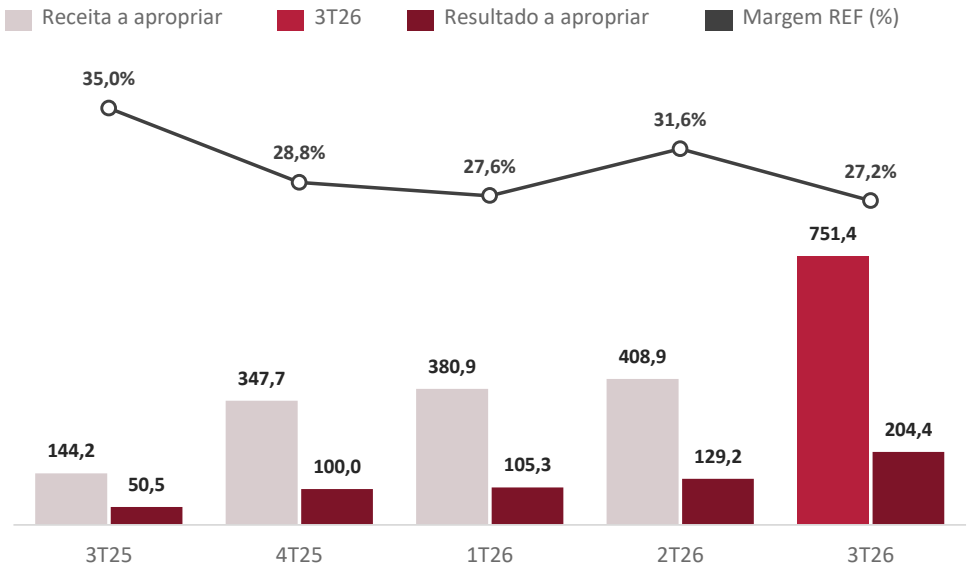
RESULTADO BRUTO · 9M26
R$ 128,3 mi
margem 23,3% · ▼ 6,0 p.p.

Informações de receita liquida e resultado bruto consolidados, referente a 100% das SPEs controladas
*Margem bruta = resultado bruto / receita líquida. 9M = acumulado de janeiro a setembro. 3T26 líquido da eliminação de R$ 10,0 mi de receitas entre partes relacionadas (9M26). * Data base Set/2026*

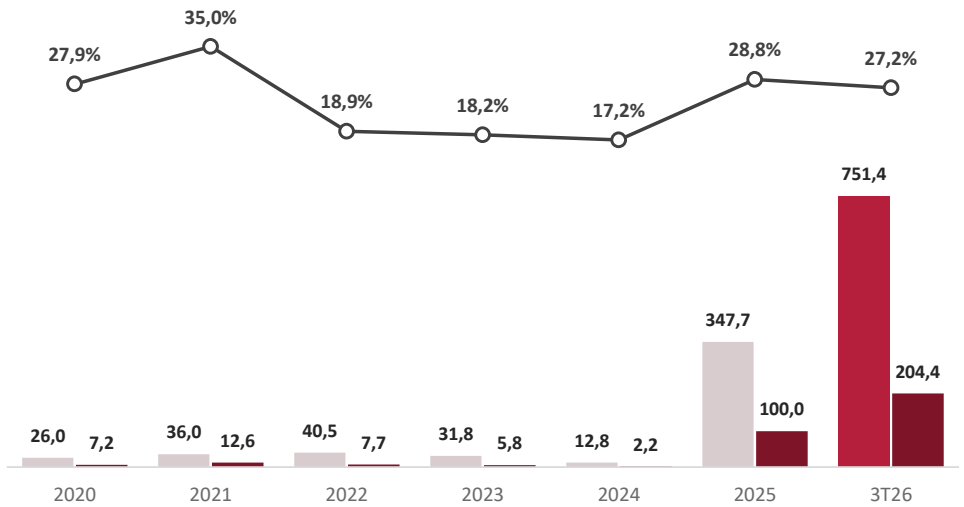
RESULTADO A APROPRIAR

Receita e resultado de vendas a apropriar (R$ milhões) e margem REF | Informações consolidadas | posição de fim de período

Trimestral | R$ milhões e %



Evolução anual | R$ milhões e %



RECEITA A APROPRIAR · 3T26

R$ 751,4 mi

▲ 83,8% vs 2T26 · ▲ 421,0% vs 3T25

COBERTURA

1,4x

receita líquida dos 9M26 (R$ 549,6 mi)

RESULTADO A APROPRIAR · 3T26

R$ 204,4 mi

▲ 58,2% vs 2T26 · ▲ 304,4% vs 3T25

MARGEM REF · 3T26

27,2%

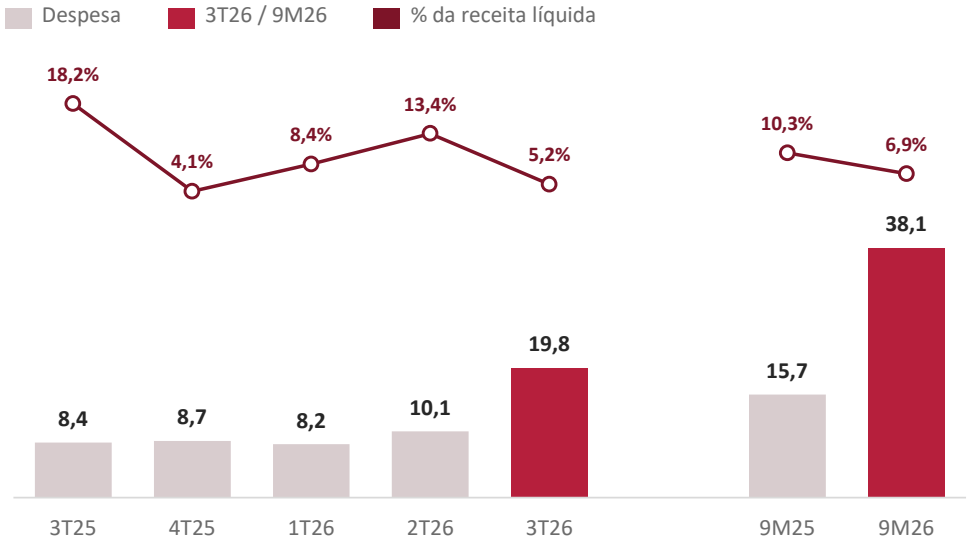
▼ 4,4 p.p. vs 2T26 · ▼ 7,8 p.p. vs 3T25

*Informações de resultado a apropriar consolidados, referente a 100% das SPEs controladas; Receita e Resultado das unidades vendidas a serem reconhecidos conforme a evolução das obras. Margem REF = resultado a apropriar / receita a apropriar. Anual = posição em dezembro. * Data base Set/2026*

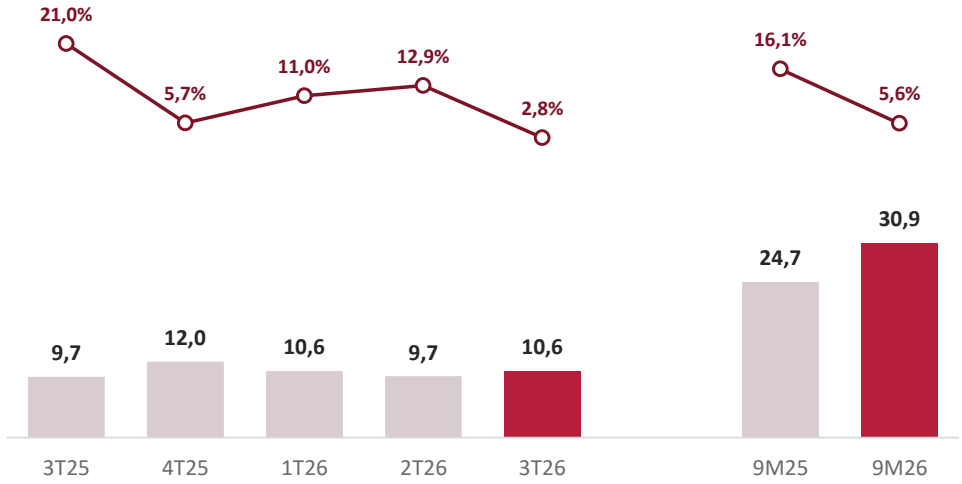
DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS

Despesas comerciais e administrativas consolidadas (R$ milhões) | Informações consolidadas | comparativo gerencial | linha = % da receita líquida

Despesas comerciais | R$ milhões e % da RL



Despesas administrativas ajustadas[1] | R$ milhões e % da RL



COMERCIAIS · 3T26
R$ 19,8 mi
5,2% da receita líquida

COMERCIAIS · 9M26
R$ 38,1 mi
6,9% da RL (10,3% nos 9M25)

ADMINISTRATIVAS · 3T26
R$ 10,6 mi
2,8% da receita líquida

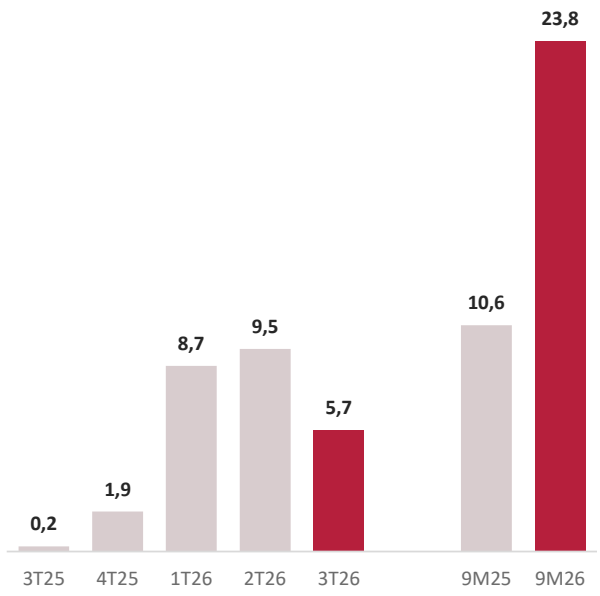
ADMINISTRATIVAS · 9M26
R$ 30,9 mi
5,6% da RL (16,1% nos 9M25)

Informações consolidadas (100% das SPEs controladas). No 3T26 foi realizada a eliminação das receitas e despesas entre entidades controladas pela Lindenberg, no valor total de R$ 10,0 milhões referente aos 9M26. Seu efeito foi retroagido de forma gerencial para fins de comparabilidade nos valores de R$ 1,9 milhão e R$ 2,4 milhões no 1T26 e no 2T26, respectivamente. Tal eliminação não gera qualquer impacto no resultado líquido da Companhia.
*[1]Holding e SPEs: pessoal, adm. e gerais, terceiros, garantia de obras e contingências. 9M26 após eliminações entre partes relacionadas (adm. R$ 9,4 mi; com. R$ 0,6 mi). * Data base Set/2026*

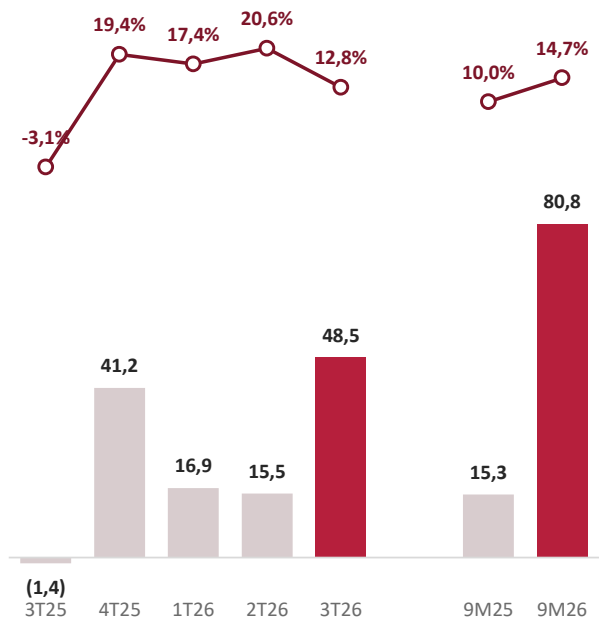
EQUIVALÊNCIA, EBITDA E RESULTADO LÍQUIDO

Equivalência patrimonial, EBITDA e resultado líquido (R$ milhões) | Informações consolidadas | 3T26 e 9M26 em destaque

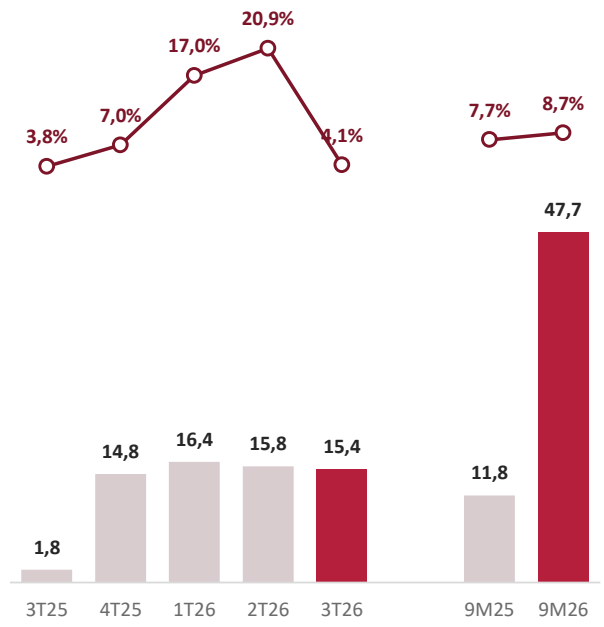
Equivalência patrimonial | R$ milhões



EBITDA | R$ milhões e margem



Resultado líquido | R$ milhões e margem

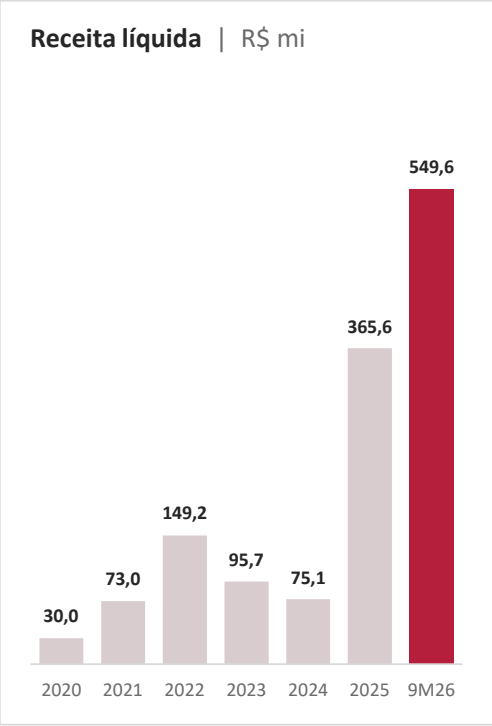


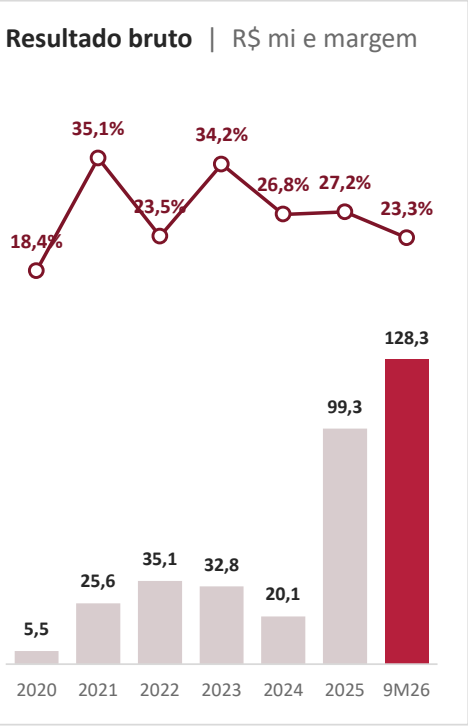
Valor (R$ milhões) 3T26 / 9M26 Margem (%)

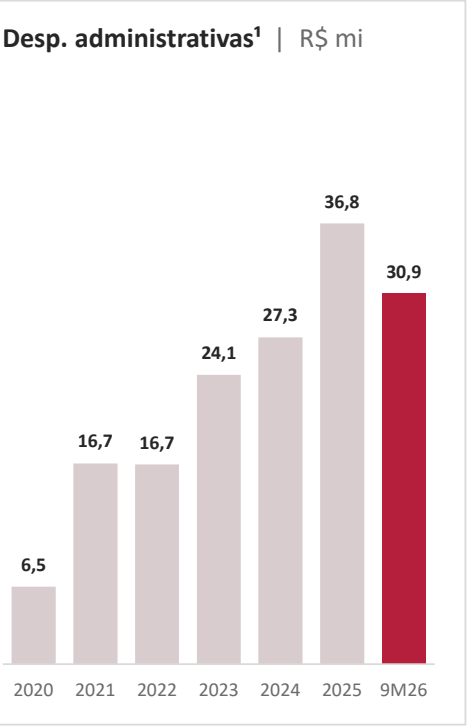
*Informações de ebitda consolidados referente a 100% das SPEs controladas; Margens sobre a receita líquida. 9M = acumulado de janeiro a setembro. * Data base Set/2026*

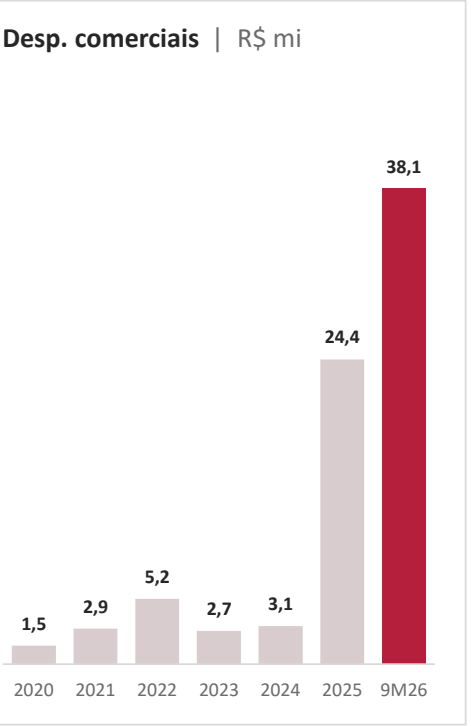
EVOLUÇÃO HISTÓRICA | RECEITA E DESPESAS

Receita líquida, resultado bruto, despesas administrativas e comerciais anuais (R$ milhões) | Informações consolidadas









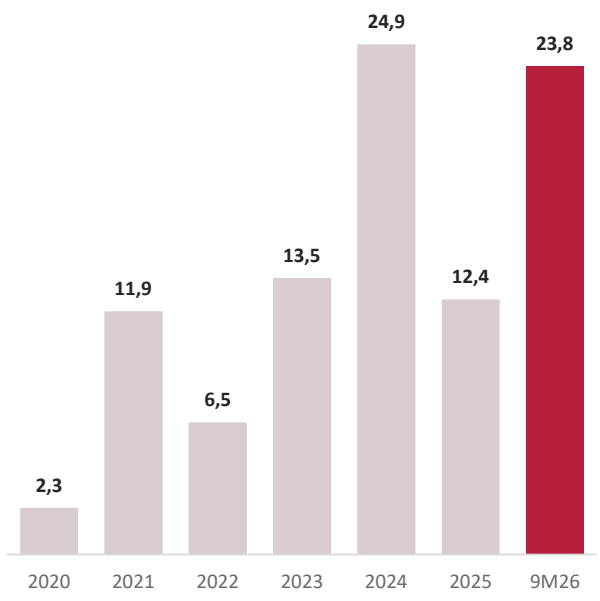
Anual (R$ milhões) 9M26 Margem bruta (%)

Informações de receita liquida, resultado bruto, despesas administrativas e comerciais consolidados, referente a 100% das SPEs controladas
*[1]Despesas administrativas consolidadas (Holding e SPEs), conforme nota do slide de despesas. 9M26 = acumulado até setembro. * Data base Set/2026*

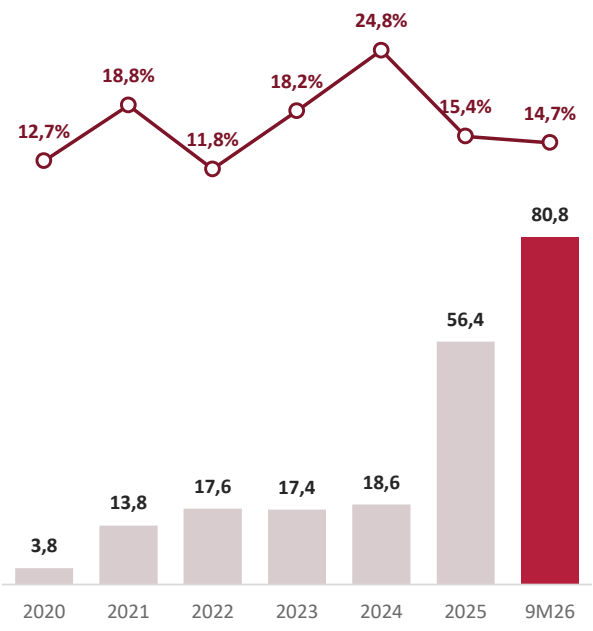
EVOLUÇÃO HISTÓRICA | EQUIVALÊNCIA, EBITDA E RESULTADO LÍQUIDO

Equivalência patrimonial, EBITDA e resultado líquido anuais (R$ milhões) | Informações consolidadas

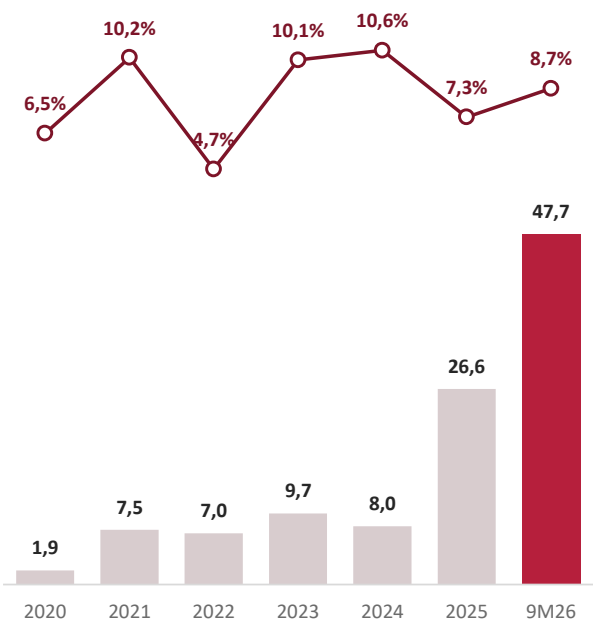
Equivalência patrimonial | R$ milhões



EBITDA | R$ milhões e margem



Resultado líquido | R$ milhões e margem



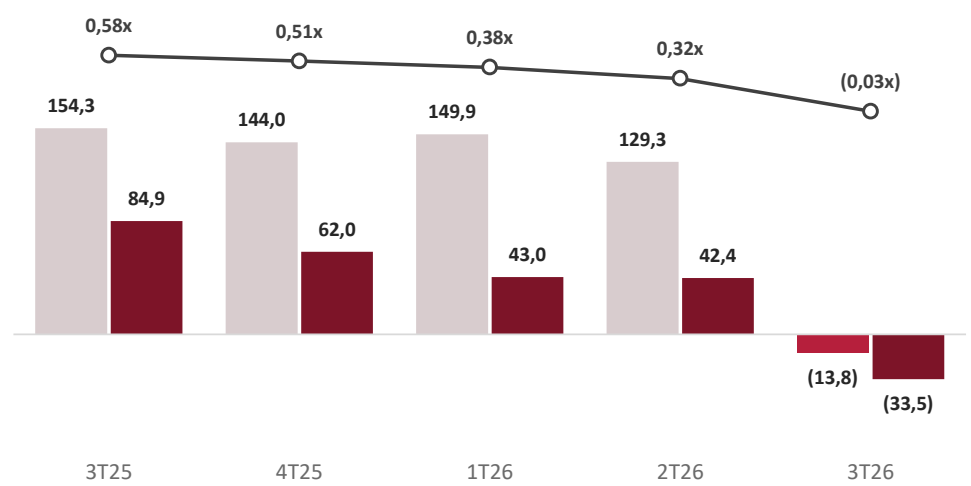
Anual (R$ milhões) 9M26 Margem (%)

*Informações de ebitda consolidados referente a 100% das SPEs controladas; Margens sobre a receita líquida. 9M26 = acumulado até setembro. * Data base Set/2026*

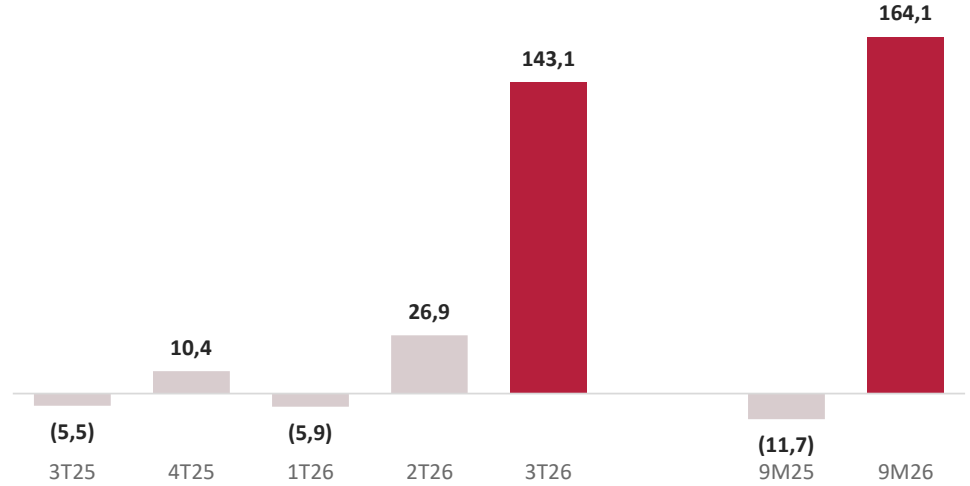
DÍVIDA LÍQUIDA E GERAÇÃO DE CAIXA | VISÃO CONSOLIDADO

Dívida líquida, alavancagem e geração de caixa (R$ milhões) | Informações consolidadas | 3T26 e 9M26 em destaque

Dívida líquida e DL/PL | R$ milhões e x | DL/PL sobre PL consolidado



Geração (consumo) de caixa | R$ milhões



GERAÇÃO DE CAIXA · 3T26

R$ 143,1 mi

empresa passa a ter caixa líquido

GERAÇÃO DE CAIXA · 9M26

R$ 164,1 mi

vs consumo de R$ 11,7 mi nos 9M25

CAIXA LÍQUIDO · 3T26

R$ 13,8 mi

R$ 33,5 mi sem SFH · DL/PL (0,03x)

PERFIL DA DÍVIDA · 3T26

99,9% longo prazo

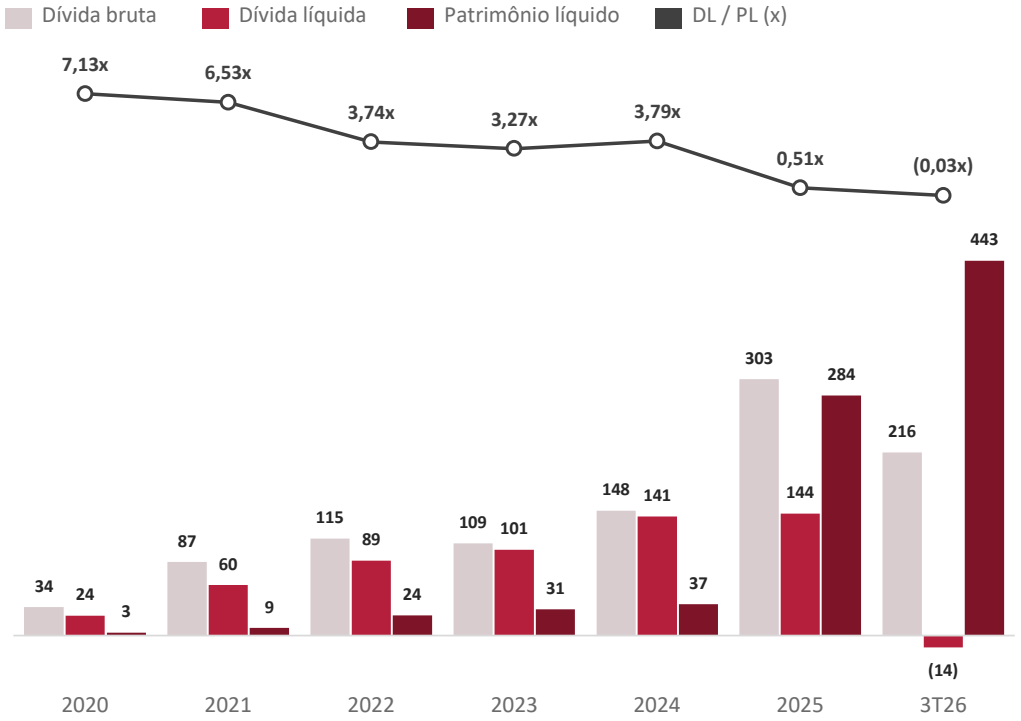
apenas encargos do CRI no curto prazo

*Informações de dívida e caixa consolidados referente a 100% das SPEs controladas; Geração de caixa = redução da dívida líquida, ajustada por dividendos pagos (R$ 1,9 mi mai/25; R$ 6,3 mi mai/26). Sem aumento de capital ou recompra. DL sem SFH exclui financiamento à produção. * Data base Set/2026*

ENDIVIDAMENTO | VISÃO CONSOLIDADO

Alavancagem, cronograma de amortização e composição da dívida bruta (R$ milhões) | Informações consolidadas

Alavancagem financeira[1] | R$ milhões e DL/PL (x) sobre PL consolidado

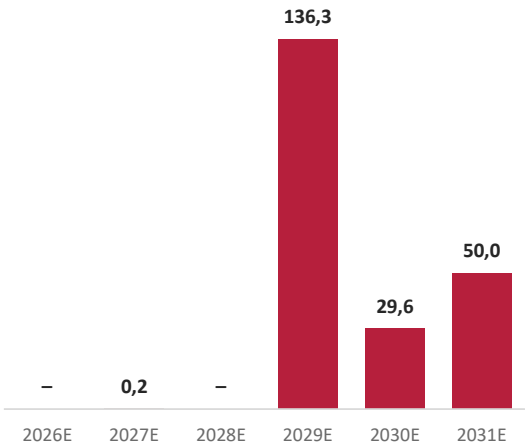


DÍVIDA BRUTA
R$ 216,1 mi
vs R$ 303,0 mi dez/25

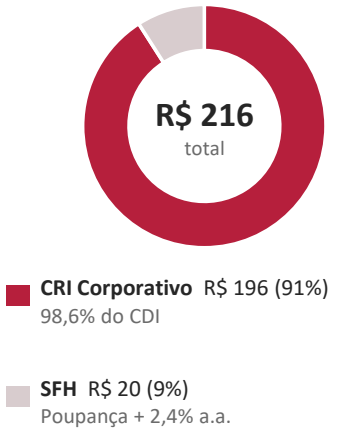
DÍVIDA LÍQUIDA
R$ (13,8) mi
caixa líquido

DL / PL
(0,03x)
0,51x em dez/25

Cronograma de amortização | R$ mi



Composição | R$ mi

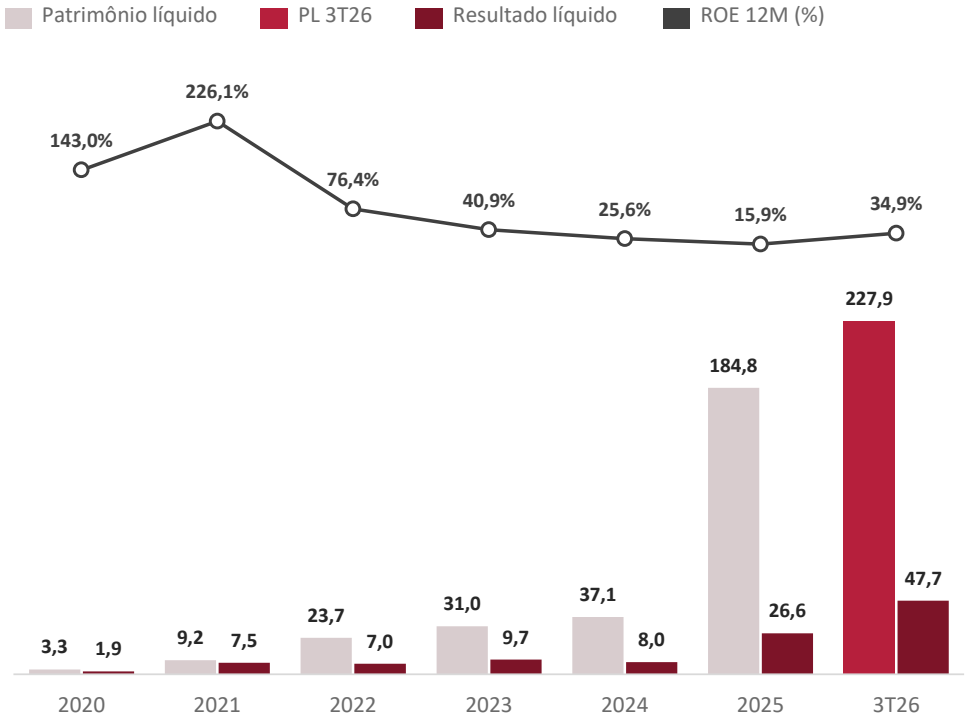


[1]Informações de divida e caixa consolidados referente a 100% das SPEs controladas. Cronograma da dívida total em períodos de 12 meses com início em 30 de setembro (ex.: 2027 = out/26 a set/27).
*Índice de alavancagem financeira = dívida líquida (dívida bruta – disponibilidades) / patrimônio líquido. Valores negativos de dívida líquida indicam caixa líquido. * Data base Set/2026*

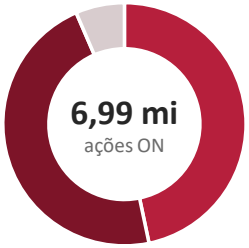
PATRIMÔNIO LÍQUIDO E RENTABILIDADE

Patrimônio líquido, ROE, composição acionária e lucro por ação | Informações consolidadas

Patrimônio líquido[1] x ROE (12 meses) | R$ milhões e %



Composição acionária | % ações



Lindenberg Invest. 46,8%
3.267.735 ações

EZTEC 46,8%
3.267.735 ações

Outros acionistas 6,5%
453.330 ações

CAPITAL SOCIAL · 3T26
R$ 156,1 mi
totalmente integralizado

PATRIMÔNIO LÍQUIDO · 3T26
R$ 227,9 mi
▲ 23,4% vs dez/25 (R$ 184,8 mi)

ROE ÚLTIMOS 12 MESES · 3T26
34,9%
▲ 7,3 p.p. vs 2T26 (27,6%)

ROE TRIMESTRAL · 3T26
31,6%
▼ 3,7 p.p. vs 2T26 (35,3%)

RESULTADO LÍQUIDO · 9M26
R$ 47,7 mi
▲ 302,5% vs 9M25 (R$ 11,8 mi)

LUCRO POR AÇÃO · 9M26
R$ 6,82
R$ 2,21 no 3T26 · VPA R$ 32,61

*[1] Considera participação dos controladores. 3T26: resultado líquido acumulado dos 9M26. ROE 12M = resultado líquido dos últimos 12 meses / PL. LPA e VPA = resultado líquido e PL / 6.988.800 ações. * Data base Set/2026*

LINDENBERG
DESDE 1954

CONTATE RI

Relações com Investidores

Adolpho Lindenberg Filho
Diretor de Relações com Investidores

SITE
lindenberg.com.br/ri

E-MAIL
ri@lindenberg.com.br

TELEFONE
+55 (11) 3041-2700

AVISO LEGAL

Este material é uma apresentação da informações gerais de Construtora Adolpho Lindenberg (CAL) e suas subsidiárias na data desta apresentação. Este material foi preparado exclusivamente para apresentações relacionadas à divulgação de resultados da Companhia. Trata-se de informações resumidas, sem intenção de serem completas. Não fazemos nenhuma declaração, implícita ou explícita, e não damos garantia quanto à correção, adequação ou abrangência dessas informações. Esta Apresentação de Resultados contém certas considerações futuras sobre as perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e perspectivas de crescimento da Construtora Adolpho Lindenberg (CAL). Estas são apenas projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da Administração da Construtora Adolpho Lindenberg (CAL) em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capital para financiar o plano de negócios da Companhia. Tais considerações futuras dependem substancialmente de mudanças nas condições de mercado, de regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira entre outros fatores sujeitos a mudanças sem aviso prévio. Esta apresentação e seu conteúdo são informações de propriedade da Companhia e não podem ser reproduzidas ou circuladas, parcial ou totalmente, sem o prévio consentimento por escrito da Construtora Adolpho Lindenberg (CAL) .